



**VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V BRNĚ**

BRNO UNIVERSITY OF TECHNOLOGY

**FAKULTA PODNIKATELSKÁ**

FACULTY OF BUSINESS AND MANAGEMENT

**ÚSTAV EKONOMIKY**

INSTITUTE OF ECONOMICS

**HODNOCENÍ FINANČNÍ SITUACE SPOLEČNOSTI A  
NÁVRHY NA JEJÍ ZLEPŠENÍ**

EVALUATION OF THE FINANCIAL SITUATION IN THE COMPANY AND PROPOSALS TO ITS  
IMPROVEMENT

**BAKALÁŘSKÁ PRÁCE**

BACHELOR'S THESIS

**AUTOR PRÁCE**

AUTHOR

Marie Rašková

**VEDOUCÍ PRÁCE**

SUPERVISOR

Ing. Kateřina Fojtů, Ph.D.

BRNO 2021

# Zadání bakalářské práce

Ústav: Ústav ekonomiky  
Studentka: **Marie Rašková**  
Studijní program: Ekonomika podniku  
Studijní obor: bez specializace  
Vedoucí práce: **Ing. Kateřina Fojtů, Ph.D.**  
Akademický rok: 2020/21

Ředitel ústavu Vám v souladu se zákonem č. 111/1998 Sb., o vysokých školách ve znění pozdějších předpisů a se Studijním a zkušebním řádem VUT v Brně zadává bakalářskou práci s názvem:

## Hodnocení finanční situace společnosti a návrhy na její zlepšení

### Charakteristika problematiky úkolu:

Úvod  
Cíle práce, metody a postupy  
Teoretická východiska práce  
Analýza problému a současné situace  
Vlastní návrhy řešení, přínos návrhů řešení  
Závěr  
Seznam použité literatury  
Přílohy

### Cíle, kterých má být dosaženo:

Student zhodnotí situaci společnosti pomocí vybraných metod finanční analýzy. Dále výsledky interpretuje a porovná s doporučenými hodnotami, oborovými průměry či nejbližší konkurencí. Na základě provedených analýz nalezne příčiny nepříznivého stavu a navrhne možná opatření pro zlepšení situace.

### Základní literární prameny:

KNÁPKOVÁ, A., D. PAVELKOVÁ, D. REMEŠ a K. ŠTEKER. Finanční analýza: komplexní průvodce s příklady. 3., kompletně aktualizované vydání. Praha: Grada Publishing, 2017. ISBN 978-80-271-0-63-2.

KUBÍČKOVÁ, D. a I. JINDŘICHOVSKÁ. Finanční analýza a hodnocení výkonnosti firmy. V Praze: C.H. Beck, 2015. ISBN 978-80-7400-538-1.

MRKVIČKA, J. a P. KOLÁŘ. Finanční analýza. 2., přeprac. vyd. Praha: ASPI, 2006. ISBN 80-735-219-2.

RŮČKOVÁ, P. Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi. 4., aktualiz. vyd. Praha: Grada, 2011. ISBN 978-80-247-3916-8.

SEDLÁČEK, J. Finanční analýza podniku. Brno: Computer Press, 2007. ISBN 978-80-251-1830-6.

Termín odevzdání bakalářské práce je stanoven časovým plánem akademického roku 2020/21

V Brně dne 28.2.2021

L. S.

---

prof. Ing. Tomáš Meluzín, Ph.D.  
ředitel

---

doc. Ing. Vojtěch Bartoš, Ph.D.  
děkan

## **Abstrakt**

Tato bakalářská práce se věnuje hodnocení finanční situace společnosti SOLID Brno s.r.o. v letech 2016-2020 pomocí vybraných metod finanční analýzy. První kapitola obsahuje teoretické poznatky potřebné k provedení jednotlivých analýz. Další kapitola je věnována představení společnosti a následně finanční analýze. V závěru jsou zpracovány návrhy na zlepšení finanční situace společnosti SOLID Brno s.r.o.

## **Abstract**

This bachelor's thesis is focused on an evaluation of the financial situation in the company SOLID Brno s.r.o. in the period 2016-2020 using the selected methods of financial analysis. The first chapter includes theoretical knowledge which is required to perform the analysis. Next chapter is dedicated to a presentation of the company and to its financial analysis. The conclusion contains proposals of how to improve the financial situation in the company SOLID Brno s.r.o.

## **Klíčová slova**

finanční analýza, likvidita, rentabilita, zadluženost, rozvaha, výkaz zisku a ztráty

## **Key words**

financial analysis, liquidity, profitability, indebtedness, balance sheet, profit and loss statement

### **Bibliografická citace**

RAŠKOVÁ, Marie. *Hodnocení finanční situace společnosti a návrhy na její zlepšení* [online]. Brno, 2021 [cit. 2021-05-10]. Dostupné z: <https://www.vutbr.cz/studenti/zav-prace/detail/133862>. Bakalářská práce. Vysoké učení technické v Brně, Fakulta podnikatelská, Ústav ekonomiky. Vedoucí práce Kateřina Fojtů.

### **Čestné prohlášení**

Prohlašuji, že předložená bakalářská práce je původní a zpracovala jsem ji samostatně. Prohlašuji, že citace použitých pramenů je úplná, že jsem ve své práci neporušila autorská práva (ve smyslu Zákona č. 121/2000 Sb., o právu autorském a o právech souvisejících s právem autorským).

V Brně dne 10. května 2021

.....

*podpis autora*

## **Poděkování**

V první řadě bych chtěla poděkovat vedoucí mé bakalářské práce, paní Ing. Kateřině Fojtů, Ph.D. za její trpělivost a cenné rady při zpracování závěrečné práce. Dále bych chtěla poděkovat společnosti SOLID Brno s.r.o. za jejich spolupráci při tvorbě práce. Na závěr děkuji své rodině a přátelům za jejich podporu.

# OBSAH

<b>OBSAH .....</b>	<b>6</b>
<b>ÚVOD .....</b>	<b>10</b>
<b>CÍLE PRÁCE, METODY A POSTUPY.....</b>	<b>11</b>
<b>1 TEORETICKÁ VÝCHODISKA PRÁCE.....</b>	<b>12</b>
1.1 Analýza okolí podniku .....	12
1.1.1 SLEPTE analýza .....	12
1.1.2 Porterova analýza konkurenčních sil .....	13
1.1.3 Interní analýza podle modelu 7S.....	15
1.2 Finanční analýza.....	17
1.2.1 Informační zdroje finanční analýzy .....	18
1.2.2 Uživatelé finanční analýzy .....	18
1.2.3 Analýza soustav ukazatelů .....	19
1.2.4 Analýza absolutních ukazatelů.....	23
1.2.5 Analýza rozdílových ukazatelů .....	24
1.2.6 Analýza poměrových ukazatelů .....	26
<b>2 ANALÝZA SOUČASNÉHO STAVU.....</b>	<b>36</b>
2.1 Představení společnosti .....	36
2.2 Analýza okolí podniku .....	37
2.2.1 SLEPT analýza.....	37
2.2.2 Porterova analýza konkurenčních sil .....	40
2.2.3 Interní analýza podle modelu 7S.....	42
2.2.4 Shrnutí analýzy okolí podniku .....	45
2.3 Finanční analýza.....	45
2.3.1 Soustavy ukazatelů.....	46
2.3.2 Analýza absolutních ukazatelů.....	48
2.3.3 Analýza rozdílových ukazatelů .....	63
2.3.4 Analýza poměrových ukazatelů .....	65
2.3.5 Shrnutí finanční analýzy .....	71
<b>3 NÁVRHY ŘEŠENÍ.....</b>	<b>74</b>
3.1 Snížení doby obratu pohledávek .....	74
3.1.1 Zálohy faktur.....	75
3.1.2 Skonto pohledávek.....	75
3.1.3 Faktoring.....	76
3.1.4 Výběr možností pro snížení doby obratu pohledávek .....	78



3.2	Zhodnocení peněžních prostředků.....	80
3.2.2	Spořicí účet .....	81
3.2.3	Vliv zhodnocení peněžních prostředků na vybrané ukazatele .....	83
3.3	Optimalizace kapitálové struktury.....	84
3.3.2	Možnosti řešení.....	85
3.3.3	Výpočet průměrných vážených nákladů na kapitál.....	86
3.3.4	Vliv optimalizace kapitálové struktury na vybrané ukazatele.....	90
<b>ZÁVĚR .....</b>		<b>92</b>
<b>SEZNAM OBRÁZKŮ .....</b>		<b>99</b>
<b>SEZNAM GRAFŮ .....</b>		<b>100</b>
<b>SEZNAM TABULEK.....</b>		<b>101</b>
<b>SEZNAM PŘÍLOH.....</b>		<b>104</b>

## ÚVOD

Stěžejním tématem této bakalářské práce je zhodnocení finanční situace vybrané společnosti. Tou je společnost SOLID Brno s.r.o., která se s více než 30letou tradicí zabývá především CNC soustružením a frézováním.

Na základě finanční analýzy je možné přesně diagnostikovat finanční situaci ve společnosti a díky tomu odhalit její slabé a silné stránky. Výsledky jednotlivých metod jsou zásadní informací pro vlastníky i management společnosti, jejichž cílem je optimalizovat finanční zdraví.

Práce je rozdělena do tří částí. V první jsou vymezeny teoretické poznatky potřebné k finanční analýze. Druhá část obsahuje analýzu současného stavu. V první fázi je zde představena společnost SOLID Brno s.r.o. V návaznosti na to se další fáze věnuje analýze vnitřního a vnějšího okolí společnosti, pomocí níž jsou identifikovány pozitivní a negativní faktory působící na společnost. Třetí fáze se zabývá samotnou finanční analýzou společnosti v letech 2016 až 2020 pomocí vybraných metod. V poslední fázi je komplexně zpracováno hodnocení finanční situace společnosti.

Třetí část práce se zabývá slabými stránkami společnosti, které byly odhaleny v předchozí části. Poté jsou zde zpracovány návrhy na zlepšení finanční situace společnosti.

## **CÍLE PRÁCE, METODY A POSTUPY**

Hlavním cílem této bakalářské práce na téma Hodnocení finanční situace společnosti a návrhy na její zlepšení, je návrh vhodných opatření, která zlepší finanční zdraví společnosti SOLID Brno, s r. o. K tomu bude využito hodnocení finanční situace pomocí metod finanční analýzy za časové období 2016 až 2020.

K naplnění daného cíle je potřeba si definovat dílčí cíle.

Prvním z nich je zpracovat teoretická východiska práce, která budou později oporou pro analytickou část bakalářské práce. Hlavním smyslem této části je pochopit teoretická východiska analýzy okolí podniku a dále i jednotlivé metody finanční analýzy. Zde bude stěžejní porozumět logickým vazbám mezi jednotlivými ukazateli.

Dalším cílem je blíže se seznámit s analyzovanou společností SOLID Brno, s r. o. Bude zde především popsán předmět podnikání a zákazníci.

Nejdůležitějším dílčím cílem bude zpracování praktické části bakalářské práce, kde bude využito poznatků z teoretického východiska. Bude zde vypracována finanční analýza i analýza okolí podniku, která ovlivňuje společnost.

Posledním bodem bude interpretace jednotlivých výsledků a na základě toho odhalení problematických oblastí společnosti. V závislosti na tom zde budou navržena praktická opatření na zlepšení dané problematiky.

# 1 TEORETICKÁ VÝCHODISKA PRÁCE

Tato část bakalářské práce se zabývá teoretickými východisky potřebnými k hodnocení finanční situace společnosti pomocí metod finanční analýzy.

Hlavním cílem této části práce je seznámit se s teoretickými poznatky analýzy okolí podniku a finanční analýzy. Analýza okolí podniku zahrnuje SLEPTE analýzu, Porterovu analýzu a dále interní analýzu podle 7S. Poté jsou zde vymezeny nástroje finanční analýzy, které zahrnují analýzu soustav ukazatelů, a také absolutní, rozdílové a poměrové ukazatele.

Teoretická východiska budou poté aplikována v praktické části práce.

## 1.1 Analýza okolí podniku

Analýza okolí podniku spadá pod strategické řízení společnosti. Jejím účelem je zjistit, jaké je postavení společnosti v prostředí, jaké jsou dlouhodobé trendy a také sledovat vývoj konkurence a jejího postavení. To poté společnost může využít při vlastní identifikaci strategických možností a kompetencí. (1)

Pro každou společnost je klíčové sledovat své okolí. Pod to spadá analyzování vnějších faktorů, které mohou mít vliv na její řízení. To je možné za pomoci SLEPTE analýzy a Porterova modelu konkurenčních sil. Dále je nutné mít přehled o vnitřním prostředí společnosti. Na to lze využít interní analýzu například pomocí modelu 7S. (1)

### 1.1.1 SLEPTE analýza

Analýza SLEPTE zkoumá faktory ovlivňující vnější makroprostředí společnosti. Snaží se předvídat budoucí vlivy, které poté rozděljuje podle jejich důležitosti. Ty nejdůležitější je poté vhodné rozebrat co nejpodrobněji a snažit se predikovat jejich vliv na společnost. Tato analýza existuje v různých variantách, SLEPTE analýza zkoumá následující faktory. (1)

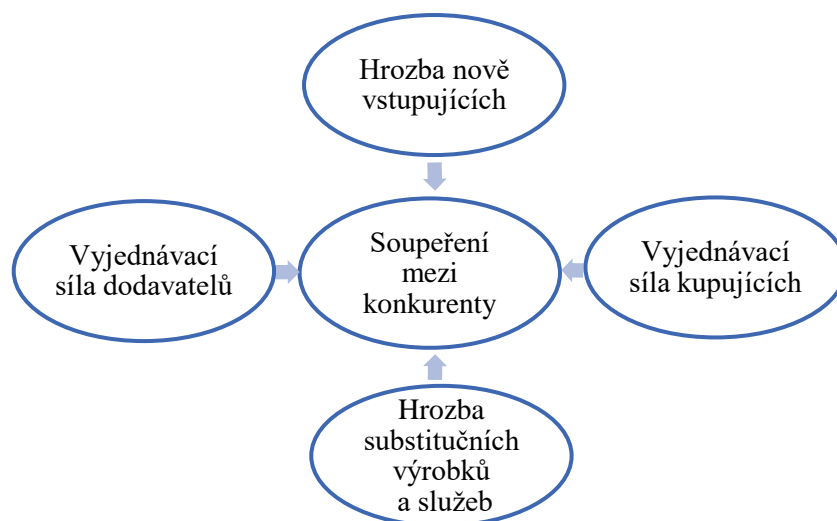
- **Sociální faktory:** životní styl obyvatelstva, vzdělanost, životní hodnoty, demografický vývoj (pohlaví, věk, porodnost).
- **Legislativní faktory:** zákony, vyhlášky a normy, které mají vliv na společnost.

- **Ekonomické faktory:** míra inflace, úroková míra, měnová stabilita, nezaměstnanost.
- **Politické faktory:** politická stabilita, daňová politika státu, zahraniční konflikty, podpora zahraničního obchodu.
- **Technologické faktory:** současná úroveň technologického rozvoje, výše investic do výzkumu, nové objevy a vynálezy.
- **Ekologické faktory:** ekologické předpisy a normy, přístup k ochraně životního prostředí. (1) (2)

### 1.1.2 Porterova analýza konkurenčních sil

Tento model, sestavený profesorem Michaelem Porterem, slouží k určení strategie společnosti v závislosti na analýze konkurenčního prostředí. Ta funguje na principu pochopení konkurenčního prostředí podle odvětví, v němž se společnost nachází, a na základě toho stanovením strategie pro rozhodování o tvorbě konkurenční výhody společnosti. (1) (3)

Dle Portera ovlivňují strukturu odvětví následující síly. (3)



**Obrázek č. 1: Porterova analýza konkurenčních sil**

Zdroj: vlastní zpracování dle: (3)

### **Vyjednávací síla kupujících**

Pokud roste počet kupujících v odvětví, roste i jejich síla. Na základě toho jsou kupující schopni využít svého vlivu a tlačit ceny výrobků a služeb dolů. Nebo také mohou požadovat, aby dané zboží mělo vyšší hodnotu. Ziskovost tím pádem půjde dolů, protože ceny klesají a náklady rostou. (3)

### **Vyjednávací síla dodavatelů**

Pokud mají dodavatelé velkou vyjednávací sílu, budou se snažit zvýšit cenu svého zboží nebo se mohou snažit o vyjednání výhodnějších podmínek. V obou případech bude takto ziskovost nižší, protože dodavatelé budou požadovat větší podíl. (3)

### **Hrozba substitučních výrobků a služeb**

Substituty jsou výrobky nebo služby, které uspokojují stejnou potřebu, jako další produkty odvětví. Při vysoké úrovni substitutů klesá ziskovost vlivem snižování cen a zvyšování nákladů. Ceny se snižují, protože substituční produkty stanovují cenový strop. (3)

Hrozbu substitutů bývá těžké odhalit, je potřeba se zaměřit na určité prvky. Například jestli dané odvětví nabízí atraktivní poměr ceny a výkonu. Dalším hlediskem může být, zda jsou zde náklady na přechod k substituční firmě. To znamená, jestli daný zákazník musí uhradit nějakou částku při přechodu ke konkurenci. (3)

### **Hrozba nově vstupujících do odvětví**

Při nárustu hrozby nově vstupujících klesá ziskovost kvůli klesajícím cenám a rostoucím nákladům. Je to ovlivněno následujícím. (3)

*„Před potenciálními nově přichozími aktéry, kteří by zvýšili kapacitu odvětví a usilovali by o získání tržního podílu, je odvětví chráněno bariérami vstupu. Hrozba nově vstupujících dusí ziskovost odvětví ve dvou směrech. Působí na zmrazení cen, protože vyšší ceny v odvětví by jen učinily vstup do odvětví pro potenciální nové aktéry atraktivnější. Současně pak v odvětví již zavedení aktéři obvykle musí nést vyšší výdaje,*

*aby uspokojili zákazníky. To potenciální nově příchozí odrazuje, neboť se tak zvyšuje laťka, kterou by museli překonat, aby se mohli zapojit do soutěže v odvětví.“ (3)*

### **Soupeření mezi konkurenty**

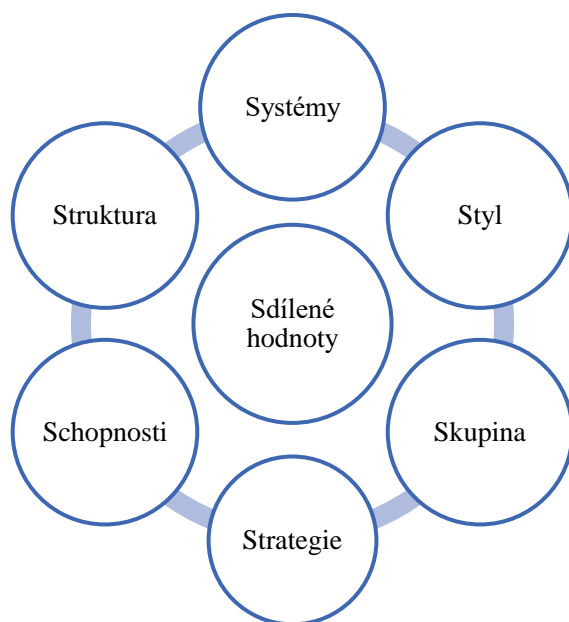
Při rostoucí intenzitě soupeření mezi konkurenty klesá ziskovost vlivem plýtvání nákladů na konkurenční jednání. Může se například jednat o cenovou konkurenci, silnou marketingovou kampaň nebo účelnou zákaznickou péči. Všechny tyto položky představují náklady, které poté snižují ziskovost společnosti. (3)

K vysoké intenzitě soupeření bude docházet, pokud se jedná o odvětví, kde se vyskytuje mnoho konkurentů nebo pokud jsou zde vysoké bariéry odchodu z odvětví. Dalším důvodem může být, pokud jednotliví konkurenti nabízejí téměř totožné produkty. (3)

### **1.1.3 Interní analýza podle modelu 7S**

Analýza interního prostředí slouží k posouzení vnitřních faktorů, které mají vliv na společnost. Mezi nejznámější modely patří model 7S. Podle něj je zapotřebí se na jednotlivé faktory, organizaci a strategické řízení dívat jako na celek a analyzovat vztahy a souvislosti mezi nimi. V každé organizaci je základních sedm faktorů, které se navzájem ovlivňují mají za následek úspěšnost dané strategie společnosti. (1)

Analýza 7S obsahuje následující faktory.



**Obrázek č. 2: Schéma 7S**  
Zdroj: vlastní zpracování dle: (1)

### **Strategie**

Strategie zkoumá, zda společnost dlouhodobě dosahuje své vize a svému cíli nebo jaké má možnosti daného cíle dosáhnout. Dále sleduje, jak efektivně společnost reaguje na příležitosti a hrozby na daném trhu. (1) (2)

### **Struktura**

Tento faktor vyjadřuje, jak účinně má korporace rozvrženou organizační strukturu. Poté na základě toho, jak je schopna optimálně delegovat úkoly a spolupracovat. (1)

### **Systémy**

Systémy vyjadřují všechny prostředky a postupy, které slouží k řízení každodenní činnosti ve společnosti (komunikační, řízení výroby, informační atd). Cílem je poté tyto stanovené systémy adekvátně modernizovat a zjednodušovat. (1)

### **Styl**

Cílem je zkoumat styl vedení společnosti, způsob řešení konfliktů z pohledu manažera. (2)



## **Spolupracovníci**

Jedná se o lidské zdroje, které jsou klíčem k úspěchu společnosti. Důležité jsou jejich dovednosti a odborné znalosti, které pomáhají prosperitě firmy. Dalším faktorem je jejich motivace a vzájemné vztahy. (1)

## **Schopnosti**

Jedná se o prvky, které daná společnost dělá nejlépe, ve kterých vyniká. Patří sem například know-how společnosti nebo její řízení znalostí. (1) (2)

## **Sdílené hodnoty**

Sdílené hodnoty představují základní principy, ideje a hodnoty, které je nutno dodržovat. Pokud všichni zaměstnanci budou ztotožnění se stejnou ideou, posílí to týmového ducha, což má za následek zvýšení úspěšnosti společnosti. (1)

## **1.2 Finanční analýza**

Finanční analýza je využívána ke komplexnímu posouzení finančního zdraví společnosti. Je založena na rozboru dat získaných z účetnictví, které se následně vzájemně poměřují, zpracovávají a hledají se vzájemné souvislosti mezi nimi. Takto zpracované informace pomáhají odhalit slabé a silné stránky společnosti. (4)

Cílem je získat kompletní obraz o hospodaření společnosti v porovnání s odvětvím podnikání nebo konkurencí. Takto zpracovaná finanční analýza pomůže managementu při rozhodování o budoucím vývoji společnosti. Zároveň finanční analýza odhaluje i příčiny budoucího vývoje, což může pomoci korporaci v časném reagování na danou situaci. (5) (4)

K finanční analýze můžeme využít následující metody:

- analýza soustav ukazatelů,
- analýza absolutních ukazatelů,
- analýza rozdílových ukazatelů,
- analýza tokových ukazatelů,
- analýza poměrových ukazatelů. (6)

### **1.2.1 Informační zdroje finanční analýzy**

K zpracování finanční analýzy je nejdříve zapotřebí získat dostatek dat.

Zdrojem může být následující.

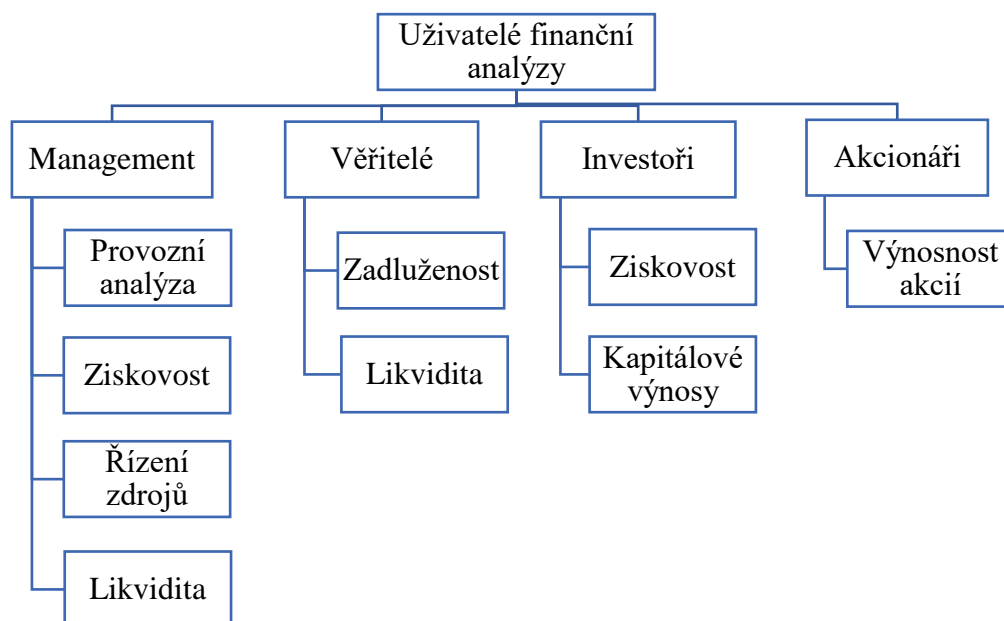
- Účetní výkazy – rozvaha, výkaz zisku a ztráty, přehled o peněžních tocích, přehled o změnách vlastního kapitálu, příloha k účetní závěrce.
- Výroční zprávy.
- Firemní statistiky.
- Informace vydávané Ministerstvem průmyslu a obchodu České republiky.
- Interní dokumenty zpracované managementem společnosti.
- Oficiální ekonomické statistiky. (7)

Při využití daného zdroje je vždy potřeba brát v úvahu relevantnost informací. To znamená, že při srovnávání ukazatelů je zapotřebí najít statistiky, které souvisí s daným odvětvím. Dále je nutné řídit se nejnovějšími informacemi a v neposlední řadě ověřit daný zdroj. (7)

### **1.2.2 Uživatelé finanční analýzy**

Výsledky finanční analýzy slouží všem zainteresovaným stranám společnosti. A to jak managementu společnosti, tak i akcionářům, věřitelům a také dalším externím uživatelům. Všechny tyto ekonomické subjekty zajímají jiné informace, a proto se v praxi podle cílové skupiny volí, které ukazatele je nutné posoudit. Zvolené ukazatele jsou poté sledovány v delším časovém horizontu, aby měly co nejpřesnější vypovídací hodnotu. (5)

Na co se dané zainteresované strany soustředí je uvedeno v grafu níže.



**Obrázek č. 3: Uživatelé finanční analýzy**

Zdroj: vlastní zpracování dle: (5)

### 1.2.3 Analýza soustav ukazatelů

Soustavy ukazatelů mají za cíl souhrnně informovat o ekonomické situaci ve společnosti. Výsledkem je zobrazení silných a slabých stránek korporace. Jeho vypovídací hodnota je ovšem nižší než například u poměrových ukazatelů. Příčinou je, že obsahuje větší množství ukazatelů, což značně ovlivňuje schopnost přesné interpretace výsledku. (5)

Soustavy ukazatelů jsou tedy především využívány pro rychlé porovnání několika společností a také jako následný podklad pro detailnější hodnocení finanční situace obchodního závodu. (4)

*„Model, respektive funkční model, má tři základní funkce:*

- *vysvětlit vliv změny jednoho nebo více ukazatelů na celé hospodaření firmy,*
  - *ulehčit a zpřehlednit analýzu dosavadního vývoje podniku,*
  - *poskytnout podklady pro výběr rozhodnutí z hlediska firemních či externích cílů.“*
- (5)

Jsou rozlišovány následující soustavy ukazatelů.

- **Soustavy hierarchicky uspořádaných ukazatelů,** jejichž typickým příkladem jsou pyramidové soustavy. Ty fungují na principu postupného rozkladu ukazatele

do detailnějších souvislostí. Často se interpretují v grafické podobě, protože ta pomáhá získat přehlednější obraz o daných ukazatelích pyramidy. (4) (5)

- **Účelové výběry ukazatelů**, které se na základě jednoho čísla snaží předpovědět budoucí vývoj společnosti. Účelové výběry ukazatelů se člení na bonitní a bankrotní modely, které jsou blíže popsány v následující kapitole. (5)

### 1.2.3.1 Bonitní modely

Bonitní neboli diagnostické modely se snaží zobrazit pozici společnosti na trhu v mezipodnikovém srovnání v rámci jednoho odvětví. (4)

Patří sem například:

- Tamariho model,
- Kralickův Quicktest,
- modifikovaný Quicktest,
- soustava bilančních analýz podle Rudolfa Douchy. (5)

#### Kralickův Quicktest

Kralickův Quicktest byl sestaven pomocí čtyř rovnic tak, aby zde byla obsažena analýza finanční stability i výnosové situace firmy. Proto bylo ze čtyř základních oblastí – stability, likvidity, rentability a výsledku hospodaření, vybrán vždy jeden ukazatel, který bude reprezentovat danou oblast. Díky tomu má Kralickův Quicktest dobrou vypovídací hodnotu. (4)

Kralickův Quicktest obsahuje následující ukazatele.

$$R1 = \frac{\text{vlastní kapitál}}{\text{aktiva celkem}}$$

**Vzorec č. 1: R1 Kralickova Quicktestu**

Zdroj: (5)

$$R2 = \frac{\text{cizí zdroje} - \text{peníze} - \text{účty u bank}}{\text{provozní cash flow}}$$

**Vzorec č. 2: R2 Kralickova Quicktestu**

Zdroj: (5)

$$R3 = \frac{EBIT}{aktiva\ celkem}$$

**Vzorec č. 3: R3 Kralickova Quicktestu**

Zdroj: (5)

, kde

EBIT je zisk před úroky a zdaněním. (5)

$$R4 = \frac{provozní\ cash\ flow}{výkony}$$

**Vzorec č. 4: R4 Kralickova Quicktestu**

Zdroj: (5)

Daným výsledkům se přidělí bodová hodnota dle následující tabulky. (5)

**Tabulka č. 1: Bodování výsledků Kralickova Quicktestu**

Zdroj: (5)

ukazatel	0 bodů	1 bod	2 body	3 body	4 body
<b>R1</b>	<0	0-0,1	0,1-0,2	0,2-0,3	>0,3
<b>R2</b>	<3	3-5	5-12	12-30	>30
<b>R3</b>	<0	0-0,08	0,08-0,12	0,12-0,15	>0,15
<b>R4</b>	<0	0-0,05	0,05-0,08	0,08-0,1	>0,1

Hodnocení podle Kralickova Quicktestu spočívá v následujících krocích.

- Zhodnotí se finanční stabilita, podle součtu R1 a R2 dělený dvěma.
- Zhodnotí se výnosová situace, podle součtu R3 a R4 dělený dvěma.
- Zhodnotí se celková situace, jako součet finanční stability a výnosové situace děleno dvěma. (5)

Výsledky jsou interpretovány pomocí následující tabulky. (5)

**Tabulka č. 2: Interpretace výsledků Kralickova Quicktestu**

Zdroj: (5)

Body	Interpretace
>3	Bonitní firma
1-3	Šedá zóna
<1	Potíže ve finančním hospodaření společnosti

### 1.2.3.2 Bankrotní modely

Bankrotní neboli predikční modely slouží k varování před úpadkem společnosti. Fungují na tom principu, že již několik let před samotným bankrotem společnosti je možné vypořizovat určité symptomy, které napovídají, že je korporace ohrožena. (4) (5)

Nejčastěji se jedná o problémy s:

- běžnou likviditou,
- rentabilitou vloženého kapitálu,
- výši čistého pracovního kapitálu. (5)

Patří sem například:

- Altmanovo Z-skóre,
- modely IN,
- Tafflerův model. (5)

#### Model IN05

Model IN05 neboli index důvěryhodnosti byl sestaven manželi Neumannovými v roce 2005. Index se využívá k predikci finančních problémů, ale i odpovídá na otázku, zda společnost tvoří hodnotu pro vlastníky. Bylo zjištěno, že jeho přesnost je kolem 77 %, a tím se považuje za nejvhodnější k hodnocení českých korporací. (8)

$$IN05 = 0,13 \frac{A}{CZ} + 0,04 \frac{EBIT}{NÚ} + 3,97 \frac{EBIT}{A} + 0,21 \frac{VÝN}{A} + 0,09 \frac{OA}{KZ + KBÚ}$$

**Vzorec č. 5: Model IN05**

Zdroj: (5)

, kde

A jsou celková aktiva,

CZ jsou cizí zdroje,

EBIT je zisk před úroky a zdaněním,

NÚ jsou nákladové úroky,

VÝN jsou výnosy,

OA jsou oběžná aktiva,

KZ jsou krátkodobé závazky,

KBÚ jsou krátkodobé bankovní úvěry a výpomoci. (5)

Při výpočtu prvního ukazatele, aktiva děleno cizí zdroje, je stanovena podmínka, že daný ukazatel nesmí být vyšší než 2,78. U druhého ukazatele, zisk před zdaněním a úroky děleno nákladové úroky, je podmínka, že daný koeficient nesmí být vyšší než 9. Tohoto omezení využijí především společnosti, které mají nízké cizí zdroje a nákladové úroky. (8)

Výsledky jsou interpretovány pomocí následující tabulky. (8)

**Tabulka č. 3: Interpretace hodnot modelu IN05**

Zdroj: (8)

Hodnota IN05	Interpretace
IN05<0,9	Firmy s 97 % pravděpodobností spějí k bankrotu a se 76 % pravděpodobností nebudou vytvářet hodnotu.
IN05 v intervalu 0,9-1,6	Firmy mají 50 % pravděpodobnost, že zkrachují, nicméně se 70 % pravděpodobností budou tvořit hodnotu.
IN05>1,6	Firmy s 92 % pravděpodobností nezkrachují a s 95 % pravděpodobností budou vytvářet hodnotu.

#### 1.2.4 Analýza absolutních ukazatelů

*„Absolutní ukazatele se využívají zejména k analýze vývojových trendů (srovnání vývoje v časových řadách – horizontální analýza) a k procentuálnímu rozboru komponent (jednotlivé položky výkazů se vyjádří jako procentuální podíly těchto komponent – vertikální analýza).“ (7)*

##### 1.2.4.1 Horizontální analýza

Horizontální analýza neboli analýza trendů slouží k porovnání změn položek výkazů v čase. Na základě těchto změn je možné predikovat budoucnost společnosti. Je ovšem důležité brát v potaz to, zda se bude daný obchodní závod chovat stejně jako v minulosti. (6)

Při této metodě je potřeba analyzovat dostatečně dlouhou časovou řadu, aby měla co nejvíce přesnou vypovídací hodnotu. Dále je potřeba brát v potaz změny v účetnictví

vlivem legislativy a snažit se vyloučit údaje, které lze označit jako náhodné vlivy a mohly by zkreslit výsledek (například opravy v důsledku přírodních katastrof). Nakonec je zde požadavek na zahrnutí objektivně předpokládaných změn (například inflace, vývoj měnového kurzu). (6)

$$\text{absolutní změna} = \text{ukazatel}_t - \text{ukazatel}_{t-1}$$

**Vzorec č. 6: Absolutní změna horizontální analýzy**

Zdroj: (6)

, kde

$t$  je pořadové číslo období (např. roku). (8)

$$\text{procentuální změna} = \frac{\text{absolutní změna} \times 100\%}{\text{ukazatel}_{t-1}}$$

**Vzorec č. 7: Procentuální změna horizontální analýzy**

Zdroj: (6)

#### 1.2.4.2 Vertikální analýza

Vertikální neboli procentuální analýza vyjadřuje podíl jednotlivých položek výkazů ku jedné zvolené základně. Pomocí toho je schopna vystihnout strukturu aktiv a pasiv účetních výkazů. (7)

$$P_i = \frac{B_i}{\sum B_i} \times 100\%$$

**Vzorec č. 8: Vertikální analýza**

Zdroj: (8)

, kde

$P_i$  je podíl  $i$ -té položky,

$B_i$  je velikost  $i$ -té položky,

$\sum B_i$  je souhrn položek,

$i$  je pořadové číslo položky. (8)

#### 1.2.5 Analýza rozdílových ukazatelů

Rozdílové ukazatele, též nazývané fondy finančních prostředků vyjadřují finanční situaci společnosti pomocí její likvidity. Likviditu lze vyjádřit jako schopnost společnosti



uhrazovat své závazky. Využití těchto ukazatelů je značně omezeno kvůli tomu, že se jedná o hodnoty, které určují stav k určitému dni (rozvahovému dni). (6) (8)

Jedná se o následující ukazatele:

- čistý pracovní kapitál,
- čisté pohotové prostředky,
- čisté peněžně pohledávkové finanční fondy. (6)

### 1.2.5.1 Čistý pracovní kapitál

Čistý pracovní kapitál vyjadřuje oběžná aktiva očištěná o krátkodobé závazky. Tato část aktiv tak slouží ke krytí mimořádných výdajů. Jedná se tedy o prostředky, které nejsou určené na konkrétní aktivitu. (8)

$$\text{ČPK} = \text{OA} - \text{KZ}$$

**Vzorec č. 9: Čistý pracovní kapitál**

Zdroj: (8)

, kde

ČPK je čistý pracovní kapitál,

OA jsou oběžná aktiva,

KZ jsou krátkodobé závazky. (8)

Stálá aktiva	Vlastní kapitál
ČPK	Cizí kapitál dlouhodobý
Oběžná aktiva	Cizí kapitál krátkodobý

**Obrázek č. 4: Pojetí čistého pracovního kapitálu**

Zdroj: (8)

Pokud je čistý pracovní kapitál kladný, hovoříme o „ochranném polštáři“ neboť může být využit pro úhradu likvidních prostředků. Může zde být tendence maximalizovat jeho výši,

ale zároveň je potřeba brát v úvahu, že se takto jedná o část oběžných aktiv, která jsou financována dlouhodobými zdroji, což bývá dražší. (8)

Pokud je čistý pracovní kapitál záporný, lze jej označovat jako rizikový. Je to kvůli tomu, že představuje situaci, kdy krátkodobé zdroje jsou vyšší než oběžná aktiva. To znamená, že krátkodobé zdroje financují i část stálých aktiv. Také může nastat situace, kdy bude potřeba uhradit krátkodobé dluhy a na to bude využita právě část stálých aktiv, která jsou stěžejní pro činnost společnosti. (8)

### 1.2.5.2 Čisté pohotové prostředky

Čisté pohotové prostředky patří mezi přísnější rozdílové ukazatele. Jedná o modifikaci čistého pracovního kapitálu, kdy tento ukazatel vylučuje i zásoby a krátkodobé závazky jakožto málo likvidní položky. Tím vyjadřuje finanční prostředky, které jsou ve společnosti k dispozici k úhradě závazků. (8)

$$\text{ČPP} = \text{ČPK} - \text{zásoby} - \text{krátkodobé pohledávky}$$

**Vzorec č. 10: Čisté pohotové prostředky**

Zdroj: (8)

, kde

ČPP jsou čisté pohotové prostředky,

ČPK je čistý pracovní kapitál. (8)

Tento ukazatel by se měl pohybovat kolem nuly. Pokud je vyšší než nula, ve společnosti je příliš mnoho peněžních prostředků. Při hodnotách menší než nula je v obchodním závodu nedostatek peněžních prostředků a je potřeba najít řešení dané situace. (8)

### 1.2.6 Analýza poměrových ukazatelů

Analýza poměrových ukazatelů představuje základní nástroj finanční analýzy právě díky tomu, že umožňuje rychle zhodnotit finanční zdraví společnosti. Mezi další její výhody patří, že je spolehlivá a lze díky ní odhalit příčiny finančních problémů. Na základě analýzy lze definovat budoucí vývoj korporace a v návaznosti na to zhodnotit návrhy k řešení problémových oblastí. (7) (8)

Její použití je snadné. Dává do poměru položky rozvahy, výkazu zisku a ztráty nebo i cash flow. Díky tomu lze využít velké množství ukazatelů. (7)

Mezi hlavní oblasti ukazatelů patří:

- ukazatele zadluženosti,
- ukazatele likvidity,
- ukazatele rentability,
- ukazatele aktivity,
- provozní ukazatele,
- ukazatele na bázi finančních fondů a cash flow,
- ukazatele tržní hodnoty. (4)

### 1.2.6.1 Rentabilita

*„Rentabilita, resp. výnosnost vloženého kapitálu, je měřítkem schopnosti dosahovat zisku použitím investovaného kapitálu, tj. schopnosti podniku vytvářet nové zdroje. Je formou vyjádření míry zisku, která v tržní ekonomice slouží jako hlavní kritérium pro alokaci kapitálu.“ (7)*

$$\text{Rentabilita} = \frac{\text{výstup}}{\text{vstup}} = \frac{\text{zisk}}{\text{vynaložené prostředky}} (\times 100\%)$$

**Vzorec č. 11: Obecný vzorec rentability**

Zdroj: (8)

Rentabilita tak obecně poměruje výši zisku společnosti s výší prostředků, které k němu byly vynaložené. (8)

Při výpočtu rentability je vhodné dané výsledky porovnávat s konkurencí nebo pomocí oborového průměru. (8)

### Rentabilita vlastního kapitálu ROE

Jedná se o ukazatele, pomocí něhož vlastníci posuzují, jestli jejich vložený kapitál má dostatečnou výnosnost. Tento ukazatel se pojí s poněkud omezenou vypovídací schopností především kvůli tomu, že zobrazuje údaje z minulého období a nebere v potaz podmínky, které vedly k dosažení zisku, tedy výši rizika. (4) (8)

$$ROE = \frac{\text{čistý zisk}}{VK}$$

**Vzorec č. 12: Rentabilita vlastního kapitálu**

Zdroj: (4)

, kde

ROE je rentabilita vlastního kapitálu,

VK je vlastní kapitál. (4)

Výsledek rentability vlastního kapitálu by měl být vyšší než úroky, které by investor obdržel při jiné možnosti investování. Tento ukazatel tak bývá posuzován pomocí úrokové míry u státních dluhopisů nebo podle úrokové míry na vkladových účtech. Další možností je interpretovat výsledek podle hodnoty rentability v minulých letech. (4) (8)

### **Rentabilita vloženého kapitálu ROA**

Pomocí rentability vloženého kapitálu je možné změřit produkční sílu podniku, její výkonnost, bez ohledu na zdroj kapitálu. (7) (8)

$$ROA = \frac{EBIT}{A}$$

**Vzorec č. 13: Rentabilita vloženého kapitálu**

Zdroj: (7)

, kde

ROA je rentabilita vloženého kapitálu,

EBIT je zisk před úroky a zdaněním

A jsou celková aktiva. (8)

Hodnota rentability vlastního kapitálu ROE má být větší než hodnota rentability vloženého kapitálu ROA. Dalším důležitým faktorem je, že hodnota rentability vloženého kapitálu představuje mezní úrokovou sazbu, při které je daný úvěr ještě výhodný. Pokud by dané úroky převyšovaly hodnotu rentability vloženého kapitálu, není z ekonomického hlediska logické provozování společnosti. (8)

### **Rentabilita dlouhodobého kapitálu ROCE**

Tento ukazatel posuzuje rentabilitu dlouhodobého kapitálu. To znamená kapitálu, který je ve společnosti vázán po dobu delší než jeden rok. (8)

$$ROCE = \frac{EBIT}{\text{dlouhodobý kapitál}}$$

**Vzorec č. 14: Rentabilita dlouhodobého kapitálu**

Zdroj: (8)

, kde

ROCE je rentabilita dlouhodobého kapitálu,

EBIT je zisk před úroky a zdaněním. (8)

Hodnota ukazatele rentability dlouhodobé kapitálu je důležitá pro investory, věřitele, a především je důležitým aspektem bank. (8)

### **Rentabilita tržeb ROS**

Rentabilita tržeb ROS udává schopnost společnosti dosahovat zisku při stávající úrovni tržeb. (8)

$$ROS = \frac{EBIT}{tržby}$$

**Vzorec č. 15: Rentabilita tržeb**

Zdroj: (8)

, kde

ROS je rentabilita tržeb,

EBIT je zisk před úroky a zdaněním. (8)

### **1.2.6.2 Likvidita**

Likviditu lze charakterizovat jako schopnost společnosti hradit své závazky. Bývá ovšem často zaměňována se solventností, se kterou úzce souvisí. Solventnost lze chápat jako schopnost společnosti uhrazovat své závazky ve stanoveném termínu, místě a formě. (8)

*„Likvidností se rozumí schopnost aktiv být transformovány na peněžní formu. Likvidnost může být vyšší či nižší – měřítkem je doba a obtížnost této přeměny a finanční ztráty při této přeměně: je tím větší, čím kratší doba je potřebná k jeho zpeněžení a čím menší je finanční ztráta přitom realizovaná.“ (8)*

$$Likvidita = \frac{\text{čím je možno platit}}{\text{co je nutno platit}}$$

**Vzorec č. 16: Obecný vzorec likvidity**

Zdroj: (8)

Jsou rozlišovány tři stupně likvidity:

- běžná likvidita – likvidita 3. stupně,
- pohotová likvidita – likvidita 2. stupně,
- peněžní či okamžitá likvidita – likvidita 1. stupně. (8)

## **Běžná likvidita**

Běžná likvidita zobrazuje kolikanásobně pokrývají oběžná aktiva krátkodobé závazky. Při jejím výpočtu je nutno zohlednit strukturu zásob a její reálné oceňování vzhledem k prodejnosti. Dále by měla být ošetřena struktura pohledávek, kdy se doporučuje vyloučit pohledávky po splatnosti a nedobytné pohledávky. Tyto informace by mohly zkreslovat pravdivost ukazatele. (4) (7)

$$\text{běžná likvidita} = \frac{OA}{KZ}$$

### **Vzorec č. 17: Běžná likvidita**

Zdroj: (4)

, kde

OA jsou oběžná aktiva,

KZ jsou krátkodobé závazky. (4)

Doporučená hodnota běžné likvidity je v rozmezí od 1,5-2,5. Pokud je hodnota ukazatele vyšší než 4, odráží to možnost neúčinného řízení pracovního kapitálu. Při hodnotě rovné 1 je likvidita značně riziková. Je však nutné zohlednit obor činnosti společnosti a situaci v daném odvětví. (7) (8)

## **Pohotová likvidita**

Pohotová likvidita je vylepšením běžné likvidity, protože z oběžných aktiv vylučuje zásoby. Při analýze je doporučeno zkoumat vzájemný poměr mezi běžnou a pohotovou likviditou. Ta může pomoci odhalit, jakým způsobem je nakládáno se zásobami ve společnosti. (4)

$$\text{Pohotová likvidita} = \frac{OA - Z}{KZ}$$

### **Vzorec č. 18: Pohotová likvidita**

Zdroj: (4)

, kde

OA jsou oběžná aktiva,

Z jsou zásoby,

KZ jsou krátkodobé závazky. (4)

Hodnota ukazatele pohotové likvidity by neměla být nižší než 1. Doporučené hodnoty jsou v rozmezí 1-1,5. Dané hodnoty budou ovlivněné i oborem podnikání společnosti a postavením na trhu. (7) (8)

### **Okamžitá likvidita**

Okamžitá likvidita je nejpřísnějším ukazatelem likvidity. Poměruje krátkodobý finanční majetek, jakožto nejlikvidnější položku oběžných aktiv, s krátkodobými závazky. (4)

$$\text{Okamžitá likvidita} = \frac{KFM + \text{peněžní prostředky}}{KZ}$$

**Vzorec č. 19: Peněžní likvidita**

Zdroj: (7)

, kde

KFM je krátkodobý finanční majetek,

KZ jsou krátkodobé závazky. (7)

Doporučené hodnoty ukazatele jsou v rozmezí 0,2-0,5. Vyšší hodnoty ukazatele zobrazují neefektivní využití finančních prostředků ve společnosti. (7)

### **1.2.6.3 Zadluženost**

*„Ukazatele zadluženosti slouží jako indikátory výše rizika, jež podnik nese při daném poměru a struktuře vlastního kapitálu a cizích zdrojů. Je zřejmé, že čím vyšší zadluženost podnik má, tím vyšší riziko na sebe bere, protože musí být schopen své závazky splácet bez ohledu na to, jak se mu právě daří.“ (7)*

Adekvátní výše zadlužení je užitečná, protože cizí kapitál je levnější než vlastní. Je to díky daňovému efektu neboli daňovému štítu. Ten funguje na principu, že úroky z cizího kapitálu jsou součástí nákladů, tudíž snižují zisk společnosti. Vlastní kapitál je dražší, jelikož je zde vyšší riziko. To je spojeno s tím, že nároky věřitele (cizí kapitál) jsou uspokojovány dříve než nároky vlastníka (vlastní kapitál). (7) (8)

Náklady, které jsou vázány na jednotlivé druhy kapitálu jsou ovlivněné i dobou splatnosti. Logicky čím delší je doba splatnosti daného kapitálu, tím vyšší je jeho cena. Z tohoto vyplývá, že nejlevnější je krátkodobý cizí kapitál. (7)

Dalším hlediskem při posuzování kapitálu je jeho riskantnost pro uživatele. Vlastní kapitál je nejméně riskantním druhem kapitálu kvůli tomu, že zde není požadavek na splacení úroků bez ohledu na dosaženou výši zisku. (7)

Tyto všechny výše zmíněné faktory mají vliv na vytvoření adekvátní finanční struktury společnosti. (7)

### **Celková zadluženost**

Ukazatel celkové zadluženosti společnosti udává poměr cizích zdrojů k celkovým aktivům. Věřitelé preferují nízké hodnoty tohoto ukazatele kvůli případnému riziku likvidace. Naopak vlastníci požadují větší finanční páku. Tu lze chápat jako schopnost většího výdělku vlastního kapitálu použitím cizího kapitálu. (4)

$$\text{celková zadluženost} = \frac{CZ}{A}$$

**Vzorec č. 20: Celková zadluženost**

Zdroj: (7)

, kde

CZ jsou cizí zdroje,

A jsou aktiva. (7)

Doporučená hodnota ukazatele celkové zadluženosti se pohybuje v rozmezí od 30 do 60 %. Při interpretaci je ovšem nutné zohlednit odvětví, ve kterém se daná společnost nachází. (7)

### **Koeficient samofinancování**

Koeficient samofinancování představuje podíl aktiv, která jsou financována vlastním kapitálem. Ukazatele koeficientu samofinancování a celkové zadluženosti by měly dohromady dávat hodnotu jedna. (8)

$$\text{koeficient samofinancování} = \frac{VK}{CA}$$

**Vzorec č. 21: Koeficient samofinancování**

Zdroj: (8)

, kde

VK je vlastní kapitál,

CA jsou celková aktiva. (8)



## Úrokové krytí

Úrokové krytí patří mezi důležité ukazatele finančního zdraví, protože představuje výši zadluženosti společnosti podle schopnosti hradit nákladové úroky. (7) (8)

$$\text{úrokové krytí} = \frac{EBIT}{\text{nákladové úroky}}$$

**Vzorec č. 22: Úrokové krytí**

Zdroj: (7)

, kde

EBIT je zisk před úroky a zdaněním. (7)

Výsledná hodnota by měla být vyšší než 5. Pokud je hodnota rovna 1, značí to situaci, kdy jsou ziskem kryty úroky věřitelům, ale nic nezůstalo pro splácení daní státu a pro vlastníky. (7)

## Doba splácení dluhu

Dalším ukazatelem je doba splácení dluhu. Ta vyjadřuje dobu, za kterou je společnost schopna pomocí provozního cash flow splatit veškeré své dluhy. (7)

$$\text{doba splácení dluhu} = \frac{\text{cizí zdroje} - \text{rezervy}}{\text{provozní cash flow}}$$

**Vzorec č. 23: Doba splácení dluhu**

Zdroj: (7)

Nejvhodnější je, aby ukazatel doby splácení dluhu v průběhu let klesal. (7)

### 1.2.6.4 Aktivita

*„Měří jak efektivně podnik hospodaří se svými aktivy. Má-li jich více, než je účelné, vznikají mu zbytečné náklady a tím i nízký zisk. Má-li jich nedostatek, pak se musí vzdát mnoha potenciálně výhodných podnikatelských příležitostí a přichází o výnosy, které by mohl získat.“ (4)*

Obecně tak hodnotí, jak společnost využívá své prostředky. Ukazatele lze vyjádřit jako obrat jednotlivých položek aktiv nebo dobu obratu jednotlivých položek aktiv. (4) (7)

## Obrat celkových aktiv

Obrat celkových aktiv udává počet obrátek za rok. (4)

$$\text{obrat celkových aktiv} = \frac{\text{tržby}}{\text{aktiva}}$$

**Vzorec č. 24: Obrat celkových aktiv**

Zdroj: (4)

Minimální doporučená hodnota tohoto ukazatele je 1. Nižší hodnoty reflektují neefektivní využití majetku společnosti. Dané hodnoty jsou ale velmi ovlivněny odvětvím, proto se doporučuje jejich posouzení s oborovým průměrem. (7)

### **Obrat zásob**

Obrat zásob určuje, kolikrát je každá položka zásob v průběhu roku prodána a znovu naskladněna. (4)

$$\text{obrat zásob} = \frac{\text{tržby}}{\text{zásoby}}$$

**Vzorec č. 25: Obrat zásob**

Zdroj: (4)

Hodnoty je vhodné porovnat s oborovým průměrem. Pokud je hodnota ukazatele obratu zásob společnosti vyšší, značí to o dobré likvidnosti zásob. Nižší hodnoty obratu zásob a vysoké hodnoty likvidity naznačují, že má společnost zastaralé zásoby. (4)

### **Doba obratu zásob**

Mezi další ukazatele aktivity společnosti patří doba obratu zásob. Ta udává průměrný počet dnů, po které jsou zásoby ve společnosti vázány do doby jejich spotřeby, případně prodeje. (4)

$$\text{doba obratu zásob} = \frac{\text{zásoby}}{\text{tržby}} \times 360 \text{ (dny)}$$

**Vzorec č. 26: Doba obratu zásob**

Zdroj: (8)

Obecně platí, že čím je hodnota ukazatele nižší, tím je daná položka více využívána společností. (8)

### **Doba obratu závazků**

Ukazatel doby obratu závazků znázorňuje dobu, za kterou jsou uhrazeny krátkodobé závazky z obchodních vztahů. (8)

$$\text{doba obratu závazků} = \frac{\text{krátkodobé závazky z obchodních vztahů}}{\text{tržby}} \times 360 \text{ (dny)}$$

**Vzorec č. 27: Doba obratu závazků**

Zdroj: (8)

### **Doba obratu pohledávek**

Doba obratu pohledávek představuje dobu, za níž byly pohledávky společnosti uhrazeny.

Obecně platí, že doba obratu pohledávek by měla být nižší než doba obratu závazků. (8)

$$\text{doba obratu pohledávek} = \frac{\text{pohledávky}}{\text{tržby}} \times 360 \text{ (dny)}$$

**Vzorec č. 28: Doba obratu pohledávek**

Zdroj: (8)

## 2 Analýza současného stavu

Následující kapitola je věnována analýze současného stavu společnosti SOLID Brno s. r. o., vycházející z teoretických poznatků, které jsou rozebrány výše. Bude zde popsána analýza okolí podniku a dále finanční analýza.

### 2.1 Představení společnosti



Obrázek č. 5: Logo společnosti SOLID Brno s.r.o.

Zdroj: (9)

SOLID Brno, s.r.o. bylo založeno Stanislavem Černým a Alešem Pazderkou roku 1990 poté, co odkoupili výrobu autokontaktů. Roku 2000 se začal obchodní závod specializovat na CNC obrábění, ale stále se věnoval i montáži a zámečnictví. Největší úspěch společnosti se váže k roku 2009, kdy byla postavena nová výrobní hala, která umožnila zvýšení počtu zakázek. Od té doby se věnují CNC soustružení a frézování, ale i práškové metalurgii. (9)

Společnost SOLID Brno s.r.o. se orientuje na zakázkovou výrobu, kdy dodává specializované stroje například do Belgie, Nizozemska, Lucemburska a Německa. (10)

Z hlediska velikosti podniku se společnost řadí mezi malé společnosti. V roce 2020 byl průměrný počet zaměstnanců 37. Tržby byly zhruba 43 mil. Kč a čistý roční obrát 44 mil. Kč. (11)

Strojní průmysl vyžaduje pravidelné kapitálové investice. Jednotlivé stroje společnost pravidelně obměňuje tak, aby strojový park měl ty nejlepší technologické možnosti. Právě ty umožňují obchodnímu závodu vysokou jakost výrobku, díky níž společnost získala dobré jméno na trhu. (10)

V rámci CNC soustružení společnost disponuje celkem devíti stroji značek Goodway, Nakamura i Mazak. Při frézování využívá pět frézek značky Haas, Fanuc Robodrill a Matsuura. (9)

**Tabulka č. 4: Základní informace o společnosti SOLID Brno, s.r.o.**

Zdroj: (12)

<b>Obchodní firma</b>	SOLID Brno s.r.o.
<b>Datum vzniku a zápisu</b>	29. prosinec 1990
<b>Identifikační číslo</b>	13690159
<b>Spisová značka</b>	C 51588/KSBR Krajský soud v Brně
<b>Právní forma</b>	Společnost s ručením omezeným
<b>Sídlo</b>	Košuličova 708/30, Horní Heršpice, 619 00 Brno
<b>Základní kapitál</b>	400 000 Kč Splaceno 100 %
<b>Předmět podnikání</b>	výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona obráběčství zámečnictví, nástrojářství
<b>Statutární orgán – jednatele</b>	Aleš Pazderka Stanislav Černý Marek Balák
<b>Společníci</b>	Aleš Pazderka Podíl: Vklad 200 000 Kč splacen Stanislav Černý Podíl: Vklad 200 000 Kč splacen

## **2.2 Analýza okolí podniku**

Tato část bakalářské práce se bude věnovat analýze makro a mikroprostředí podniku. Nejprve zde bude vypracována SLEPT analýza, poté Porterova analýza konkurenčního prostředí a na závěr analýza 7S.

### **2.2.1 SLEPT analýza**

V rámci SLEPT analýzy společnost ovlivňují následující faktory.

## **Sociální faktory**

Od roku 2015 vysoké školy zaznamenávají nižší počet absolventů technických a stavebních oborů. V roce 2015 to bylo celkem 13 416 studentů, oproti tomu v roce 2019 se jednalo už pouze o 10 793 studentů. Kvůli tomu mají společnosti, které se zabývají tímto odvětvím, větší problém sehnat kvalifikované pracovníky. Společnost SOLID Brno s.r.o., spolupracuje s technickými středními školami, kde nabízí studentům praxi v oboru. Díky tomu se řada studentů vrací do této společnosti ať už na dohodu o provedení práce nebo na dohodu o pracovní činnosti během studia. Někteří absolventi se do obchodního závodu hlásí i na hlavní pracovní poměr po dokončení studia. (9) (13)

## **Legislativní faktory**

Prostřednictvím zákonů a nařízení je státem regulováno podnikání fyzických i právnických osob na území České republiky. Za posledních pět let došlo pouze k menším změnám v nařízeních. Avšak i drobné změny jsou zátěží pro podnikatele, protože v rámci České republiky existuje mnoho zákonů, v nichž je těžké se vyznat. (14)

Společnost se musí řídit následujícími zákony:

- Zákon č.90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech,
- Zákon č. 89/2012 Sb., občanský zákoník,
- Zákon č. 262/2006 Sb., zákoník práce,
- Zákon č. 280/2009 Sb., daňový řád,
- Zákon č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů,
- Zákon č. 582/1991 Sb., o organizaci a provádění sociálního zabezpečení,
- Zákon č. 549/1991 Sb., o soudních poplatcích, a další. (15) (16)

Největší dopad na společnost SOLID Brno s.r.o. mají změny v zákoníku práce. V rámci zákoníku práce došlo v roce 2019 ve změně například při výpočtu délky dovolené. S platností od 1.1. 2020 se bude možná délka dovolené počítat na základě skutečného počtu odpracovaných hodin. Mezi další změny patří například jiný postup při výpočtu čisté mzdy nebo také úprava nemocenské. Ta se již bude počítat od prvního dne nemoci, což bude mít za následek zvýšení osobních nákladů společnosti. (17)

## **Ekonomické faktory**

Mezi hlavní ekonomické faktory působící na společnost je míra inflace. Ta byla v roce 2016 pod hranicí dolního tolerančního pásma České národní banky na úrovni 0,7 %. V letech 2017 až 2019 se míra inflace pohybovala kolem hodnoty 2,5 %, což je v rámci tolerančního pásma. V roce 2020 ovšem došlo k nárustu na hodnotu 3,2 %. Tento nárůst je zapříčiněn epidemiologickou situací v České republice. V roce 2021 se očekává pokles inflace pod hodnotu horního tolerančního pásma díky protiinflačním poptávkovým dopadům koronaviru COVID-19 v návaznosti na oslabení ekonomické aktivity České republiky. (18) (19)

Dalším faktorem je měnová stabilita. Poněvadž společnost realizuje mnoho zakázek v zahraničí, je silně ovlivněna výkyvy měnového kurzu. V letech 2016 byl kurz české koruny k euru ve výši 27,03. Poté klesl v roce 2019 na hodnotu 25,67. V roce 2020 došlo k silné depreciaci koruny vůči euru. Česká národní banka odhaduje, že v roce 2021 dojde k posílení české koruny vůči euru díky postupně se obnovující ekonomice a růstu zahraničních zakázek. V roce 2022 by tak kurz koruny vůči euru měl být ve výši 25. (20) (21)

Obecná míra nezaměstnanosti se drží na nízké úrovni. V roce 2019 byla nezaměstnanost 2,0 %, v průběhu roku 2020 se postupně zvedala a v prosinci byla naměřena hodnota 3,2 %. Tento poněkud rychlý nárůst je zapříčiněn šířením pandemie koronaviru, která vedla k útlumu některých odvětví ekonomiky. Přesto, že došlo k nárustu nezaměstnanosti, je pro společnost SOLID Brno s.r.o. náročné najít kvalifikovanou pracovní sílu. Dalším faktorem je, že řada nezaměstnaných doufá, že se situace zlepší a budou se moci opět vrátit na své bývalé pracovní místo. (22) (23)

## **Politické faktory**

Jedním z cílů vlády je vyrovnaný státní rozpočet. V letech 2016 a 2018 se vládě České republiky dařilo mít vyšší příjmy než výdaje státního rozpočtu. V roce 2019 byly výdaje vyšší téměř o 30 miliard českých korun než příjmy. Takto velký výkyv je způsoben epidemií COVID-19, kdy kvůli stávající špatné epidemiologické situaci v České republice byla vláda nucena vytvořit mnoho opatření, která se poté odrážela ve státním rozpočtu. Vlivem nevyrovnaného státního rozpočtu může v následujících letech dojít k vyššímu zatížení daní občanů. (24)

## **Technologické faktory**

Vývoj technologií má v dnešní moderní době vliv na všechny společnosti. Obchodní závod SOLID Brno s.r.o. sleduje nejnovější trendy tak, aby měl vždy co nejmodernější přístroje. Ty společnosti zajišťují kvalitnější a rychlejší provedení a tím zvyšují konkurenceschopnost. Moderní přístroje společnosti umožňují i přijímání větších objednávek a tím zvyšování zisku. Společnost SOLID Brno s.r.o. se snaží pravidelně obnovovat a rozšiřovat svůj strojový park a tím i technologické možnosti. (25)

V neposlední řadě má i dodržování norem vliv na společnost. Příkladem může být mezinárodní norma ISO 9001, která obsahuje požadavky ohledně systému managementu kvality. Společnost SOLID Brno, s.r.o. je držitelem certifikace ČSN EN ISO 9001. Ta může být klíčová při získávání náročnějších zakázek i ve státní správě nebo třeba i při smlouvání s dodavateli. Certifikaci uděluje auditor na základě interního prozkoumání procesů společnosti a celkové efektivnosti. Nezávislý auditor například hodnotí vývoj tržního podílu společnosti, účinnost organizační struktury nebo také rychlost reakce na specifické požadavky zákazníka. (9) (26)

### **2.2.2 Porterova analýza konkurenčních sil**

Porterova analýza je tvořena celkově pěti silami. V rámci analýzy společnosti byly odhaleny následující tlaky.

#### **Vyjednávací síla kupujících**

Zákazníky společnosti SOLID Brno s.r.o. jsou velké nadnárodní společnosti, ale i menší společnosti včetně živnostníků. Převažuje především stálá klientela, ale společnost se snaží hledat i nové odběratele. Počet zákazníků tedy mírně roste. (14)

Hlavními kritérii, kterými se potenciální kupující řídí jsou dobré jméno společnosti na trhu a doporučení od jiných odběratelů. SOLID Brno s.r.o. tak dbá na dobré vztahy s obchodníky. Ve spojení s kvalitně odvedenou prací, solidními cenami, a především splněnými termíny, přináší takto dobře odvedená práce společnosti dostatečné množství zakázek. (14)

I přesto, že společnost má v rámci klientely i velké nadnárodní společnosti, kteří mají tendenci tlačit na ceny, společnost se snaží si jasně definovat takovou cenu, kterou



ve spojení se zárukou kvality a dlouholetými zkušenostmi na trhu, jsou odběratelé ochotni zaplatit. (14)

### **Vyjednávací síla dodavatelů**

Vyjednávací síla dodavatelů je postavena na dobrém vztahu s konkrétními osobami, poté je možné vyjednat přijatelné podmínky pro obě strany.

Společnost SOLID Brno s.r.o. není nijak závislá na svých dodavatelích a jejich výrobcích. Vždy jsou schopni najít jiné dodavatele, přesto se společnost snaží držet zaběhlých dodavatelů. Důležitá je pro ně dostupnost, kvalita a následně cena. Při výběru partnerů se řídí referencemi a u prvních obchodů jsou obezřetní, co se týče plateb. Společnost se chrání buď odběratelskými smlouvami, případně předfakturami. (14)

Větší dodavatelské společnosti se snaží diktovat si ceny, avšak společnost SOLID Brno s.r.o. má jasně definované hranice, pokud je cena příliš vysoká, obrátí se na konkurenci. Mezi hlavní dodavatele společnosti patří IFE-ČR, který je součástí koncernu Knorr- Bremse, a poté společnost IMI Precision. (14)

### **Hrozba substitučních výrobků a služeb**

Vzhledem k odvětví jsou zde náklady přechodu zákazníka k jiné společnosti nízké. Kvůli tomu je zde kladena velká váha na styl jednání se zákazníkem. Pokud bude zákazník spokojený se společností v tom smyslu, že například všechny dodávky došly včas nebo jsou mu poskytnuty výhodnější ceny v rámci dlouhodobé spolupráce, nebude mít potřebu vynakládat úsilí na hledání substitučních výrobků. Společnost SOLID Brno s.r.o. tedy klade velký důraz na spokojenost svých zákazníků. Jejich primárním cílem je dodávat kvalitní výrobky a udržovat přátelské vztahy s odběrateli. (9) (10)

### **Hrozba nově vstupujících do odvětví**

Vstup do odvětví je vysoce rizikový z několika důvodů. Zaprvé je v tomto odvětví zapotřebí velká kapitálová investice v podobě nákupu specializovaných technologií. Bez nejmodernějších přístrojů by bylo náročné konkurovat společnosti, jelikož nové technologie jsou schopny vyrobit více součástek za méně času, a i v kvalitnější podobě. (10)

Dalším důvodem je, že k výrobě přesných komponentů je důležité know-how zaměstnanců. Zároveň je poměrně těžké najít kvalifikované zaměstnance, protože ubývá studentů technických oborů. (10)

Také je důležité vzít v potaz, že odběratelé málokdy mění své dodavatele, kteří jsou schopni rychle reagovat na jejich specifické požadavky. Současně se řada zákazníků řídí i certifikací ISO 9001, jejíž získání vyžaduje splnění řady podmínek. Posledním faktorem jsou vysoké technické nároky a znalost českých norem, aby výrobky splňovaly dané parametry. (10) (26)

### **Soupeření mezi konkurenty**

Konkurence v rámci odvětví je silná. Konkurenty lze najít jak na území České republiky, tak Slovenska, Maďarska, Litvy, Rumunska, Rakouska, Polska a Německa. Avšak někteří odběratelé netlačí neustále na ceny, protože jsou pro ně důležitější zaběhnutí dodavatelé. Proto je primární cílem se do velkých korporací dostat jako jejich dodavatel. Někde je ovšem konkurenční boj velmi silný, vždy záleží na nákupní strategii jednotlivých odběratelů. (14)

Podle velikosti zakázek společnosti konkurují velké obchodní závody i menší výrobci. Příkladem můžou být velké německé společnosti, ty mají více automatizovanou výrobu, tudíž nepotřebují tolik zaměstnanců, a to vytváří tlak na náklady na mzdy. Ovšem takováto strategie je možná pouze v případě velkých výrobních sérií. V rámci menších výrobních sérií zde není možnost plně zapojit automatizaci. (14)

### **2.2.3 Interní analýza podle modelu 7S**

Pomocí analýzy 7S budou zkoumány všechny faktory interního prostředí, které působí na celkovou strategii společnosti.

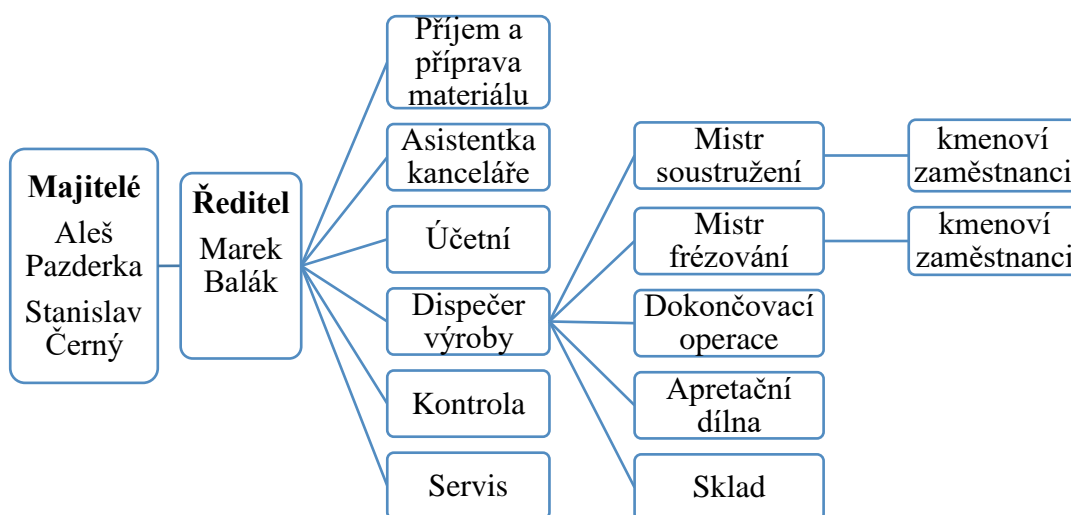
#### **Strategie**

Mezi hlavní cíle, na které společnost klade velký důraz lze zařadit výbornou komunikaci směrem k zákazníkovi, flexibilitu výroby, vybavenost dílny a zkušenosti na důležitých postech. Společnost se také pyšní třicetiletou historií, kdy je opravdu na čem stavět a nemusí se bát nových projektů a významných zakázek. (14)

V současné době si obchodní závod plánuje spíše krátkodobé cíle. Důvodem je především nutná výměna majitelů, společnost se teď tedy zabývá otázkami potřebné generační výměny majitelů, která tak brání dlouhodobým cílům. (14)

## Struktura

Vzhledem k tomu, že společnost SOLID Brno s.r.o. má pouze 37 zaměstnanců, využívá liniové organizační struktury. Výhodou je jednoznačnost pravomocí a odpovědnosti všech zaměstnanců. Zároveň umožňuje efektivní delegování pravomocí. Její nevýhodou jsou však vysoké požadavky na znalosti ředitele.



**Obrázek č. 6: Organizační struktura**

Zdroj: vlastní zpracování dle: (14)

## Systémy

U každé zakázky je detailně zpracována výrobní dokumentace. Ta obsahuje dílčí požadavky zákazníka, pomocí nichž je poté navržen finální výrobek. Dokumentace dále obsahuje výkresy, které jsou uzpůsobené technickým parametrům zakázky. Pomocí těchto instrukcí se řídí jednotliví pracovníci. Celý proces výroby je řízen interním softwarem, který umožňuje vidět aktuální stav výroby, a i jednotlivých zakázek. (14)

## **Styl**

Vedení společnosti se snaží o nastolení přátelské atmosféry na pracovišti. Svě zaměstnance motivují různými benefity. Pracovníky se snaží zapojit do rozhodování. Komunikace probíhá oběma směry, shora dolů i zdola nahoru a je zde prostor i pro zpětnou vazbu.

## **Spolupracovníci**

Základem úspěšné společnosti jsou motivovaní, spokojení pracovníci. Společnost SOLID Brno s.r.o. se snaží si udržet své zaměstnance, především technickohospodářské pracovníky a mistry. Stálost zaměstnanců na důležitých postech je klíčová. Bohužel na dělnických pozicích dochází k časté obměně pracovního kolektivu. Jedním z důvodů je, že zahraniční společnosti nabízí potenciálním zaměstnancům vyšší mzdu a další benefity. Ve spojení se snižováním počtu studentů technických oborů se společností nedaří udržet stálý pracovní kolektiv. (14)

Společnost se snaží správně motivovat své zaměstnance ať už slovně či pomocí jiných benefitů. Zároveň organizuje časté teambuildingové akce, které dopomáhají k upevňování vztahů na pracovišti. (14)

## **Schopnosti**

Společnost má již více než třicetiletou tradici, tudíž má na čem stavět. Vzhledem k tomu, že se společnost SOLID Brno s.r.o. snaží udržet si pracovníky na klíčových pozicích, je zde vysoké know-how, které společnosti zaručuje adekvátní množství zakázek. Svou vysokou kvalitu a jakost výrobků dává najevo i držením certifikátu ISO 9001. (25)

## **Sdílené hodnoty**

Společnost SOLID Brno s.r.o. si zakládá na svém dobrém jménu, které jí zaručuje významné postavení na trhu. Mezi další principy patří kladení důrazu na komunikaci s odběrateli i dodavateli a udržování přátelských vztahů. Tyto ideje sdílí většina zaměstnanců, což pomáhá stmelit kolektiv a tím zvýšit úspěšnost společnosti. (10)

### **2.2.4 Shrnutí analýzy okolí podniku**

Na základě analýzy 7S byly odhaleny následující pozitivní faktory. Mezi nejdůležitější patří výborná komunikace, a to jak směrem k zaměstnancům, tak i k dodavatelům a odběratelům. Právě komunikace s odběrateli je klíčová při zakázkové výrobě. Společnost je tak schopna rychle reagovat na individuální požadavky zákazníků.

Mezi další výhody společnosti jistě patří držení certifikace jakosti ISO 9001. Ta obchodnímu závodu pomáhá při získávání větších zakázek především u nadnárodních společností.

Současně je klíčovým prvkem i know-how pracovníků. Společnost SOLID Brno s.r.o. vznikla před více než třiceti lety a za tu dobu nasbírala řadu zkušeností a znalostí, které nelze vyčíslit. Právě znalosti na důležitých postech zaručují kvalitní výrobky, za kterými si společnost stojí.

Hlavním negativním faktorem je nemožnost stanovovat si dlouhodobé cíle vlivem nutné generační výměny majitelů společnosti. Právě kvůli tomu má obchodní závod stanovené spíše krátkodobé cíle. Tento problém se zatím nedaří společnosti vyřešit, což brzdí možný vývoj.

Pomocí Porterovy analýzy konkurenčních sil byla odhalena vysoká konkurence ve strojním průmyslu. Pro společnost je klíčové dostat se do povědomí potenciálních odběratelů a navázat s nimi dlouhodobou spolupráci. Pro některé odběratele je nejdůležitějším prvkem komunikace se společností a až na druhém místě je cena. Vždy ale záleží na strategii jednotlivých obchodních závodů.

Mezi další negativní faktory působící na společnost patří nestálost pracovníků, především na dělnických pozicích. Ti jsou přepláćeni zahraničními společnostmi. Zároveň vlivem snižování počtu absolventů technických oborů vzniká situace, kdy obchodní závod nedokáže na trhu práce najít kvalifikované pracovníky.

## **2.3 Finanční analýza**

Tato část bakalářské práce se věnuje zpracování finanční analýzy společnosti SOLID Brno s.r.o. v období mezi lety 2016 až 2020. Účetní výkazy, ze kterých finanční analýza vychází byly poskytnuty od vedení společnosti. (14)

### 2.3.1 Soustavy ukazatelů

V rámci analýzy soustav ukazatelů byl využit Kralickův Quicktest jakožto představitel bonitních modelů a poté index IN05 v rámci bankrotních modelů.

#### 2.3.1.1 Bonitní modely

##### Kralickův Quicktest

Kralickův Quicktest hodnotí společnost z hlediska finanční stability i výnosnosti. Používá se tak k rychlému zhodnocení celkové situace ve společnosti. (8)

Následující tabulky obsahují výsledky výpočtu jednotlivých ukazatelů a poté i jejich bodové hodnocení.

**Tabulka č. 5: Výsledky výpočtu Kralickova Quicktestu**

Zdroj: vlastní zpracování

Kralickův Quicktest					
Ukazatele	Výsledek				
	2016	2017	2018	2019	2020
<b>R1</b>	0,92	0,89	0,91	0,95	0,89
<b>R2</b>	-1,43	-1,60	-2,36	-1,76	-1,48
<b>R3</b>	0,20	0,22	0,14	0,11	0,02
<b>R4</b>	0,28	0,26	0,16	0,17	0,28

**Tabulka č. 6: Bodové hodnocení Kralickova Quicktestu**

Zdroj: vlastní zpracování

Kralickův Quicktest					
Ukazatele	Bodové hodnocení				
	2016	2017	2018	2019	2020
<b>R1</b>	4	4	4	4	4
<b>R2</b>	0	0	0	0	0
<b>R3</b>	4	4	3	2	1
<b>R4</b>	4	4	4	4	4
<b>Hodnocení</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
finanční stabilita	2	2	2	2	2
výnosnost	4	4	3,5	3	2,5
<b>celková situace</b>	3	3	2,75	2,5	2,25

Z výsledků bodového hodnocení finanční stability společnosti vychází, že se společnost nachází v šedé zóně. Tato interpretace může být však zkreslená tím, že u ukazatele R2 vyšla hodnota vždy záporně kvůli kapitálové struktuře společnosti. Společnost je financována pouze vlastním kapitálem. Cizí kapitál představuje zanedbatelnou část

pasiv. Kvůli tomu byla hodnota bodového hodnocení ukazatele R2 ve všech letech rovna nule.

Finanční stabilita společnosti bude podrobena detailnější analýze, aby se odhalila příčina takto nepříznivého výsledku.

U ukazatele R3 si lze všimnout klesajícího trendu v průběhu let. Nejhorší hodnoty dosáhl v roce 2020, kdy se dostal na hranici jednoho bodu. Celková výnosnost společnosti se pohybuje v příznivých hodnotách. Pouze poslední rok, 2020, je lehce pod hranicí tří bodů.

Celková situace společnosti dosahuje v letech 2016 a 2017 tří bodů, které znamenají, že je společnost bonitní. V letech 2018, 2019 a 2020 se společnost nachází v šedé zóně, kdy není možné určit budoucí vývoj.

### 2.3.1.2 Bankrotní modely

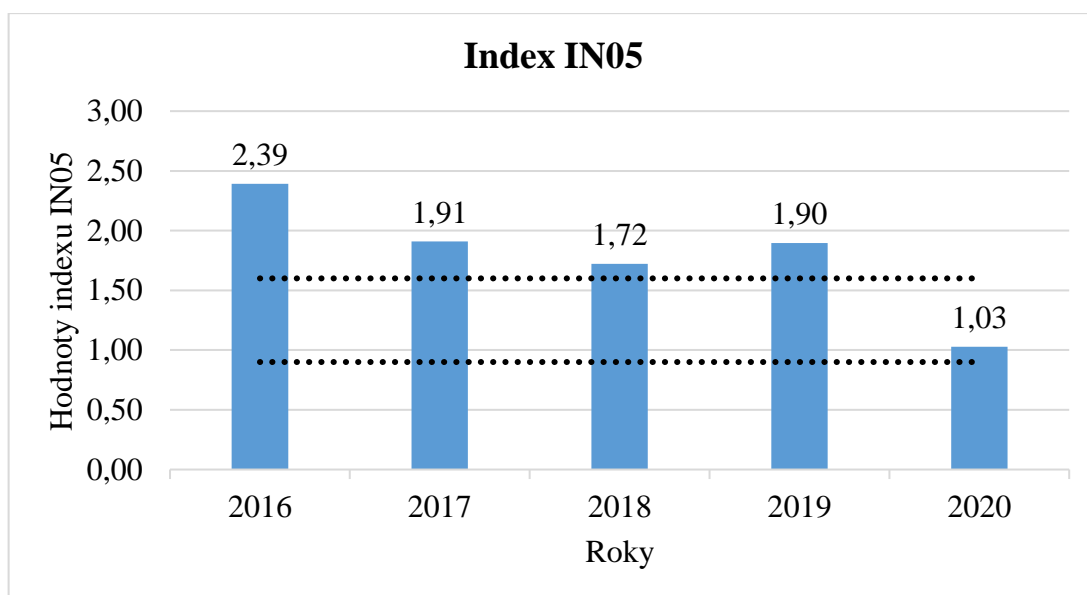
#### Index IN05

Tento model se využívá k predikci nepříznivého vývoje společnosti.

**Tabulka č. 7: Hodnocení indexu IN05**

Zdroj: vlastní zpracování

Index IN05					
Ukazatele	2016	2017	2018	2019	2020
A/CZ	2,78	2,78	2,78	2,78	2,78
EBIT/NÚ	9,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EBIT/A	0,20	0,22	0,14	0,11	0,02
VÝN/A	1,01	0,98	0,83	0,73	0,61
OA/(KZ+KBÚ)	7,41	5,06	6,84	10,67	4,93
Výsledek	2,39	1,91	1,72	1,90	1,03



**Graf č. 1: Index IN05**  
Zdroj: vlastní zpracování

Na základě analýzy soustav ukazatelů pomocí indexu IN05 lze říci, že podle výsledků z období let 2016 až 2019 společnost s vysokou pravděpodobností nezkrachuje v následujících letech a bále bude vytvářet hodnotu svým vlastníkům. Ovšem v roce 2020 hodnota indexu IN05 klesla na úroveň 1,03 což naznačuje, že společnost s 50% pravděpodobností zkrachuje a s 70% pravděpodobností bude dále tvořit hodnotu.

Největší váha koeficientů v indexu IN05 je přidělena ukazateli rentability celkových aktiv, který v roce 2020 snížil na své minimum. Dále došlo v roce 2020 k poklesu o více než polovinu posledního ukazatele, což je ukazatel běžné likvidity. Tomu je v rámci indexu přidělena nízká váha koeficientu.

Takovýto pokles v roce 2020 může být zapříčiněn nepříznivou epidemiologickou situací v České republice i v zahraničí, která měla negativní vliv na ekonomiku. Společnost bude podrobena detailnější analýze, která prokáže, zda se jedná o důsledek neočekávaného propadu ekonomiky nebo zda společnost směřuje k bankrotu.

### **2.3.2 Analýza absolutních ukazatelů**

Následující kapitola obsahuje horizontální i vertikální analýzu rozvahy a výkazu zisku a ztráty.



### 2.3.2.1 Horizontální a vertikální analýza rozvahy

#### Horizontální analýza aktiv

Výsledky horizontální analýzy aktiv jsou uvedeny v následující tabulce. Je zde zpracována v absolutním i relativním vyjádření.

Tabulka č. 8: Horizontální analýza aktiv

Zdroj: vlastní zpracování

Horizontální analýza aktiv	2016/2017		2017/2018		2018/2019		2019/2020	
	v tis. Kč	v %	v tis. Kč	v %	v tis. Kč	v %	v tis. Kč	v %
<b>AKTIVA CELKEM</b>	12 376	25,91	5 292	8,80	1 747	2,67	5 957	8,87
<b>Stálá aktiva</b>	5 386	25,68	3 183	12,08	4 565	15,45	324	0,95
Dlouhodobý nehmotný majetek	-18	-163,64	7	100,00	634	0,00	-148	-23,34
Dlouhodobý hmotný majetek	5 404	25,78	3 176	12,05	1 411	4,78	-528	-1,71
Pozemky a stavby	-832	-5,19	-795	-5,23	7 258	50,35	-1 179	-5,44
Hmotné movité věci a jejich soubory	6 151	125,10	-2 889	-26,10	1 068	13,06	651	7,04
Dlouhodobý finanční majetek	0	0,00	0	0,00	2 520	0,00	1 000	39,68
<b>Oběžná aktiva</b>	7 008	26,26	1 967	5,84	-2 590	-7,26	5 236	15,83
Zásoby	-697	-23,31	3 168	138,16	6 368	116,61	1 475	12,47
Výrobky a zboží	-1 130	-42,58	2 828	185,56	4 846	111,35	-356	-3,87
Pohledávky	4 139	32,82	1 065	6,36	-4 260	-23,91	-899	-6,63
Dlouhodobé pohledávky	-125	-13,51	180	22,50	-463	-47,24	1 251	241,97
Krátkodobé pohledávky	4 264	36,49	885	5,55	-4 065	-24,15	-1 882	-14,74
Peněžní prostředky	3 566	32,17	-2 266	-15,47	-4 698	-37,93	4 660	60,62
<b>Časové rozlišení aktiv</b>	-18	-17,31	142	165,12	40	17,54	129	48,13

V průběhu let 2017 až 2020 docházelo k nárustu stálých aktiv. V letech až 2020 se jednalo o pozvolný růst aktiv, avšak v roce 2017 došlo ke skokovému nárustu stálých aktiv, kdy oproti roku 2016 vzrostl dlouhodobý hmotný majetek o téměř 26 %. Takto rapidní nárůst v celkové hodnotě 5 404 tis. Kč byl způsoben nárustem položky hmotné movité věci

a jejich soubory. Konkrétně společnost SOLID Brno s.r.o. v roce 2017 zakoupila nový optický měřicí stroj značky Keyence a poté i frézku značky Haas. (9)

V roce 2018 oproti roku 2017 narostla hodnota dlouhodobého hmotného majetku o 12 %. Vliv na to mělo zakoupení obráběcího stroje Mazak Primos 100 a poté i vydavače nástrojů společnosti RS-ISCAR s.r.o. Roku 2019 vzrostla hodnota dlouhodobého hmotného majetku na úroveň téměř 31 mil. Kč, což je maximální hodnota za období let 2016 až 2020. Roku 2019 přibyl v rámci strojového parku CNC soustruh Mazak QT 200MY. Oproti tomu v roce 2020 došlo k poklesu dlouhodobého hmotného majetku o 528 tis. Kč. Příčinou byly především zvyšující se odpisy staveb. Jejich netto hodnota poklesla o více než 1 100 tis. Kč. K nárustu položky hmotné movité věci a jejich soubory došlo díky zakoupení šestiosého robota FANUC ROBODRILL. (9)

Dlouhodobý nehmotný majetek, který je tvořen ocenitelnými právy, konkrétně softwarem, měl klesající tendenci v letech 2017 a 2020. Takto nestandardní vývoj byl způsoben postupnými odpisy majetku, kdy v roce 2017 byla netto hodnota -7 tis. Kč. Oproti tomu v roce 2019 došlo k nákupu nového softwaru v celkové hodnotě 634 tis. Kč.

Oběžná aktiva postupně přibývala v letech 2017, 2018 a 2020. V roce 2019 došlo k poklesu oběžných aktiv o 7 % oproti roku 2018. Konkrétně se jednalo o 2 590 tis. Kč.

Položky zásob měly rostoucí trend, výjimkou je pouze rok 2017, kdy v porovnání s rokem 2016 klesly zásoby o více než 23 %. Největší zásluhu na tom měl úbytek netto hodnoty zboží téměř o polovinu na hodnotu 868 tis. Kč. V dalších letech byl postupný nárůst zásob zapříčiněn příbytkem hodnoty výrobků.

Pohledávky společnosti měly rostoucí tendenci v letech 2017 a 2018. Roku 2017 došlo k nárustu pohledávek o 32 % vůči roku 2016. Důvodem byla zvyšující se hodnota pohledávek z obchodních vztahů na celkovou hodnotu 14 761 tis. Kč. Podobná hodnota byla zaznamenána i následující rok. K poklesu došlo až v roce 2019 a následně 2020.

Hodnota peněžních prostředků se zvyšovala pouze v letech 2017 a 2020. Vzhledem k předmětu podnikání společnosti jsou peněžní prostředky vázány především na účtech. Prudký pokles peněžních prostředků nastal roku 2019, kdy úbytek byl v celkové výši 4 698 tis. Kč.

## Vertikální analýza aktiv

Tabulka č. 9: Vertikální analýza aktiv

Zdroj: Vlastní zpracování

Vertikální analýza aktiv v %	2016	2017	2018	2019	2020
<b>AKTIVA CELKEM</b>	100	100	100	100	100
<b>Stálá aktiva</b>	43,91	43,83	45,15	50,77	47,08
Dlouhodobý nehmotný majetek	0,02	-0,01	0,00	0,94	0,66
Dlouhodobý hmotný majetek	43,88	43,84	45,15	46,07	41,60
Pozemky a stavby	33,59	25,29	22,03	32,26	28,02
Hmotné movité věci a jejich soubory	10,30	18,41	12,50	13,77	13,53
Dlouhodobý finanční majetek	0,00	0,00	0,00	3,75	4,81
<b>Oběžná aktiva</b>	55,87	56,03	54,50	49,23	52,38
Zásoby	6,26	3,81	8,35	17,61	18,19
Výrobky a zboží	5,56	2,53	6,65	13,69	12,09
Pohledávky	26,40	27,85	27,23	20,18	17,30
Dlouhodobé pohledávky	1,94	1,33	1,50	0,77	2,42
Krátkodobé pohledávky	24,47	26,52	25,73	19,01	14,89
Peněžní prostředky	23,21	24,36	18,93	11,44	16,88
<b>Časové rozlišení aktiv</b>	0,22	0,14	0,35	0,40	0,54

Stálá aktiva se v letech 2016 až 2020 pohybovala v rozmezí od 44 do 51 % celkových aktiv. Nejvyšší hodnoty bylo dosaženo v roce 2019, kdy celková hodnota stálých aktiv byla ve výši 34 104 tis. Kč.

Dlouhodobý nehmotný majetek tvořil zanedbatelnou část celkových aktiv. Konkrétně v roce 2019 se pohyboval okolo 1 % celkových aktiv a byl tvořen pouze softwarem, který byl ten rok zakoupen. Následující rok se poměr snížil na hodnotu 0,66 % díky vlivu odpisů.

Největší část stálých aktiv tvoří dlouhodobý hmotný majetek. To je způsobeno předmětem podnikání společnosti. Strojní průmysl je velmi náročný na vybavenost obchodního závodu. Dlouhodobý hmotný majetek společnosti SOLID Brno s.r.o. je tvořen pozemkem a stavbou, která představuje výrobní halu. Dále podstatnou část tvoří hmotné movité věci a jejich soubory, což jsou především strojní zařízení potřebná k výrobě.

Poněkud zanedbatelnou část celkových aktiv tvoří i dlouhodobý finanční majetek. Ten začal tvořit hodnotu až v letech 2019 a 2020. Roku 2019 byla jeho hodnota 3,75 % a roku 2020 4,81 % celkových aktiv.

Oběžná aktiva tvoří zhruba 49 až 56 % celkových aktiv. Nejvyšší podíl byl v roce 2017, kdy hodnota aktiv vzrostla na 33 693 tis. Kč. Nejnižší hodnota byla naměřena v roce 2019, kdy oběžná aktiva byla ve výši 33 070 tis. Kč. Tato hodnota tudíž byla v průběhu let podobná a nedocházelo k příliš velkým odchylkám hodnoty oběžných aktiv.

Podíl zásob společnosti ku celkovým aktivům nejprve klesal v roce 2017 a poté si lze všimnout rostoucího trendu. Ten byl zapříčiněn růstem hodnoty zásob v průběhu let 2017 až 2020. Nejvýznamnější část zásob tvoří výrobky a zboží, kdy jejich hodnota dosáhla maxima v roce 2019.

Podstatnou část celkových aktiv tvoří pohledávky společnosti. Maxima podílu ku celkovým aktivům dosáhly roku 2017, kdy tvořily téměř 28 %. Význačnou část pohledávek tvoří krátkodobé pohledávky, konkrétně pohledávky z obchodních vztahů. K velkému rozdílu oproti předchozím letem došlo u dlouhodobých pohledávek v roce 2020, kdy jejich podíl vzrostl na 2,4 %, což se může zdát jako zanedbatelná část, ale při porovnání s rokem 2019 byla jejich hodnota na úrovni 0,77 %. Tento výkyv má na svědomí pandemie, která způsobila uzavření obchodních závodů. Část nebyla schopna uhradit své závazky včas, a to se projevilo v rámci pohledávek společnosti SOLID Brno s.r.o.

Peněžní prostředky zabírají okolo 11 až 24 % celkových aktiv. Takto velký rozptyl je způsoben propadem peněžních prostředků na účtech v roce 2019. Jejich hodnota klesla na úroveň 7 678 tis. Kč. Oproti tomu v roce 2020 došlo k nárustu na hodnotu 12 347 tis. Kč.

Časové rozlišení aktiv představuje bezvýznamnou část celkových aktiv. Časové rozlišení bylo tvořeno náklady příštích období ve všech letech. Pouze v roce 2019 představovaly časové rozlišení i příjmy příštích období.

## Horizontální analýza pasiv

Tabulka č. 10: Horizontální analýza pasiv

Zdroj: vlastní zpracování

Horizontální analýza pasiv	2016/2017		2017/2018		2018/2019		2019/2020	
	v tis. Kč	v %	v tis. Kč	v %	v tis. Kč	v %	v tis. Kč	v %
<b>PASIVA CELKEM</b>	12 376	25,91	5 292	8,80	1 747	2,67	5 957	8,87
<b>Vlastní kapitál</b>	9 284	21,12	6 409	12,04	4 312	7,23	1 276	1,99
Fondy ze zisku	272	680,00	-195	-62,50	-3	-2,56	-160	-140,35
Výsledek hospodaření minulých let	5 862	16,38	9 892	23,75	6 204	12,04	5 714	9,90
Výsledek hospodaření běžného účetního období	3 150	40,69	-3 288	-30,19	-1 889	-24,84	-4 278	-74,86
<b>Cizí zdroje</b>	3 061	85,05	-1 444	-21,68	-2 117	-40,59	4 672	150,76
Krátkodobé závazky	3 061	85,05	-1 444	-21,68	-2 117	-40,59	4 672	150,76
Závazky z obchodních vztahů	651	37,87	316	13,33	-1 338	-49,81	4 243	314,76
Závazky ostatní	2 410	131,98	-1 760	-41,55	-886	-35,78	403	25,35
<b>Časové rozlišení pasiv</b>	31	16,15	327	146,64	-448	-81,45	9	8,82

Vzhledem k vzájemné rovnosti aktiv a pasiv v rozvaze, narůstala pasiva ve všech letech stejně jako aktiva. Konkrétně v roce 2017 došlo k nárustu o téměř 26 % oproti roku 2016. Následující rok došlo k nárustu pouze o 8,8 %. V roce 2019 došlo k minimálnímu přírůstku a to o 2,67 % oproti roku 2018. Roku 2019 se tempo růstu zvýšilo na necelých 9 %.

Vlastní kapitál ve všech letech rostl. Tempo růstu se ale během let zpomalovalo. Důvodem je postupné snižování výsledku hospodaření běžného účetního období v letech 2018 až 2020. Roku 2017 se zvýšil výsledek hospodaření běžného účetního období o 3 150 tis. Kč oproti minulému roku. Následující rok došlo k poklesu o téměř totožnou částku. K největšímu úpadku došlo v roce 2020. Hodnota výsledku hospodaření běžného účetního období byla na úrovni 1 437 tis. Kč. Tato částka je alarmující, jelikož došlo k poklesu o téměř 75 % oproti roku 2019.

Výsledek hospodaření minulých let se postupně navyšoval. K největšímu nárustu došlo v roce 2018, kdy vůči roku 2017 se jeho hodnota zvedla o téměř 24 %. V roce 2018 byla celková hodnota výsledku hospodaření minulých let ve výši 51 540 tis. Kč. Následující roky se tempo růstu zpomalilo nejprve na 12 % a poté na pouhých 10 %.

Cizí zdroje skokově vzrostly roku 2017 o 85 %. Důvodem byly zvyšující se krátkodobé závazky, především díky položkám závazky k zaměstnancům, státu a z obchodních vztahů. Následující rok klesly cizí zdroje o 1 444 tis. Kč zejména kvůli poklesu položky daňové závazky a dotace. V roce 2019 klesly cizí zdroje o 40,59 % vůči roku 2018. Příčinou je rapidní snížení krátkodobých závazků z obchodních vztahů na polovinu hodnoty roku 2018. Následující rok ale přinesl zvýšení cizích závazků o 151 %. Roku 2020 byla celková hodnota závazků z obchodních vztahů na úrovni 5 591 tis. Kč, zatímco roku 2019 na úrovni 1 348 tis. Kč.

Časové rozlišení pasiv rostlo ve všech letech s výjimkou roku 2019 vůči roku 2018. Příčinou je snižující se hodnota výdajů příštích období.

### Vertikální analýza pasiv

Tabulka č. 11: Vertikální analýza pasiv

Zdroj: vlastní zpracování

Vertikální analýza pasiv v %	2016	2017	2018	2019	2020
<b>PASIVA CELKEM</b>	100	100	100	100	100
<b>Vlastní kapitál</b>	92,06	88,55	91,19	95,23	89,22
Základní kapitál	0,84	0,67	0,61	0,60	0,55
Fondy ze zisku	0,08	0,52	0,18	0,17	-0,06
Výsledek hospodaření minulých let	74,93	69,26	78,77	85,96	86,77
Výsledek hospodaření běžného účetního období	16,21	18,11	11,62	8,51	1,96
<b>Cizí zdroje</b>	7,54	11,08	7,97	4,61	10,63
Krátkodobé závazky	7,54	11,08	7,97	4,61	10,63
Závazky z obchodních vztahů	3,60	3,94	4,11	2,01	7,65
Závazky ostatní	3,82	7,04	3,78	2,37	2,73
<b>Časové rozlišení pasiv</b>	0,40	0,37	0,84	0,15	0,15

Podíl vlastního kapitálu k celkovým pasivům společnosti měl nelineární vývoj, ačkoliv hodnota vlastního kapitálu ve všech letech rostla. Na základě vertikální analýzy pasiv si lze povšimnout, že je společnost financována z drtivé většiny vlastním kapitálem. Jedná se velmi netradiční až zastaralou strategií vzhledem k oboru podnikání. Strojní

průmysl vyžaduje velké kapitálové investice, které společnosti zaručí příliv zakázek. Tyto investice je potřeba uskutečňovat pravidelně, aby byla zabezpečena co nejvyšší technologická úroveň strojového parku.

Poměr vlastního kapitálu se pohybuje od 89 do 95 %. Z toho základní kapitál představuje zanedbatelnou část pasiv. Jeho výše byla ve všech letech 400 tis. Kč. Obdobně jsou na tom fondy ze zisku, které jsou tvořeny ostatními rezervními fondy a statutárními fondy. Právě statutární fondy vykazovaly v roce 2020 zápornou hodnotu.

Největší část pasiv představuje výsledek hospodaření minulých let. Jeho podíl na celkových pasivech byl v roce 2016 75 %, následující rok 69 %. Poté roku 2018 byl na úrovni 79 %, roku 2019 86 % a roku 2020 vykazoval podíl 87 %. Tento vysoký podíl je opět spojen se strategií společnosti SOLID Brno s.r.o., která se brání financování aktiv pomocí cizích zdrojů, konkrétně pomocí bankovních úvěrů.

Poměr výsledku hospodaření běžného účetního období v období let 2016 až 2020 byl v rozmezí od 2 do 18 %. Důvodem je prudké snížení této položky v roce 2020 vlivem koronavirové krize a v důsledku toho snížení zakázek společnosti.

Podíl cizích zdrojů k celkovým pasivům byl maximální v roce 2017, kdy byl na úrovni 11 %. I přes to se jedná o velmi nízkou část v porovnání s ostatními korporacemi v odvětví. Cizí zdroje jsou tvořeny pouze krátkodobými závazky. Největší zastoupení zde mají závazky z obchodních vztahů a poté závazky k zaměstnancům a ke státu.

Časové rozlišení pasiv nedosahuje v žádném roce ani hranice 1 %, tudíž se jedná o velmi bezvýznamnou část pasiv. Tvořen je především výdaji příštích období a pouze v letech 2019 a 2020 i výnosy příštích období.

### **2.3.2.2 Horizontální a vertikální analýza výkazu zisku a ztrát**

#### **Horizontální analýza výkazu zisku a ztrát**

Horizontální analýza výkazu zisku a ztrát je zpracována nejprve v peněžním vyjádření a poté i v relativním vyjádření.

Tabulka č. 12: Horizontální analýza VZZ v tis. Kč

Zdroj: vlastní zpracování

<b>Horizontální analýza VZZ (v tis. Kč)</b>	<b>2016/2017</b>	<b>2017/2018</b>	<b>2018/2019</b>	<b>2019/2020</b>
<b>Tržby z prodeje výrobků a služeb</b>	7 948	-2 553	-7 212	-2 400
<b>Tržby za prodej zboží</b>	980	-752	-313	-473
<b>Výkonová spotřeba</b>	2 916	-3 724	-3 235	1 597
Náklady vynaložené na prodané zboží	895	-800	-261	-208
Spotřeba materiálu a energie	1 753	-3 675	-1 712	2 307
Služby	268	751	-1 262	-502
<b>Změna stavu zásob vlastní činnosti</b>	7	0	-2 859	2 321
<b>Osobní náklady</b>	3 113	2 263	885	-2 027
Mzdové náklady	2 182	1 709	671	-961
Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	931	554	214	-1 066
<b>Úpravy hodnot v provozní oblasti</b>	1 004	724	-486	1 155
<b>Ostatní provozní výnosy</b>	2 125	-1 580	-248	363
Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	2 058	-1 923	28	513
Tržby z prodeje materiálu	91	254	-226	-57
Jiné provozní výnosy	-24	89	-50	-93
<b>Ostatní provozní náklady</b>	3	22	110	-103
Prodaný materiál	0	0	6	-1
Daně a poplatky v provozní oblasti	3	0	-2	2
Jiné provozní náklady	0	22	106	-104
<b>Provozní výsledek hospodaření</b>	4 010	-4 170	-2 188	-5 453
<b>Výnosové úroky a podobné výnosy</b>	-12	38	16	21
<b>Nákladové úroky a podobné náklady</b>	-2	0	0	0
<b>Ostatní finanční výnosy</b>	97	20	-89	118
<b>Ostatní finanční náklady</b>	206	-79	35	17
<b>Finanční výsledek hospodaření</b>	-119	137	-108	122
<b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>	3 891	-4 033	-2 296	-5 331
<b>Daň z příjmů</b>	741	-745	-406	-1 054
<b>Výsledek hospodaření po zdanění</b>	3 150	-3 288	-1 890	-4 277
<b>Výsledek hospodaření za účetní období</b>	3 150	-3 288	-1 890	-4 277
<b>Čistý obrat za účetní období</b>	11 138	-4 827	-7 846	-2 371



**Tabulka č. 13: Horizontální analýza VZZ v %**

Zdroj: vlastní zpracování

<b>Horizontální analýza VZZ (v %)</b>	<b>2016/2017</b>	<b>2017/2018</b>	<b>2018/2019</b>	<b>2019/2020</b>
<b>Tržby z prodeje výrobků a služeb</b>	17,26	-4,73	-14,02	-5,43
<b>Tržby za prodej zboží</b>	69,60	-31,49	-19,13	-35,75
<b>Výkonová spotřeba</b>	14,32	-16,00	-16,55	9,79
Náklady vynaložené na prodané zboží	96,44	-43,88	-25,51	-27,30
Spotřeba materiálu a energie	13,32	-24,64	-15,23	24,21
Služby	4,28	11,49	-17,32	-8,33
<b>Změna stavu zásob vlastní činnosti</b>	-100,00	0,00	0,00	-81,18
<b>Osobní náklady</b>	23,55	13,86	4,76	-10,41
Mzdové náklady	23,28	14,79	5,06	-6,90
Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	24,21	11,60	4,02	-19,23
<b>Úpravy hodnot v provozní oblasti</b>	21,90	12,95	-7,70	19,82
<b>Ostatní provozní výnosy</b>	453,09	-60,91	-24,46	47,39
Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	102 900	-93,35	20,44	310,91
Tržby z prodeje materiálu	23,70	53,47	-31,00	-11,33
Jiné provozní výnosy	-28,92	150,85	-33,78	-94,90
<b>Ostatní provozní náklady</b>	5,45	37,93	137,50	-54,21
Prodáváný materiál	0,00	0,00	0,00	-16,67
Daně a poplatky v provozní oblasti	5,56	0,00	-3,51	3,64
Jiné provozní náklady	0,00	2 200,00	460,87	-80,62
<b>Provozní výsledek hospodaření</b>	41,28	-30,38	-22,90	-74,02
<b>Výnosové úroky a podobné výnosy</b>	-38,71	200,00	28,07	28,77
<b>Nákladové úroky a podobné náklady</b>	-100,00	0,00	0,00	0,00
<b>Ostatní finanční výnosy</b>	111,49	10,87	-43,63	102,61
<b>Ostatní finanční náklady</b>	67,76	-15,49	8,12	3,65
<b>Finanční výsledek hospodaření</b>	63,30	-44,63	63,53	-43,88
<b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>	40,84	-30,06	-24,46	-75,20
<b>Daň z příjmů</b>	41,51	-29,49	-22,80	-76,65
<b>Výsledek hospodaření po zdanění</b>	40,69	-30,19	-24,86	-74,85
<b>Výsledek hospodaření za účetní období</b>	40,69	-30,19	-24,86	-74,85
<b>Čistý obrat za účetní období</b>	23,18	-8,16	-14,44	-5,10

Tržby z prodeje výrobků a služeb rostly pouze v roce 2017 a to o 7 948 tis. Kč. Roku 2017 tak byla celková hodnota tržeb z prodeje výrobků a služeb na úrovni 53 993 tis. Kč. Následující roky docházelo k postupnému poklesu. V roce 2018 to bylo o necelých 5 %. V roce 2019 došlo k extrémnímu propadu a to o 14 %, v absolutním vyjádření to bylo o 7 212 tis. Kč. Rok 2020 přinesl další pokles ve výši 5 %.

Tržby za prodej zboží se chovaly stejně jako tržby z prodeje výrobků a služeb. Pouze v roce 2017 rostly, a to o necelých 70 %, kdy se dostaly na celkovou hodnotu 2 388 tis. Kč. V období let 2018 až 2020 se snižovala jejich hodnota. Nejprve o 31 %, v roce 2019 o 19 % a největší pokles nastal v roce 2020 o 36 %. Hodnota tržeb z prodeje zboží se octla na úrovni 850 tis. Kč.

Při zhodnocení nejúspěšnějšího roku, 2017, a nejhoršího roku, 2020, z hlediska tržeb, je zde rozdíl 13 703 tis. Kč. Vzhledem k tomu, že jsou zde posuzovány tržby za posledních pět let, takto extrémní propad v malém časovém období je alarmující.

Výkonová spotřeba, která je tvořena převážně spotřebou materiálu a energie, vzrostla roku 2017 o 14 %. Následující roky postupně klesala. V letech 2018 a 2019 o zhruba 16 %. Roku 2020 vzrostla o 10 % na hodnotu 17 912 tis. Kč. Důvodem je omezení výroby a snižování skladové zásoby vlivem koronaviru COVID 19. Kvůli tomu vznikl nedostatek materiálu na trhu, což zvedlo jeho ceny a tím i náklady. (14)

Změna stavu zásob vlastní činnosti byla roku 2016 na úrovni -7 tis. Kč. Další dva roky nevykazovala žádnou hodnotu. Rok 2019 přinesl velké snížení této hodnoty a to o - 2 859 tis. Kč. Roku 2020 došlo ke zvýšení částky na hodnotu -538 tis. Kč.

Osobní náklady se zvyšovaly ve všech letech s výjimkou roku 2020. Ke skokovému nárůstu došlo roku 2017 o 24 % oproti roku 2016. Důvodem bylo zvýšení mzdových nákladů a tím i nákladů na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění. V roce 2018 se zvýšila hodnota osobních nákladů o 14 % a následující rok pouze o 5 %. Rok 2020 přinesl snížení celkem o 10 %. Největší podíl na tom mělo snížení položky náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady o 1 066 tis. Kč.

Úpravy hodnot v provozní oblasti, které jsou tvořeny pouze trvalými úpravami hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku měly proměnlivý vývoj. V letech 2017 a 2018 rostly. Následující rok klesly o 486 tis. Kč a roku 2020 vzrostly o 20 % na hodnotu 6 982 tis. Kč.

K velkému nárustu položky ostatní provozní výnosy došlo v roce 2017 vlivem prodeje dlouhodobého majetku za 2 060 tis. Kč. Následující roky vykazoval tento výnos nižší hodnoty. Největší podíl na tom mají tržby z prodeje materiálu, které postupně klesaly.

Ostatní provozní náklady, které jsou tvořeny především jinými provozními náklady, postupně rostly v období let 2017 až 2019. V roce 2020 klesla jejich hodnota o 103 tis. Kč. Ve všech letech byla tato položka poměrně zanedbatelná a nedosahovala příliš vysokých hodnot.

Provozní výsledek hospodaření vzrostl v roce 2017 o 4 010 tis. Kč. Tím dosáhl svého maxima při celkové částce 13 725 tis. Kč. Následující rok poklesl o 30 %. Roku 2019 klesl o 23 % a rok 2020 přinesl propad o 74 %. Provozní výsledek hospodaření v roce 2020 tak byl pouze na úrovni 1 914 tis. Kč. Oproti maximu v roce 2017 je zde rozdíl 11 811 tis. Kč. Tento fatální propad je v prvé řadě způsoben snížením tržeb z prodeje výrobků a služeb a tržeb ze zboží. Poté zvýšením výkonové spotřeby oproti roku 2019. To poté zapříčinilo tak výrazný propad provozního výsledku hospodaření.

Výnosové úroky a podobné výnosy klesaly pouze v roce 2017. Od dalšího roku zaznamenávají postupný nárůst. Nákladové úroky a podobné náklady byly v roce 2016 ve výši 2 tis. Kč. Další roky tato položka nevykazovala žádnou hodnotu.

Oproti tomu ostatní finanční výnosy rostly ve všech letech kromě roku 2019. V tomto roce jejich hodnota poklesla o 89 tis. Kč. Ostatní finanční náklady rostly v letech 2017, 2019 a 2020. Jejich hodnota v roce 2017 byla 304 tis. Kč, další roky se pohybovaly od 431 do 510 tis. Kč.

Finanční výsledek hospodaření byl ve všech letech záporný. Nejnižší hodnotu měl roku 2017, kdy jeho výše byla -307 tis. Kč.

Výsledek hospodaření před zdaněním vzrostl roku 2017 o 41 % na úroveň 13 418 tis. Kč. V roce 2018 klesl o 30 %, tedy o 4 033 tis. Kč. Následující rok se tempo poklesu snížilo na 24 %. Největší propad nastal roku 2020, kdy se výsledek hospodaření před zdaněním snížil o 75 %. Jeho hodnota toho roku byla pouhých 1 785 tis. Kč.

Daň z příjmů, která je tvořena výhradně splatnou daní z příjmů, se vyvíjela stejně jako výsledek hospodaření před zdaněním. V důsledku toho se i výsledek hospodaření

po zdanění vyvíjel stejně. Nejprve v roce 2017 došlo k prudkému nárustu o 41 % a poté k postupnému snižování.

Čistý obrat za účetní období narostl v roce 2017 o 23 %. V tomto roce dosahoval nejvyšší hodnoty za všechna sledovaná období, a to ve výši 59 178 tis. Kč. Poté došlo k poklesu o 8 %. Roku 2019 dále klesal a to o 14 %, tedy o 7 846 tis. Kč. Rok 2020 přinesl mírnější tempo poklesu ve výši 5 %. Jeho hodnota v tomto roce byla 44 134 tis. Kč.

### Vertikální analýza výkazu zisku a ztrát

**Tabulka č. 14: Vertikální analýza nákladů**

Zdroj: vlastní zpracování

Vertikální analýza nákladů v %	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Celkové náklady (v tis. Kč)</b>	38 513	45 760	44 966	39 416	42 376
<b>Výkonová spotřeba</b>	52,86	50,86	43,48	41,39	42,27
Náklady vynaložené na prodané zboží	2,41	3,98	2,28	1,93	1,31
Spotřeba materiálu a energie	34,18	32,60	25,00	24,18	27,93
Služby	16,27	14,28	16,20	15,28	13,03
<b>Změna stavu zásob vlastní činnosti</b>	-0,02	0,00	0,00	-7,25	-1,27
<b>Osobní náklady</b>	34,32	35,68	41,35	49,41	41,18
Mzdové náklady	24,33	25,25	29,49	35,35	30,61
Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	9,98	10,44	11,85	14,07	10,57
<b>Úpravy hodnot v provozní oblasti</b>	11,91	12,21	14,04	14,78	16,48
<b>Ostatní provozní náklady</b>	0,14	0,13	0,18	0,48	0,21
Prodaný materiál	0,00	0,00	0,00	0,02	0,01
Daně a poplatky v provozní oblasti	0,14	0,12	0,13	0,14	0,13
Jiné provozní náklady	0,003	0,002	0,05	0,33	0,06
<b>Nákladové úroky a podobné náklady</b>	0,01	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Ostatní finanční náklady</b>	0,79	1,11	0,96	1,18	1,14

Celkové náklady jsou z většiny tvořeny výkonovou spotřebou. Ta postupně klesala. Její podíl na celkových nákladech se pohyboval od 41 do 53 %. Výkonová spotřeba je tvořena náklady vynaloženými na prodané zboží, kdy jejich maximální podíl byl 4 % v roce 2017. Dále spotřebou materiálu a energií, která tvoří největší část výkonové spotřeby. Její podíl na celkových nákladech byl v roce 2016 34 %, poté se snížil na 33 %. V roce 2018 došlo ke snížení podílu na 25 %. Kolem této hodnoty se pohyboval i následující roky. V poslední řadě tvoří výkonovou spotřebu i náklady na služby. Jejich podíl se pohyboval od 13 do 16 % na celkových nákladech.

Položka změna stavu zásob vlastní činností byla v letech 2016, 2019 a 2020 záporná. Na celkových nákladech se ve všech letech jednalo o bezvýznamnou částku kromě roku 2019, kdy tato položka vykazovala hodnotu -2 859 tis. Kč.

Osobní náklady společně s výkonovou spotřebou mají největší vliv na celkové náklady. Osobní náklady měly v roce 2016 podíl na celkových nákladech ve výši 34 %. Jejich podíl se postupně zvyšoval až do roku 2020, kdy došlo ke snížení na úroveň 41 %. Tyto náklady jsou tvořeny mzdovými náklady a poté náklady na sociální zabezpečení, sociální pojištění a ostatními náklady.

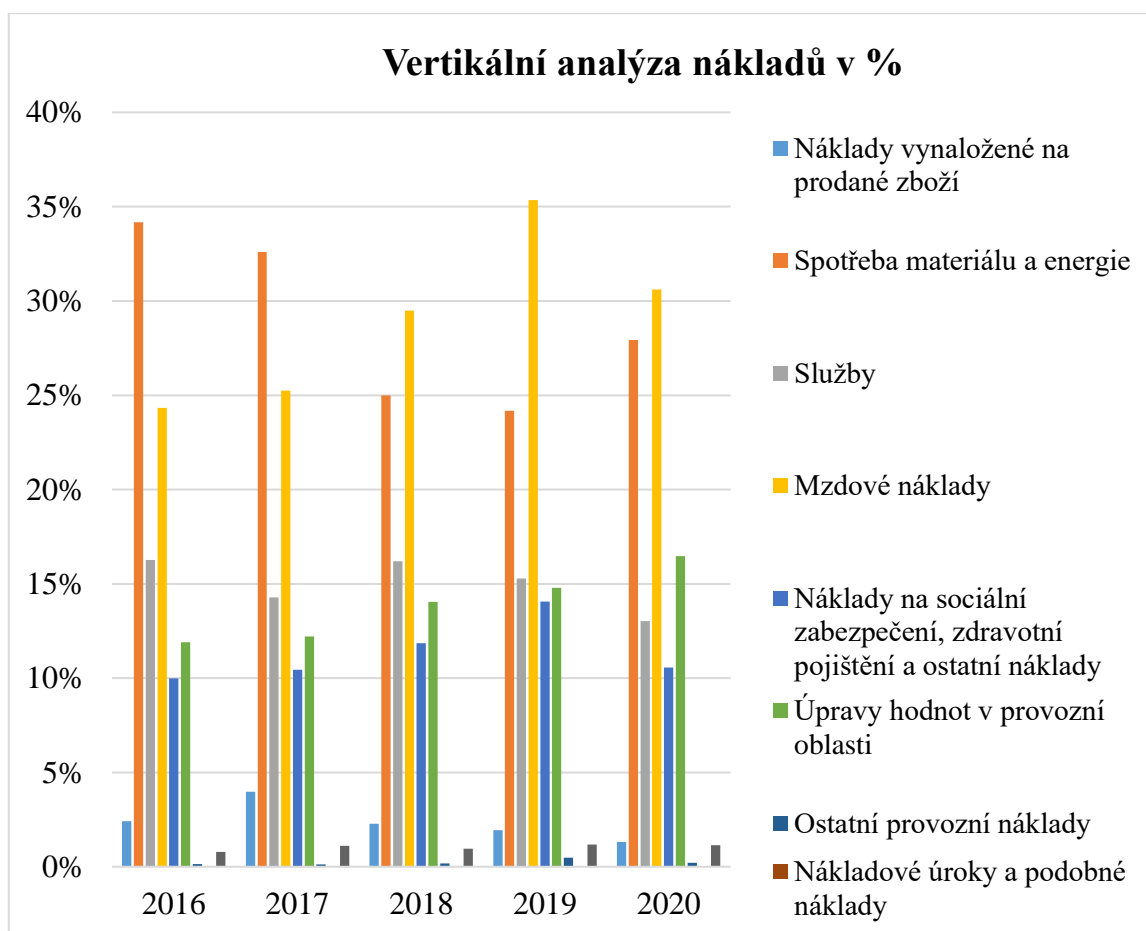
Úpravy hodnot v provozní oblasti jsou tvořeny pouze trvalými úpravami dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku. Jejich podíl na celkových nákladech se pohyboval od 12 do 16 %. V roce 2020 byl jejich podíl maximální, protože vzrostla jejich hodnota a celková výše úprav hodnot byla 6 982 tis. Kč.

Ostatní provozní náklady se ve všech letech držely pod hranicí 0,5 %. Jsou tvořeny náklady na prodaný materiál, daněmi a poplatky v provozní oblasti a jinými provozními náklady.

Nákladové úroky a podobné náklady tvořily hodnotu pouze v roce 2016, kdy jejich podíl byl 0,01 %. Takto bezvýznamný podíl je způsoben strategií společnosti, která nechce svůj majetek financovat cizími zdroji.

Ostatní provozní náklady se pohybovaly kolem hodnoty 1 %.

Celkové náklady tak v roce 2016 byly ve výši 38 513 tis. Kč, následující rok vzrostly na hodnotu 45 760 tis. Kč. Roku 2018 došlo k poklesu na hranici 44 966 tis. Kč. Poté dále klesaly na 39 416 tis. Kč. Roku 2020 se jejich hodnota opět zvýšila na úroveň 42 376 tis. Kč.



**Graf č. 2: Vertikální analýza nákladů**

Zdroj: vlastní zpracování

**Tabulka č. 15: Vertikální analýza výnosů**

Zdroj: vlastní zpracování

Vertikální analýza výnosů v %	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Celkové výnosy (v tis. Kč)</b>	48 040	59 178	54 351	46 505	44 134
<b>Tržby z prodeje výrobků a služeb</b>	95,85	91,24	94,64	95,10	94,78
<b>Tržby za prodej zboží</b>	2,93	4,04	3,01	2,84	1,93
<b>Ostatní provozní výnosy</b>	0,98	4,38	1,87	1,65	2,56
Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	0,004	3,48	0,25	0,35	1,54
Tržby z prodeje materiálu	0,80	0,80	1,34	1,08	1,01
Jiné provozní výnosy	0,17	0,10	0,27	0,21	0,01
<b>Výnosové úroky a podobné výnosy</b>	0,06	0,03	0,10	0,16	0,21
<b>Ostatní finanční výnosy</b>	0,18	0,31	0,38	0,25	0,53

Tržby z prodeje výrobků a služeb představují hlavní část výnosů společnosti SOLID Brno s.r.o. Jejich podíl na celkových výnosech byl v roce 2016 ve výši 96 %, následující rok klesl na úroveň 91 %. Roku 2018 došlo ke zvýšení na 95 %. Následující roky vykazovaly tržby z prodeje výrobků a služeb obdobný podíl jako roku 2018.

Nejvyšší tržby z prodeje výrobků a služeb generovala společnost roku 2017, kdy tyto tržby byly ve výši 53 993 tis. Kč. Zatímco nejvyšší podíl na celkových výnosech byl zaznamenán v roce 2016, kdy jejich hodnota dosahovala 46 045 tis. Kč.

Oproti tomu tržby z prodeje zboží se ve všech letech pohybovaly na úrovni 2 až 4 % z celkových výnosů. Nejvyšší tržby z prodeje zboží, stejně jako z výrobků a služeb, generovala společnost v roce 2017 ve výši 2 388 tis. Kč.

Ostatní provozní výnosy jsou tvořeny tržbami z prodeje dlouhodobého majetku, materiálu a jinými provozními výnosy. Jejich podíl na celkových výnosech byl v rozmezí od 1 do 4 %. Takovýto rozptyl je způsoben skokovým nárůstem tržeb z prodeje dlouhodobého majetku v roce 2017 na úroveň 2 070 tis. Kč. V porovnání s předchozím rokem tržby z prodeje dlouhodobého majetku byly ve výši 2 tis. Kč.

Výnosové úroky a podobné výnosy zaznamenaly nejvyšší hodnotu v roce 2020, kdy jejich podíl byl pouhých 0,2 %. Jejich hodnota byla ve výši 94 tis. Kč. Ve všech letech tak tvořily zanedbatelnou část celkových výnosů společnosti.

Ostatní finanční výnosy se chovaly obdobně jako výnosové úroky a podobné výnosy. Nejvyšší podíl na celkových výnosech představovaly v roce 2020. Jejich podíl byl 0,5 % a celková hodnota byla ve výši 233 tis. Kč.

Celkové výnosy společnosti SOLID Brno s.r.o. byly v roce 2016 ve výši 48 040 tis. Kč. Následující rok došlo k prudkému zvýšení na hodnotu 59 178 tis. Kč. Následující roky docházelo k postupnému snižování. V roce 2018 na úroveň 54 351 tis. Kč. Poté na hodnotu 46 505 tis. Kč a roku 2020 byla jejich hodnota ve výši 44 134 tis. Kč.

### **2.3.3 Analýza rozdílových ukazatelů**

Při analýze rozdílových ukazatelů bude využito ukazatele čistého pracovního kapitálu a poté jeho přísnější verze, čistých pohotových prostředků.

### 2.3.3.1 Čistý pracovní kapitál

Tabulka č. 16: Čistý pracovní kapitál

Zdroj: vlastní zpracování

Položka (v tis. Kč)	2016	2017	2018	2019	2020
oběžná aktiva	26 685	33 693	35 660	33 070	38 306
krátkodobé závazky	3 599	6 660	5 216	3 099	7 771
<b>Čistý pracovní kapitál</b>	23 086	27 033	30 444	29 971	30 535

Čistý pracovní kapitál byl ve všech letech kladný. V roce 2017 došlo ke zvýšení na hodnotu 27 033 tis. Kč. Způsobeno to bylo skokovým zvýšením krátkodobých pohledávek, ale zároveň došlo i ke zvýšení krátkodobých závazků. Následující rok došlo k mírnějšímu nárustu čistého pracovního kapitálu vlivem zvýšení položky výroby a zboží a snížením daňových závazků a dotací společně se závazky k zaměstnancům. Následující roky se hodnota čistého pracovního kapitálu držela v podobné výši.

Kladný čistý pracovní kapitál značí, že má společnost SOLID Brno s.r.o. prostředky v příslušné výši ke krytí mimořádných výdajů. Jinými slovy má „ochranný polštář“, kdy je společnost schopna hradit všechny své závazky.

V případě společnosti SOLID Brno s.r.o. je však čistý pracovní kapitál příliš vysoký, což svědčí o neefektivním hospodaření s finančními prostředky. Také jsou oběžná aktiva hrazena i z dlouhodobých zdrojů, což bývá dražší. Čistý pracovní kapitál v tak vysokých objemech potvrzuje zbytečně moc konzervativní způsob financování, který snižuje rentabilitu.

Tabulka č. 17: Čisté pohotové prostředky

Zdroj: vlastní zpracování

Položka (v tis. Kč)	2016	2017	2018	2019	2020
čistý pracovní kapitál	23 086	27 033	30 444	29 971	30 535
zásoby	2 990	2 293	5 461	11 829	13 304
krátkodobé pohledávky	11 685	15 949	16 834	12 769	10 887
<b>Čisté pohotové prostředky</b>	8 411	8 791	8 149	5 373	6 344

Čisté pohotové prostředky dosahovaly ve všech letech kladné hodnoty. Nejvyšší hodnoty bylo dosaženo roku 2017, kdy čisté pohotové prostředky byly ve výši 8 791 tis. Kč. Následující rok došlo k výraznému propadu vlivem zvyšujících se zásob. To způsobilo, že čisté pohotové prostředky se propadly na úroveň 5 373 tis. Kč.



Vzhledem k tomu, že ve všech letech byly čisté pohotové prostředky kladné, a to ve vysokých objemech, svědčí to o dobré likviditě společnosti. Společnost je tak schopna rychle reagovat v případě finanční tísně.

Stejně jako čistý pracovní kapitál, i čisté pohotové prostředky jsou vázány v příliš velkých hodnotách. Ty nelze nijak odůvodnit, dokonce ve všech letech čisté pohotové prostředky převyšovaly závazky. Výjimkou je pouze rok 2020. I přes to, to svědčí o neefektivním využívání peněžních prostředků.

### 2.3.4 Analýza poměrových ukazatelů

V následující kapitole budou zpracovány vybrané ukazatele rentability, likvidity, zadluženosti a aktivity. Dané výsledky jednotlivých ukazatelů budou porovnány s oborovým průměrem. Vzhledem k tomu, že tato bakalářská práce zpracovává účetní výkazy za období let 2016 až 2020, není možno srovnávat rok 2020. Za tento rok ještě nebyly vydány výsledky finanční analýzy Ministerstvem průmyslu a obchodu. (27)

#### 2.3.4.1 Rentabilita

##### Rentabilita vlastního kapitálu (ROE)

Tabulka č. 18: Rentabilita vlastního kapitálu

Zdroj: vlastní zpracování

Položka	2016	2017	2018	2019	2020
čistý zisk (v tis. Kč)	7 742	10 892	7 604	5 714	1 437
vlastní kapitál (v tis. Kč)	43 968	53 252	59 661	63 973	65 249
ROE (v %)	17,61	20,45	12,75	8,93	2,20
oborový průměr (v %)	12,39	14,6	13,97	14,45	X

Ukazatel rentability vlastního kapitálu vykazoval v letech 2016 a 2017 vyšší hodnoty, než byl oborový průměr. Rok 2018 přinesl propad na 12,75 % a další roky docházelo k dalšímu poklesu. V roce 2019 byla rentabilita vlastního kapitálu na úrovni 8,93 % a v roce 2020 pouze ve výši 2,20 %.

Takovéto snížení je dáno postupným snižováním čistého zisku a oproti tomu zvyšování vlastního kapitálu. Vlastní kapitál je tvořen především nerozděleným ziskem minulých let, což značí neefektivní hospodaření se ziskem. Zároveň není nerozdělený zisk minulých let investován do vhodných prostředků.

## Rentabilita vloženého kapitálu (ROA)

Tabulka č. 19: Rentabilita vloženého kapitálu

Zdroj: vlastní zpracování

Položka	2016	2017	2018	2019	2020
EBIT (v tis. Kč)	9 529	13 418	9 385	7 089	1 758
celková aktiva (v tis. Kč)	47 759	60 135	65 427	67 174	73 131
<b>ROA (v %)</b>	19,95	22,31	14,34	10,55	2,40
<b>oborový průměr (v %)</b>	9,31	11,11	9,94	10,17	X

Rentabilita vloženého kapitálu dosahuje ve všech letech kladných hodnot. Zároveň je rentabilita vloženého kapitálu společnosti SOLID Brno s.r.o. ve všech letech vyšší než oborový průměr. To svědčí o tom, že společnost nemá problém s generováním zisku. K zásadnímu propadu došlo pouze v roce 2020, kdy se rentabilita vloženého kapitálu snížila na hodnotu 2,40 %. Zatímco rok předtím byla ve výši 10,55 %. Takto významný propad je způsoben snížením tržeb při současném zvýšení výkonové spotřeby. Oba efekty má ovšem na svědomí koronavirová situace. Bohužel nelze rok 2020 srovnat s oborovým průměrem, ale i u něj Ministerstvo průmyslu a obchodu dle vývoje ekonomiky čeká snížení. (28)

## Rentabilita tržeb (ROS)

Položka	2016	2017	2018	2019	2020
EBIT (v tis. Kč)	9 529	13 418	9 385	7 089	1 758
tržby (v tis. Kč)	47 453	56 381	53 076	45 551	42 678
<b>ROS (v %)</b>	20,08	23,80	17,68	15,56	4,12
<b>oborový průměr (v %)</b>	8,26	9,81	9,21	8,79	X

Rentabilita tržeb dosahuje ve všech letech vysokých hodnot. K propadu došlo až v roce 2020 na hodnotu 4,12 % vlivem výrazného snížení zisku před úroky a snížení. Ve všech letech společnost SOLID Brno s.r.o. vykazovala několikanásobně vyšší hodnoty, než je oborový průměr. To svědčí o správně zvolené ziskové marži.

### 2.3.4.2 Likvidita

#### Běžná likvidita

Tabulka č. 20: Běžná likvidita

Zdroj: vlastní zpracování

Položka	2016	2017	2018	2019	2020
oběžná aktiva (v tis. Kč)	26 685	33 693	35 660	33 070	38 306
krátkodobé závazky (v tis. Kč)	3 599	6 660	5 216	3 099	7 771
<b>běžná likvidita</b>	7,41	5,06	6,84	10,67	4,93
<b>oborový průměr</b>	1,80	2,04	1,86	1,97	X

Ukazatel běžné likvidity společnosti SOLID Brno s.r.o. byl ve všech letech několikanásobně vyšší než oborový průměr. V roce 2016 byla běžná likvidita na úrovni 7,41násobku, zatímco oborový průměr pouhých 1,8. Následující roky docházelo k lehkému přiblížení k oborovému průměru. Ovšem roku 2019 byl oborový průměr ve výši 1,97násobku, zatímco běžná likvidita analyzované společnosti byla 10,67.

Z výsledku analýzy vychází, že společnost je vysoce likvidní, avšak hodnoty běžné likvidity jsou příliš vysoké, což signalizuje neefektivní používání pracovního kapitálu a drahé financování. To je důsledkem strategie společnosti, kdy nechce svůj majetek financovat cizími zdroji.

#### Pohotová likvidita

Tabulka č. 21: Pohotová likvidita

Zdroj: vlastní zpracování

Položka	2016	2017	2018	2019	2020
oběžná aktiva (v tis. Kč)	26 685	33 693	35 660	33 070	38 306
zásoby (v tis. Kč)	2 990	2 293	5 461	11 829	13 304
krátkodobé závazky (v tis. Kč)	3 599	6 660	5 216	3 099	7 771
<b>pohotová likvidita</b>	6,58	4,71	5,79	6,85	3,22
<b>oborový průměr</b>	1,13	1,24	1,14	1,19	X

Ukazatel pohotové likvidity je přísnějším ukazatelem oproti běžné likviditě, protože z oběžných aktiv vyřazuje zásoby, jakožto nejméně likvidní složku. Stejně jako u běžné likvidity se ani u pohotové společnost SOLID Brno s.r.o. nepřiblížila oborovému průměru. Opět jsou její hodnoty několikanásobně vyšší, což potvrzuje teorii o neefektivním využití peněžních prostředků.

## Okamžitá likvidita

Tabulka č. 22: Okamžitá likvidita

Zdroj: vlastní zpracování

Položka	2016	2017	2018	2019	2020
krátkodobý finanční majetek (v tis. Kč)	0	0	0	0	0
peněžní prostředky (v tis. Kč)	11 085	14 651	12 385	7 687	12 347
krátkodobé závazky (v tis. Kč)	3 599	6 660	5 216	3 099	7 771
<b>okamžitá likvidita</b>	3,08	2,20	2,37	2,48	1,59
<b>oborový průměr</b>	0,26	0,28	0,26	0,28	X

Okamžitá likvidita neboli likvidita prvního stupně je také ve všech letech vyšší než doporučené hodnoty. Takto abnormálně vysoké hodnoty indikují špatné hospodaření s kapitálem a zbytečné držení majetku. Zároveň má společnost ušlé příležitosti.

### 2.3.4.3 Zadluženost

#### Celková zadluženost

Tabulka č. 23: Celková zadluženost

Zdroj: vlastní zpracování

Položka	2016	2017	2018	2019	2020
cizí zdroje (v tis. Kč)	3 599	6 660	5 216	3 099	7 771
celková aktiva (v tis. Kč)	47 759	60 135	65 427	67 174	73 131
<b>Celková zadluženost (v %)</b>	7,54	11,08	7,97	4,61	10,63
<b>Oborový průměr (v %)</b>	46,24	44,13	45,61	46,64	X

Celková zadluženost společnosti se zdržela mezi 5 až 11 %, zatímco oborový průměr byl 44 až 47 %. Společnost je financována pouze vlastním kapitálem, v rámci cizích zdrojů se nevyskytují žádné závazky k úvěrovým institucím.

#### Koeficient samofinancování

Tabulka č. 24: Koeficient samofinancování

Zdroj: vlastní zpracování

Položka	2016	2017	2018	2019	2020
vlastní kapitál (v tis. Kč)	43 968	53 252	59 661	63 973	65 249
celková aktiva (v tis. Kč)	47 759	60 135	65 427	67 174	73 131
<b>Koeficient samofinancování (v %)</b>	92,06	88,55	91,19	95,23	89,22
<b>Oborový průměr (v %)</b>	52,88	55,08	53,57	52,31	X

Koeficient samofinancování se ve všech letech pohyboval ve vysokých hodnotách. V roce 2016 to bylo 92 %, následující rok 89 %, v roce 2018 došlo k nárustu na 91 %, ten pokračoval i další rok, kdy koeficient samofinancování byl ve výši 95 % a roku 2020

došlo k poklesu na 89 %. Oproti tomu oborový průměr se pohyboval mezi 52 až 55 %. Takto velký rozdíl ve způsobu financování je dán strategií společnosti SOLID Brno s.r.o. Financování vlastním kapitálem přináší společnosti finanční nezávislost. Zároveň je tato strategie velmi neobvyklá, především kvůli odvětví, v němž se společnost pohybuje. Strojní průmysl vyžaduje pravidelné investice do obnovy strojového parku.

Nízká míra zadluženosti má ovšem negativní vliv na daňový štít a také finanční páku. Vyšší míra samofinancování tak snižuje rentabilitu vlastního kapitálu.

Vzhledem k výsledkům předchozích ukazatelů zde nebyl důvod výpočtu doby splácení dluhů a úrokového krytí.

#### 2.3.4.4 Aktivita

##### Obrat celkových aktiv

Tabulka č. 25: Obrat celkových aktiv

Zdroj: vlastní zpracování

Položka	2016	2017	2018	2019	2020
tržby (v tis. Kč)	47 453	56 381	53 076	45 551	42 678
celková aktiva (v tis. Kč)	47 759	60 135	65 427	67 174	73 131
<b>Obrat celkových aktiv (počet za rok)</b>	0,99	0,94	0,81	0,68	0,58
<b>Oborový průměr (počet za rok)</b>	1,13	1,13	1,08	1,16	X

Obrat celkových aktiv byl ve všech letech nižší než jedna a docházelo k postupnému poklesu. Od roku 2018 začalo docházet k zásadnímu propadu, v tomto roce byl ukazatel na úrovni 0,81, následující rok pouze 0,68 a roku 2020 na úrovni 0,58. Přitom oborový průměr byl ve všech letech vyšší. To značí o neefektivním hospodaření s aktivy, společnost má aktiva, která plně nevyužívá. To potvrzují i výsledky likvidity společnosti.

##### Obrat zásob a doba obratu zásob

Tabulka č. 26: Obrat zásob

Zdroj: vlastní zpracování

Položka	2016	2017	2018	2019	2020
tržby (v tis. Kč)	47 453	56 381	53 076	45 551	42 678
zásoby (v tis. Kč)	2 990	2 293	5 461	11 829	13 304
<b>Obrat zásob</b>	15,87	24,59	9,72	3,85	3,21
<b>Oborový průměr</b>	5,87	5,88	5,53	5,85	X

Obrat zásob v roce 2016 byl ve výši 16. To značí, že každá položka zásob byla v průběhu roku prodána či spotřebována průměrně 16krát. Následující rok došlo ke zvýšení

na hodnotu 25. V letech 2016 a 2017 byl ukazatel mnohonásobně vyšší než oborový průměr. To značí o vysoké likvidnosti zásob. Další roky docházelo k postupnému poklesu. Až od roku 2018 se hodnoty začaly přibližovat oborovému průměru. Ten se pohyboval mezi 5,63 až 5,88 obrátky.

**Tabulka č. 27: Doba obratu zásob**

Zdroj: vlastní zpracování

<b>Položka</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
zásoby (v tis. Kč)	2 990	2 293	5 461	11 829	13 304
tržby (v tis. Kč)	47 453	56 381	53 076	45 551	42 678
<b>Doba obratu zásob (dny)</b>	22,68	14,64	37,04	93,49	112,22
<b>Oborový průměr (dny)</b>	61,28	61,27	65,15	61,53	X

Doba obratu zásob byla v roce 2016 ve výši 23 dní. To znamená, že průměrný počet dnů, kdy jsou zásoby vázány ve společnosti je 23. Následující rok došlo ke snížení, což je žádoucí. Bohužel od roku 2018 docházelo k postupnému zvyšování, kdy se doba obratu zásob v roce 2020 dostala až na 112 dnů. To je způsobeno vyššími zásobami a nižšími tržbami. Oborový průměr se ale pohyboval kolem 61 až 65 dnů. Ukazatel byl vyšší než oborový průměr pouze v roce 2019.

### **Doba obratu závazků a pohledávek**

**Tabulka č. 28: Doba obratu závazků**

Zdroj: vlastní zpracování

<b>Položka</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
krátkodobé závazky z obchodních vztahů (v tis. Kč)	3 599	6 660	5 216	3 099	7 771
tržby (v tis. Kč)	47 453	56 381	53 076	45 551	42 678
<b>Doba obratu závazků (dny)</b>	27,30	42,52	35,38	24,49	65,55

**Tabulka č. 29: Doba obratu pohledávek**

Zdroj: vlastní zpracování

<b>Položka</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Pohledávky (v tis. Kč)	12 610	16 749	17 814	13 554	12 655
Tržby (v tis. Kč)	47 453	56 381	53 076	45 551	42 678
<b>Doba obratu pohledávek (dny)</b>	95,67	106,94	120,83	107,12	106,75
<b>Oborový průměr (dny)</b>	80,84	73,96	79,36	71,61	X

Doba obratu pohledávek byla ve všech letech vyšší než doba obratu závazků. To znamená, že společnost musí dříve hradit své závazky, než dostává v průměru zaplacen. Zároveň nedochází k zvláště velkému poklesu doby obratu pohledávek, což značí o špatné obchodní politice společnosti. Ta by se měla snažit lépe vybírat své odběratele, kteří jsou schopni platit dříve.

To potvrzuje i oborový průměr pohledávek. Oborový průměr byl ve všech letech nižší než skutečná doba obratu pohledávek společnosti SOLID Brno s.r.o.

### **2.3.5 Shrnutí finanční analýzy**

Pomocí analýzy soustav ukazatelů, kdy bylo jakožto bonitního modelu využít Kralickův Quicktest, byla společnost SOLID Brno s.r.o. bonitní pouze v letech 2016 a 2017. V následujících letech se obchodní závod vyskytoval v šedé zóně, kdy není možná predikce budoucího vývoje společnosti. Jisté zkreslení na tom má nepříznivý výsledek finanční stability společnosti způsobený netradiční finanční strukturou, kdy obchodní závod je financován pouze vlastními zdroji.

Na základě indexu IN05, který představuje bankrotní model, byla společnost hodnocena dobře v letech 2016 až 2019, kdy s vysokou pravděpodobností bude společnost dále tvořit hodnotu svým vlastníkům a nespěje k bankrotu. Ovšem roku 2020 nastala změna, kdy index IN05 odhalil možný bankrot. Tento výsledek je ovlivněn výrazným navýšením krátkodobých závazků.

Pomocí horizontální a vertikální analýzy rozvahy byl zjištěn meziroční nárůst stálých aktiv ve všech letech. Ta jsou tvořena především dlouhodobým hmotným majetkem. K jeho nárůstu docházelo díky pravidelným investicím do obnovy strojového parku společnosti, která je nutná vzhledem k předmětu podnikání. Další významnou část tvoří oběžná aktiva, která jsou tvořena zásobami, pohledávkami a peněžními prostředky. Hodnota zásob rostla od roku 2017 až do roku 2020. Pohledávky společnosti jsou tvořeny především pohledávkami z obchodních vztahů.

Pasiva společnosti jsou tvořena zhruba z 90 % vlastním kapitálem. Největší podíl na vlastním kapitálu tvoří výsledek hospodaření z minulých let, který se postupně zvyšoval. K velkému propadu výsledku hospodaření běžného účetního období došlo roku

2020. Meziroční propad byl ve výši 75 %. Cizí zdroje společnosti představují zhruba 10 % celkových pasiv. Jedná se o markantní rozdíl oproti jiným společnostem v odvětví. Tento rozdíl je způsoben konzervativním způsobem financování společnosti, která chce všechna svá aktiva financovat vlastním kapitálem.

Díky horizontální a vertikální analýze výkazu zisku a ztrát je zřejmé, že zhruba 93 % výnosů tvoří tržby z prodeje výrobků a služeb. Ty dosahovaly svého maxima, 53 993 tis. Kč, roku 2017, který je společností hodnocen jako nejvíce produktivní. Od toho roku docházelo k pozvolnému poklesu tržeb z prodeje výrobků a služeb.

Mezi hlavní náklady společnosti patří výkonová spotřeba a poté osobní náklady. V rámci let docházelo ke změně podílu těchto nákladů na celkové náklady.

K drastickému propadu provozního výsledku hospodaření došlo v roce 2020 vlivem snížení tržeb a poté zvýšením výkonové spotřeby, především spotřeby materiálu a energie. Rozdíl mezi provozním výsledkem hospodaření v roce 2017 a 2020 je ve výši 11 811 tis. Kč.

Pomocí rozdílových ukazatelů, kde bylo využito ukazatele čistého pracovního kapitálu a čistých pohotových prostředků, byl odhalen příliš vysoký „ochranný polštář“, který detekuje neefektivní hospodaření s finančními prostředky společnosti. Zároveň vzhledem ke konzervativnímu způsobu financování dochází ke snižování rentability vlastního kapitálu.

Rentabilita společnosti je vysoká, avšak je stále snižována možná finanční páka a daňový štít vlivem nízkého cizího kapitálu spojeného s odmítáním společnosti financování aktiv pomocí bankovních úvěrů.

Likvidita vyšla příznivě. Společnost je vysoce likvidní, avšak to opět potvrzuje neefektivní užívání pracovního kapitálu. Společnost má ušlé příležitosti a tím nižší možný zisk.

V rámci ukazatelů zadluženosti byl vypočítán koeficient samofinancování. Ten se pohyboval kolem 91 %, zatímco oborový průměr kolem 53 %. Takto vysoký koeficient samofinancování zaručuje společnosti finanční nezávislost, avšak snižuje daňový štít i finanční páku společnosti.



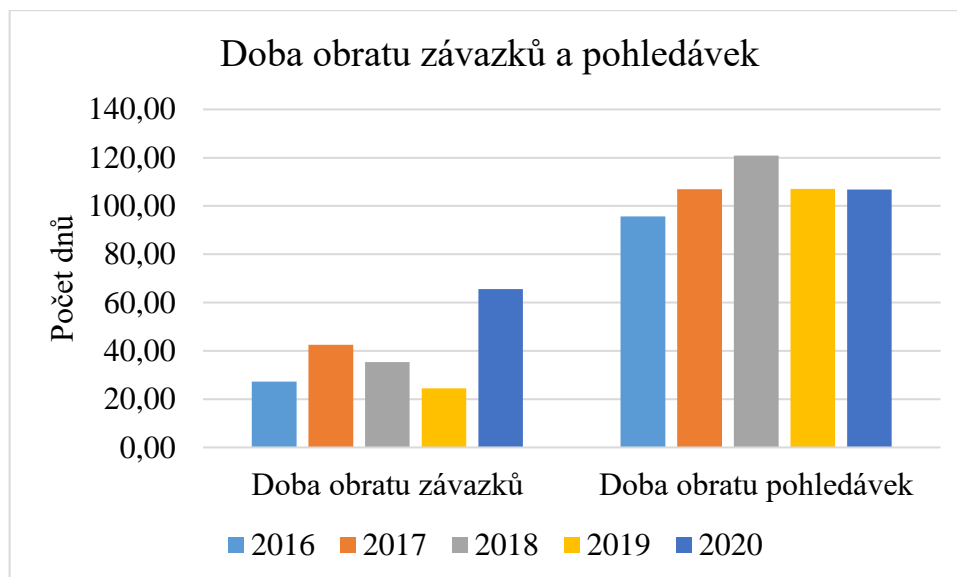
Na základě aktivity společnosti, konkrétně obratu celkových aktiv byly potvrzeny výsledky likvidity, společnost disponuje příliš mnoha aktivy, které plně nevyužívá. Doba obratu zásob i obrat zásob vyšly příznivě. Avšak vzájemný vztah mezi dobou obratu závazků a pohledávek odhaluje, že doba obratu pohledávek je vyšší než doba obratu závazků. To má za následek, že společnost dříve hradí své závazky než inkasuje pohledávky. Vysokou dobu obratu pohledávek potvrzují i oborové průměry, které jsou nižší.

### 3 Návrhy řešení

Z výsledků finanční analýzy je zřejmé, že by se měla společnost zaměřit na možnost snížení doby obratu pohledávek, která je výrazně vyšší než doba obratu závazků. Dále by bylo vhodné uvažovat o zvýšení cizího kapitálu díky bankovnímu úvěru, ten by společnosti přinesl vyšší daňový štít a finanční páku. Posledním návrhem je efektivnější využití peněžních prostředků například pomocí investic, termínovaných vkladů nebo spořicíh účtů, které by zvýšily zisk společnosti a zároveň snížily peněžní prostředky na účtu, které nejsou adekvátně využity.

Následující kapitoly obsahují blíže vysvětlené jednotlivé návrhy na zlepšení finančního zdraví společnosti SOLID Brno s.r.o. Návrhy jsou demonstrovány pomocí roku 2020.

#### 3.1 Snížení doby obratu pohledávek



Graf č. 3: Doba obratu závazků a pohledávek

Zdroj: vlastní zpracování

Doba obratu pohledávek se v roce 2020 pohybovala kolem 107 dnů, zatímco doba obratu závazků byla ve výši 66 dnů. Celková výše pohledávek činila 12 655 tis. Kč, z toho dlouhodobé pohledávky byly 1 768 tis. Kč. Ty byly tvořeny pohledávkami za společníky. Ovšem krátkodobé pohledávky tvořily 10 887 tis. Kč, z toho pohledávky z obchodních vztahů byly ve výši 8 899 tis. Kč.

Splatnost faktur odběratelů společnost SOLID Brno s.r.o. se pohybuje v rozmezí 14 až 90 dnů. Průměr je tak stanoven na 52 dnů. Doba obratu pohledávek byla ve všech letech

mnohonásobně vyšší než doba obratu závazků. To by mohlo vést k problémům se splacením vlastních závazků. (14)

Níže jsou představeny jednotlivé možnosti, které povedou ke snížení doby obratu pohledávek.

### 3.1.1 Zálohy faktur

Jednou z možností je zavedení záloh na faktury. Ty by museli uhradit odběratelé se špatnou platební morálkou v minulosti. Při podpisu smlouvy by zde byl závazek odběratelů uhradit 20 % z celkové částky do tří pracovních dnů před odesláním výrobků. Tato částka by pomohla společnosti při nevčasném doplacení faktury. Zároveň byla výše zálohové faktury určena tak, aby neodradila odběratele, a tím nesnížila konkurenceschopnost společnosti. (14)

Za rok 2020 je odhadováno, že téměř 50 % všech pohledávek bylo uhrazeno později. Při 20% zálohách by tak společnost inkasovala 889,9 tis. Kč na zálohách. Tímto by se pohledávky z obchodních vztahů snížily o 10 % na 8 009 tis. Kč.

**Tabulka č. 30: Změna doby obratu pohledávek vlivem záloh**

Zdroj: vlastní zpracování

Položka	Před	Po
Pohledávky (v tis. Kč)	12 655	11 765,1
Krátkodobé pohledávky z obchodních vztahů (v tis. Kč)	8 899	8 009
Peněžní prostředky (v tis. Kč)	12 347	13 236,9
<b>Doba obratu pohledávek (dny)</b>	106,75	99,24

Celková doba obratu pohledávek se tak snížila ze 107 dnů na necelých 100 dnů.

### 3.1.2 Skonto pohledávek

Skonto pohledávek představuje procentní snížení ceny díky předčasnému zaplacení. Tedy pokud odběratel zaplatí fakturu dříve, než je její oficiální doba splatnosti, dostane slevu z celkové ceny zboží, jedná se tak o bonus pro odběratele. Hodnota skonta bývá rozdílná v závislosti na době úhrady před splatností. (29)

Taková motivace by mohla napomoci při špatné platební morálce odběratelů. Společnost by tak část tržeb inkasovala dříve. Tyto peněžní prostředky by mohla tedy využít

k vlastním potřebám. Ovšem je potřeba brát v potaz, že skonto pohledávek snižuje tržby společnosti. (29)

**Tabulka č. 31: Návrh výše skonta pohledávek**

Zdroj: vlastní zpracování dle: (14) (30)

Počet dní před splatností	Výše skonta (v %)
10	2
20	4
30	6

Výše skonta byla určena tak, aby byla motivační pro odběratele, ale zároveň by nedocházelo k významným ztrátám na tržbách společnosti SOLID Brno s.r.o.

Průměrná výše skonta tedy činí 4 %, zhruba 30 % odběratelů by využilo této slevy. Krátkodobé pohledávky z obchodních vztahů by díky tomu klesly z 8 899 tis. Kč na 6 229 tis. Kč, tedy o 2 670 tis. Kč.

**Tabulka č. 32: Změna doby obratu pohledávek vlivem skonta**

Zdroj: vlastní zpracování

Položka	Před	Po
Pohledávky (v tis. Kč)	12 655	9 985
Krátkodobé pohledávky z obchodních vztahů (v tis. Kč)	8 899	6 229,3
Peněžní prostředky (v tis. Kč)	12 347	14 910,2
<b>Doba obratu pohledávek (dny)</b>	106,75	84,23

Peněžní prostředky vlivem skonta pohledávek narostly o 2 670 tis. Kč, ovšem je potřeba brát v úvahu 4% výši skonta, tedy konečný výsledek nárustu peněžních prostředků je 2 563,2 tis. Kč.

Doba obratu pohledávek se díky skontu snížila o 22,52 dnů na 84,23 dnů.

### 3.1.3 Faktoring

Faktoring funguje na principu odkupu krátkodobých pohledávek před splatností faktoringovou společností. Faktoringové společnosti řeší komplexně pohledávky, tzn. jejich inkaso a správu. (31) (32)

V praxi to vypadá tak, že společnost postoupí své pohledávky faktoringové společnosti, ta jim poskytne až 90 % peněžních prostředků na základě faktury. V případě bezregresního faktoringu jsou pohledávky pojištěné a samotná faktoringová společnost

má na starost péči o odběratele, což může být například posílání upomínek při špatné platební morálce. Při inkasu pohledávky poté faktoringová společnost proplatí zbytek nominální hodnoty faktury společnosti. Zároveň je riziko spojené s nesplacením faktury přesunuto na faktoringovou společnost. (31) (32)

### 3.1.3.1 Srovnání nabídek faktoringu

V této kapitole budou srovnány nabídky dvou faktoringových společností. Byla vybrána Komerční banka a Česká spořitelna z toho důvodu, že se jedná o největší banky v České republice, což značí jejich sílu i důvěryhodnost klientů.

V obou variantách byl zvolen bezregresní faktoring, kdy riziko přebírá faktoringová společnost.

**Tabulka č. 33: Výpočet nákladů faktoringu**

Zdroj: vlastní zpracování dle: (33) (34) (35)

Položka	Česká spořitelna	Komerční banka
Krátkodobé pohledávky z obchodních vztahů (v Kč)	8 899 000	8 899 000
Doba splatnosti (dny)	52	52
Výše zálohové platby (v %)	90	90
Sazba faktoringového poplatku (v %)	1,5	1,1
Úroková sazba (v %)	2,39	2,39
Výše okamžitě proplacených pohledávek (v Kč)	8 009 100	8 009 100
Výše faktoringového poplatku (v Kč)	133 485	97 889
Výše úroku (v Kč)	30 721	30 721
<b>Celkové náklady (v Kč)</b>	<b>164 206</b>	<b>128 610</b>

Celkové náklady jsou dány součtem faktoringového poplatku a úroku. Faktoringový poplatek u České spořitelny činí 133 485 Kč a u Komerční banky 97 889 Kč. Komerční banka nabízí nižší sazbu poplatku o 0,4 %. Úrok je stanoven na základě korunovaných úvěrů poskytnutých bankami a jeho celková výše je 30 721 Kč. Celkové náklady jsou u Komerční banky ve výši 128 610 Kč a u České spořitelny 164 206 Kč.

Záloha bývá zpravidla zasílána na účet společnosti do 24 až 48 hodin od dodání potřebných dokumentů. V případě platební neschopnosti, popřípadě špatné platební morálky odběratele je zbytek zaslán do 90 dnů po splatnosti faktury. (33) (34)

Na základě srovnání nabídek je výhodnější zvolit Komerční banku jakožto faktoringovou společnost, protože jsou k této službě vázány nižší náklady.

**Tabulka č. 34: Změny doby obratu pohledávek vlivem faktoringu**

Zdroj: vlastní zpracování

Položka	Před	Po
Pohledávky (v tis. Kč)	12 655	4 645,9
Krátkodobé pohledávky z obchodních vztahů (v tis. Kč)	8 899	889,9
Peněžní prostředky (v tis. Kč)	12 347	20 356,1
<b>Doba obratu pohledávek (dny)</b>	106,75	39,19

Celková výše pohledávek se snížila z 12 655 tis. Kč na 4 645,9 tis. Kč. Krátkodobé pohledávky se snížily o 90 %. Vlivem toho stouply peněžní prostředky o 65 % na 20 356,1 tis. Kč. Celková doba obratu pohledávek se snížila ze 106,75 dnů na 39,19 dnů. Tato hodnota je o 26,26 dnů nižší než doba obratu závazků.

### 3.1.4 Výběr možností pro snížení doby obratu pohledávek

**Tabulka č. 35: Srovnání možností snížení doby obratu pohledávek**

Zdroj: vlastní zpracování

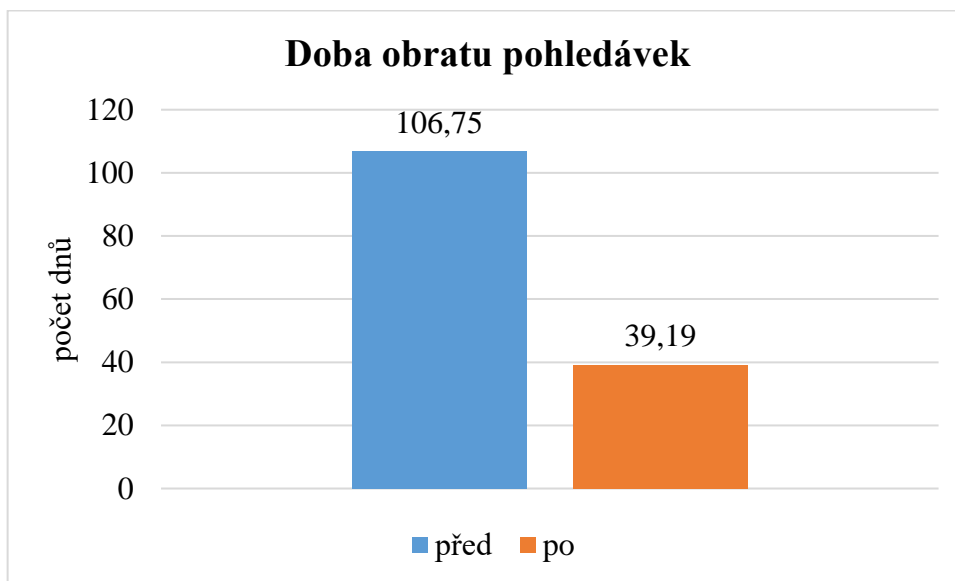
Položka	Před	Zálohové faktury	Skonto pohledávek	Faktoring
Pohledávky (v tis. Kč)	12 655	11 765,1	9 985	4 645,9
Krátkodobé pohledávky z obchodních vztahů (v tis. Kč)	8 899	8 009	6 229,3	889,9
Peněžní prostředky (v tis. Kč)	12 347	13 236,9	14 910,2	20 356,1
<b>Doba obratu pohledávek (dny)</b>	106,75	99,24	84,23	39,19

Ze všech zmíněných možností má největší vliv na snížení doby obratu pohledávek faktoring. Díky němu se celková doba obratu pohledávek snížila o 67,56 dní. Ovšem s touto možností se vážou nejvyšší náklady, a to při výběru Komerční banky 128 610 Kč a u České spořitelny 164 206 Kč. I přes tyto náklady se možnost faktoringu jeví jako

nejlepší především pokud je brán v potaz, že vlivem koronavirové krize může dojít k finanční krizi, která bude mít vliv na inkaso pohledávek. Díky faktoringu by byla společnost chráněna, kdy by riziko bylo přeneseno na faktoringovou společnost a tím by byla snížena možnost druhotné platební neschopnosti společnosti.

Ze všech možností tak byl vybrán faktoring Komerční banky.

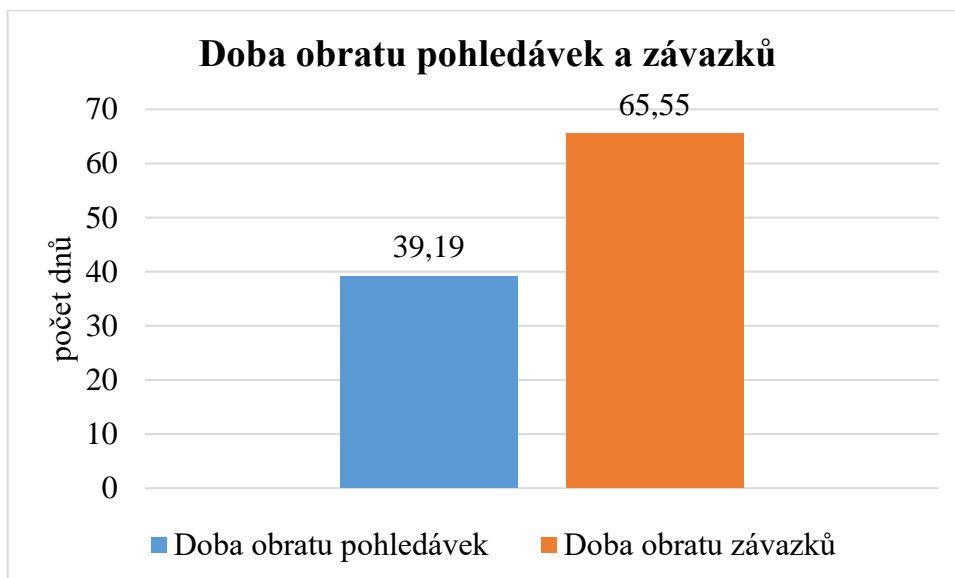
#### 3.1.4.1 Vliv faktoringu na jednotlivé ukazatele



Graf č. 4: Změna doby obratu pohledávek

Zdroj: vlastní zpracování

Díky faktoringu Komerční banky došlo k poklesu doby obratu pohledávek o 67,56 dní. Společnost tak bude dříve inkasovat peněžní prostředky, které může efektivně využít. Zároveň dojde k navýšení čistých pohotových prostředků.



**Graf č. 5: Doba obratu pohledávek a závazků po faktoringu**  
Zdroj: vlastní zpracování

Doba obratu pohledávek se snížila pod úroveň doby obratu závazků. Společnost SOLID Brno s.r.o. tak bude dříve inkasovat peněžní prostředky, než je bude muset dále použít. Díky tomu bylo sníženo riziko druhotné platební neschopnosti společnosti.

### 3.2 Zhodnocení peněžních prostředků

Na základě analýzy rozdílových a poměrových ukazatelů, konkrétně ukazatelů likvidity, lze zhodnotit, že společnost disponuje příliš mnoha peněžními prostředky, které adekvátně nevyužívá.

Ukazatele likvidity dosahovaly ve všech analyzovaných letech mnohonásobně vyšších hodnot než oborový průměr. Proto by bylo vhodné tyto volné peněžní prostředky investovat, aby neztrácely na své hodnotě. Zároveň pokud by společnost přijala návrh na odkup krátkodobých pohledávek faktoringovou společností, volné peněžní prostředky by se zvýšily.

Způsobů, jak zhodnotit peněžní prostředky je několik. Například pomocí investic s delší dobou návratnosti, termínovaných vkladů nebo spořicíh účtů.

Při výběrů vhodné možnosti je zapotřebí mít na paměti, že stále není zcela jasný budoucí vývoj ekonomické situace kvůli pandemii koronaviru. Z toho důvodu nebudou termínované vklady ani dlouhodobé investice brány v potaz. Jejich použití přináší sice vyšší zhodnocení peněžních prostředků, ale jejich předčasný výběr je buď nemožný nebo



zahrnuje vysoké sankční poplatky. Tedy pokud by se společnost SOLID Brno s.r.o. ocitla ve finanční tísní, přišla by o část svých úspor.

Spořicí účty přináší nižší zhodnocení finančních prostředků, ovšem peněžní prostředky jsou většinou k dispozici bez žádných dalších poplatků. Jsou tedy vhodným prostředkem v nejisté době. Jakmile ovšem dojde ke zlepšení ekonomické situace v České republice, bude vhodnější peněžní prostředky uložit na termínovaný vklad.

### 3.2.2 Spořicí účet

V této kapitole je srovnáno několik nabídek spořicích účtů. Zastoupeny jsou zde společnosti Raiffeisenbank, MONETA Money Bank a Equa bank.

**Tabulka č. 36: Nabídka spořicích účtů**

Zdroj: vlastní zpracování dle: (36) (37) (38)

Nabídka	Maximální úročená částka	Úroková sazba (% p.a.)	Výpovědní lhůta
Raiffeisenbank	30 mil. Kč	0,05	14 dní
MONETA Money bank	do 20 mil. Kč	0,10	ihned
MONETA Money Bank	do 5 mil. Kč	0,20	ihned
Equa bank	25 mil. Kč	0,15	33 dní

Z výše uvedené tabulky vyplývá, že úroková sazba se odvíjí podle výpovědní lhůty i maximální úročené částky. Nejvyšší úrokovou sazbu nabízí společnost MONETA Money Bank, a to ve výši 0,20 % p.a., kde další výhodou je, že jsou peněžní prostředky ihned k dispozici. Ovšem maximální úročená částka je do 5 mil. Kč. Pokud by společnost SOLID Brno s.r.o. chtěla zhodnotit vyšší částku, přichází k úvahu nabídka MONETY Money Bank nebo Equa bank.

#### 3.2.2.1 Vyčíslení vybraných nabídek

Jednotlivé vyčíslení je nejprve spočítáno bez ohledu na faktoring společnosti a poté je zde vyčíslena možnost, která pracuje s využitím faktoringových služeb Komerční banky.

### Spořicí účet před faktoringem

V roce 2020 byla celková hodnota peněžních prostředků ve výši 12 347 tis. Kč, zatímco závazky byly ve výši 7 771 tis. Kč. Celkově by společnost mohla zhodnotit peněžní prostředky ve výši 4 576 tis. Kč.

Vzhledem k tomu, že se jedná o částku do 5 mil. Kč, nejvhodnější bude výběr spořicího účtu od společnosti MONETA Money bank s úrokovou sazbou 0,20 % p.a. a měsíčním připisováním úroku.

**Tabulka č. 37: Spořicí účet před faktoringem**

Zdroj: vlastní zpracování dle: (39)

MONETA Money Bank	
Vložená částka (v Kč)	4 576 000
Úroková sazba (% p.a.)	0,20
Připisování úroků	měsíčně
Úroky (v Kč)	9 159
Daň (15 %)	1 373
Celkem naspořeno (v Kč)	4 583 785

V případě sjednání spořicího účtu u společnosti MONETA Money Bank by výsledná naspořená částka byla ve výši 4 584 tis. Kč.

### Spořicí účet po faktoringu

Pokud bude bráno v úvahu, že společnost SOLID Brno s.r.o. využije nabídky faktoringové společnosti, konkrétně Komerční banky, budou celkové peněžní prostředky ve výši 20 356 tis. Kč. Celkově by tak společnost mohla vložit 12 585 tis. Kč na spořicí účet. Vzhledem k částce je nejvýhodnější nabídka od Equa bank, kde je ale 33denní výpovědní lhůta. Poté přichází v úvahu i nabídka od MONETA Money Bank, která obnáší nižší úrokovou míru, ale vložené peníze je možné okamžitě vybrat.

**Tabulka č. 38: Spořicí účet po faktoringu**

Zdroj: vlastní zpracování dle: (39)

Položka	Equa bank	MONETA Money Bank
Vložená částka (v Kč)	12 585 000	12 585 000
Úroková sazba (% p.a.)	0,15	0,10
Připisování úroků	měsíčně	měsíčně
Úroky (v Kč)	18 889	12 590
Daň (15 %)	2 833	1 888
Celkem naspořeno (v Kč)	12 601 055	12 595 702

Pokud by společnost SOLID Brno s.r.o. sjednala spořicí účet u Equa bank, celková naspořená částka by byla ve výši 12 601 tis. Kč. V případě MONETA Money Bank by bylo celkem naspořeno 12 596 tis. Kč.

Jakou variantu vybrat je ovšem na posouzení managementu společnosti, neboť v případě spořicího účtu u Equa bank, je zde 33denní výpovědní lhůta. Pokud by se ekonomická situace nelepšila, bylo by vhodnější vybrat bezpečnější možnost, tedy MONETA Money Bank. V případě zlepšení lze uvažovat o výběru zhodnocení peněžních prostředků u Equa bank.

### 3.2.3 Vliv zhodnocení peněžních prostředků na vybrané ukazatele

#### Likvidita

V následující tabulce jsou srovnány ukazatele likvidity v roce 2020 s likviditou společnosti po zhodnocení peněžních prostředků a faktoringu.

**Tabulka č. 39: Porovnání likvidity vlivem změn**

Zdroj: vlastní zpracování

Ukazatel	Před	Po
Běžná likvidita	4,93	3,31
Pohotová likvidita	3,22	1,60
Okamžitá likvidita	1,59	1

Z předešlé tabulky je zřejmé, že došlo k výraznému snížení všech ukazatelů likvidity. Běžná likvidita byla snížena o 33 % na hodnotu 3,31. Pohotová likvidita byla snížena o polovinu a u okamžité likvidity došlo k poklesu z 1,59 na 1.

Ve všech případech je ukazatel likvidity vyšší než oborový průměr, to je ovšem zapříčiněno abnormálně nízkou položkou krátkodobých závazků. Uvedené změny způsobí, že společnost bude mít dostatek peněžních prostředků k úhradě svých závazků, ale nebude držet zbytečně velké obnosy bez žádného zhodnocení. Další pokles likvidity by mohl mít na svědomí platební neschopnost společnosti.

### Rozdílové ukazatele

V následující tabulce jsou porovnány hodnoty čistého pracovního kapitálu a čistých pohotových prostředků před změnu, tedy v roce 2020, a poté vlivem změn faktoringu a spořicího účtu.

**Tabulka č. 40: Porovnání rozdílových ukazatelů vlivem změn**

Zdroj: vlastní zpracování

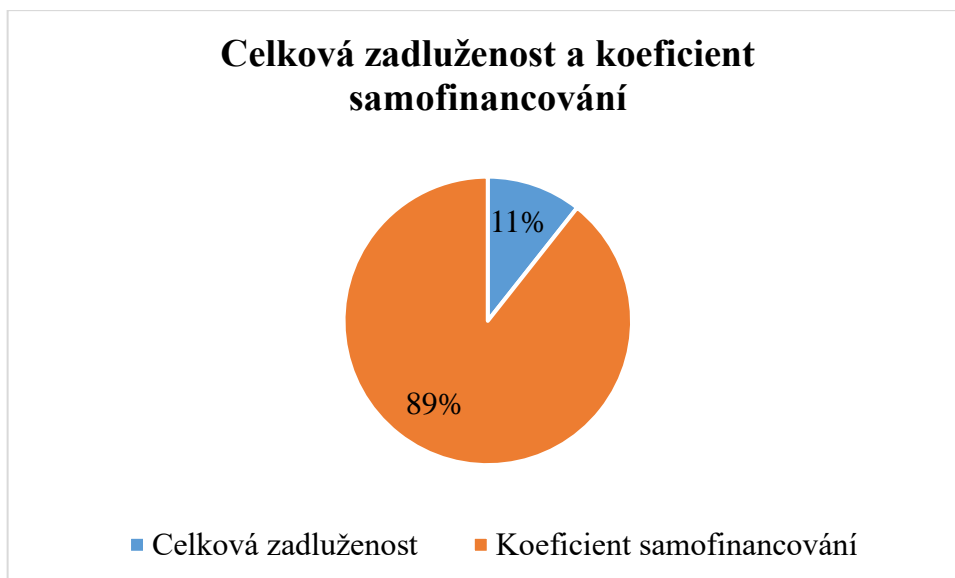
Ukazatel	Před	Po
Čistý pracovní kapitál (v tis. Kč)	30 535	17 950
Čisté pohotové prostředky (v tis. Kč)	6 344	1 768

Čistý pracovní kapitál klesl celkově o 12 585 tis. Kč na hodnotu 17 950 tis. Kč. Čisté pohotové prostředky jsou ve výši 1 768 tis. Kč. Ačkoliv v obou případech došlo k výraznému poklesu, společnost SOLID Brno s.r.o. i po změnách bude mít dostatečně vysoký ochranný polštář pro krytí mimořádných výdajů.

### 3.3 Optimalizace kapitálové struktury

Optimalizace kapitálové struktury má za úkol zajistit adekvátní poměr vlastních a cizích zdrojů kapitálu. Jedná se o stěžejní úkol manažerů, protože kapitálová struktura má zásadní vliv na výši nákladů na kapitál. To je dáno rozdílnými náklady na vlastní a cizí kapitál. Náklady na vlastní kapitál bývají vyšší díky většímu požadavku akcionářů na výnosnost a tím vyššímu riziku s tím spojeným. Cizí náklady jsou tedy nižší, ovšem pouze do určité míry. Adekvátní výše zadluženosti je užitečná i z toho důvodu, že snižuje daňovou povinnost společnosti. Mezi další výhody patří zvyšování rentability vlastního kapitálu. (7) (8)

Při optimalizaci kapitálové struktury je zapotřebí brát v úvahu průměrné náklady na kapitál, ale i subjektivní požadavek. (8)



**Graf č. 6: Celková zadluženost a koeficient samofinancování**

Zdroj: vlastní zpracování

Celková zadluženost společnosti se v roce 2020 pohybovala kolem 11 %, zatímco oborový průměr byl v letech 2016 až 2019 v rozmezí 44 až 47 %. Společnost SOLID Brno s.r.o. v žádném z analyzovaných let nevyužívala bankovního úvěru. Jedná se o velmi netradiční, konzervativní metodu financování. Mezi její výhody patří vysoká finanční stabilita a nezávislost ovšem je potřeba brát v potaz, že společnost takto nevyžívá možného snížení daňového zatížení a zároveň jsou s tím svázány vysoké náklady na kapitál.

### 3.3.2 Možnosti řešení

Při výpočtu průměrných nákladů na kapitál bude vycházeno z následujících variant řešení. Ve všech variantách je uvažováno, že společnost SOLID Brno s.r.o. bude v následujícím roce opět investovat do obnovy strojového parku, a to ve výši 10 mil. Kč.

Jednotlivé možnosti jsou následující.

1. Celá částka hrazena z vlastních zdrojů.
2. Čerpání dlouhodobého bankovního úvěru ve výši 10 mil. Kč. Bankovní úvěr bude splácet po dobu 5 let při úrokové sazbě 6,3 %.
3. Čerpání dlouhodobého bankovního úvěru ve výši 7 mil. Kč. Bankovní úvěr bude splácet po dobu 5 let při úrokové sazbě 5,9 %. Zbýlé 3 mil. Kč budou hrazeny z vlastních zdrojů.

4. Čerpání dlouhodobého bankovního úvěru ve výši 5 mil. Kč. Bankovní úvěr bude splácet po dobu 5 let při úrokové sazbě 5,6 %. Zbýlých 5 mil. Kč bude hrazeno z vlastních zdrojů.

### 3.3.3 Výpočet průměrných vážených nákladů na kapitál

Průměrné vážené náklady na celkový kapitál jsou dány následujícím vzorcem.

$$WACC = \frac{VK}{CA} \times r_e + \frac{CK}{CA} \times r_c(1 - d)$$

**Vzorec č. 29: Průměrné náklady na kapitál**

Zdroj: (8)

, kde WACC jsou průměrné náklady na kapitál,

VK je vlastní kapitál,

CA jsou celková aktiva,

$r_e$  jsou náklady vlastního kapitálu,

CK je cizí kapitál,

$r_c$  jsou náklady na cizí kapitál,

d je sazba daně. (8)

#### Náklady na cizí kapitál

Nejprve je zapotřebí určit náklady na cizí kapitál. Ty je možno spočítat jakožto podíl nákladových úroků a bankovních úvěrů a výpomocí. V tomto případě jsou nákladové úroky určeny pomocí průměrné roční částky úroku. Je tedy potřeba celkovou sumu úroku vydělit počtem let, kdy bude úvěr splácen. (40)

**Tabulka č. 41: Výpočet nákladů na cizí kapitál**

Zdroj: vlastní zpracování dle: (41)

Položka	1.varianta	2.varianta	3.varianta	4.varianta
Nákladové úroky (v tis. Kč)	0	337	220	149
Bankovní úvěry a výpomoci (v tis. Kč)	0	10 000	7 000	5 000
<b>Náklady na cizí kapitál (v %)</b>	0	3,37	3,14	2,98

## Náklady na vlastní kapitál

Náklady na vlastní kapitál lze vypočítat pomocí stavebnicového modelu. Ten je dán následujícím vzorcem.

$$r_e = r_f + r_{podnik} + r_{finstr} + r_{finstab} + r_{LA}$$

**Vzorec č. 30: Náklady na vlastní kapitál**

Zdroj: (40)

, kde

$r_e$  jsou náklady na vlastní kapitál,

$r_f$  je bezriziková sazba,

$r_{podnik}$  je přírážka za výši podnikatelského rizika,

$r_{finstr}$  je přírážka za riziko finanční struktury,

$r_{finstab}$  je přírážka za riziko finanční stability,

$r_{LA}$  je přírážka za riziko velikosti podniku. (40)

Bezriziková sazba je stanovena pomocí výnosu státních dluhopisů s dobou trvání 10 let. Ta byla v roce 2019 ve výši 1,55 %. (42)

Přírážka podnikatelského rizika byla v roce 2019 v rámci odvětví ve výši 3,41 %. (27)

Přírážka za riziko finanční stability je ve všech letech rovna nule. Je to dáno tím, že běžná likvidita neboli likvidita 3. stupně je vyšší než doporučené hodnoty v odvětví. (42)

Přírážka za velikost podniku je stanovena pomocí velikosti úplatných zdrojů. Ty jsou dány velikostí vlastního kapitálu, bankovních úvěrů a výpomocí a dluhopisů. Pokud je celková hodnota úplatných zdrojů nižší než 100 mil. Kč, je hodnota rizikové přírážky za velikost podniku ve výši 5 %. (42)

**Tabulka č. 42: Výpočet nákladů na vlastní kapitál**

Zdroj: vlastní zpracování dle: (42)

Položka (v %)	1. varianta	2. varianta	3. varianta	4. varianta
$r_f$	1,55	1,55	1,55	1,55
$r_{podnik}$	3,41	3,41	3,41	3,41
$r_{finstab}$	0,00	0,00	0,00	0,00
$r_{LA}$	5,00	5,00	5,00	5,00
<b><math>r_e</math> (bez <math>r_{finstr}</math>)</b>	9,96	9,96	9,96	9,96

Přirážku za finanční strukturu je nutno spočítat jako rozdíl nákladů na vlastní kapitál bez přirážky finanční struktury a průměrných nákladů na kapitál. (42)

**Tabulka č. 43: Výpočet přirážky za finanční strukturu**

Zdroj: vlastní zpracování

Položka (v %)	1. varianta	2. varianta	3. varianta	4. varianta
$r_e$ (bez $r_{finstr}$ )	9,96	9,96	9,96	9,96
WACC	8,89	8,39	8,57	8,71
$r_{finstr}$	1,07	1,57	1,39	1,25

Následující tabulka obsahuje všechny údaje potřebné k výpočtu průměrných nákladů na kapitál.

**Tabulka č. 44: Výpočet průměrných nákladů na kapitál**

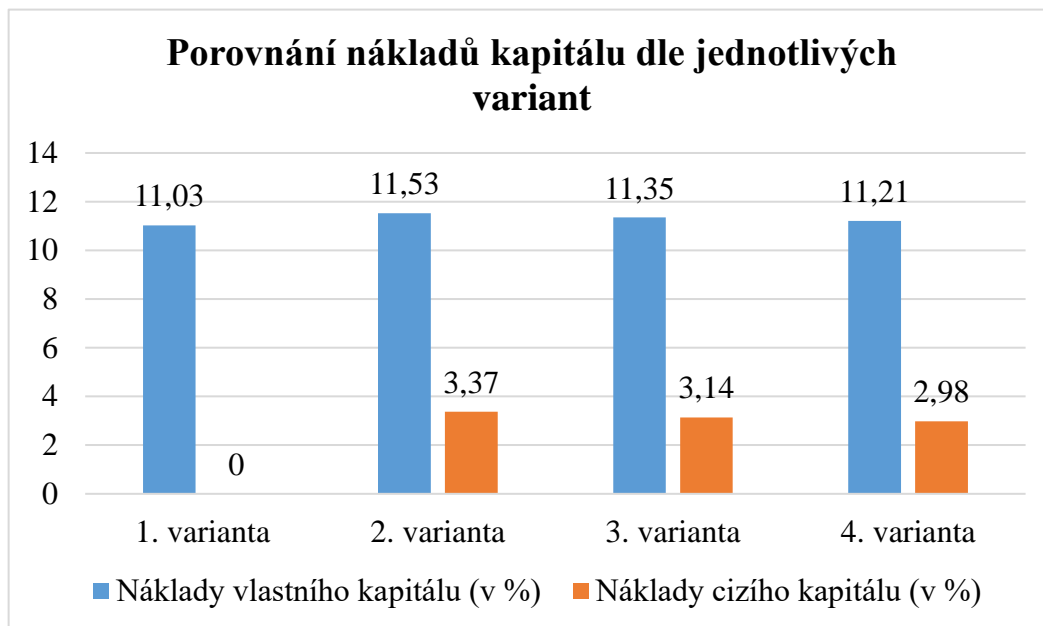
Zdroj: vlastní zpracování

Položka	1. varianta	2. varianta	3. varianta	4. varianta
Vlastní kapitál (v tis. Kč)	65 249	64 726	64 901	64 991
Celkový kapitál (v tis. Kč)	73 131	82 608	79 783	77 873
Náklady vlastního kapitálu (v %)	11,03	11,53	11,35	11,21
Cizí kapitál (v tis. Kč)	7 771	17 771	14 771	12 771
Náklady cizího kapitálu (v %)	0,00	3,37	3,14	2,98
Sazba daně (v %)	0,19	0,19	0,19	0,19
Průměrné náklady na kapitál (v %)	9,84	9,62	9,70	9,75

V následujícím grafu jsou porovnány náklady vlastního i cizího kapitálu dle jednotlivých variant. Je zřejmé, že se snižující se zadlužeností společnosti klesají náklady na cizí kapitál. Náklady na vlastní kapitál dosahují nejvyšší hodnoty u druhé varianty. Ta představuje možnost financování stroje pouze pomocí dlouhodobého úvěru. Zároveň



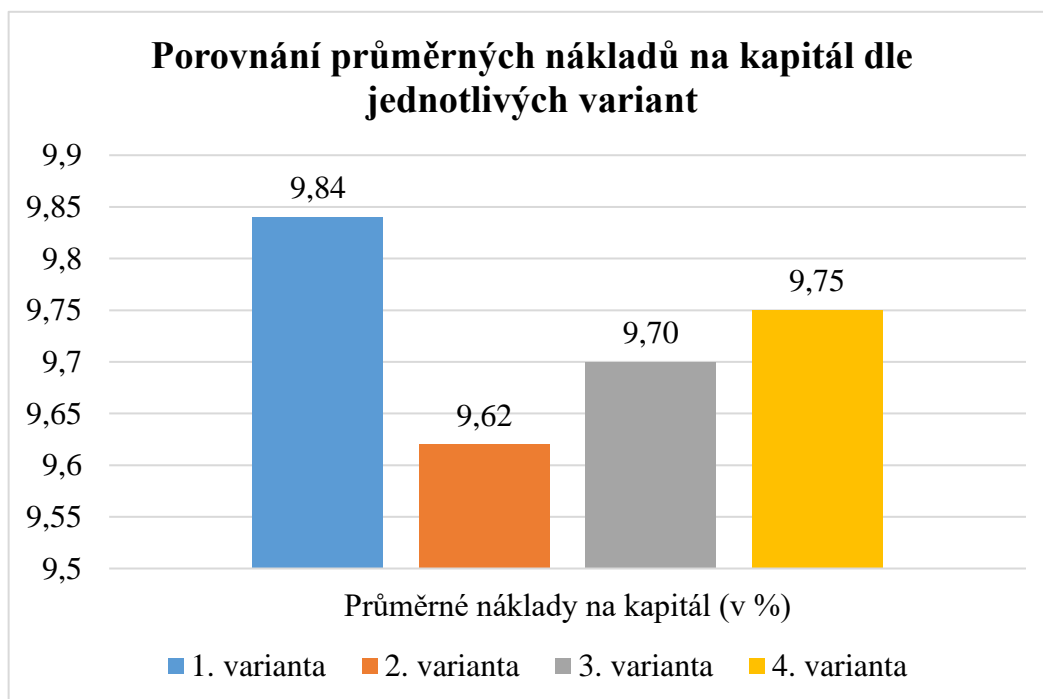
pomocí grafu lze ověřit správnost tvrzení, že náklady vlastního kapitálu jsou mnohonásobně vyšší než náklady cizího kapitálu.



**Graf č. 7: Porovnání nákladů kapitálu dle jednotlivých variant**

Zdroj: vlastní zpracování

Následující graf porovnává celkové náklady jednotlivých možností.



**Graf č. 8: Porovnání nákladů na kapitál dle jednotlivých variant**

Zdroj: vlastní zpracování

První varianta představuje současnou strategii společnosti SOLID Brno s.r.o., hradit veškerý svůj majetek pouze vlastními zdroji. Z předešlého grafu je zřejmé, že tato strategie je ze všech nejdražší, neboť má nejvyšší průměrné náklady na kapitál. Oproti tomu druhá varianta, která značí situaci, kdy by potřebná obnova strojového parku byla hrazena pouze dlouhodobým úvěrem, je ze všech nejlevnější. Třetí a čtvrtá varianta představují možnost, kdy by část potřebné investice byla hrazena z vlastních zdrojů a část pomocí dlouhodobého bankovního úvěru. I tyto možnosti jsou levnější než současná strategie společnosti.

Z výše uvedeného vyplývá, že by společnost SOLID Brno s.r.o. měla změnit svoji strategii ohledně financování majetku, protože současná situace není z ekonomického hlediska oprávněná.

### 3.3.4 Vliv optimalizace kapitálové struktury na vybrané ukazatele

V této kapitole bude ukázán vliv optimalizace kapitálové struktury pomocí vybraných ukazatelů finanční analýzy. Bude zde pracováno s první variantou, která zobrazuje současnou strategii společnosti a poté s druhou variantou, která přináší nejnížší průměrné náklady na kapitál a znázorňuje situaci, kdy by potřebná inovace byla financována pouze pomocí cizích zdrojů, konkrétně dlouhodobého bankovního úvěru.

#### Celková zadluženost

Tabulka č. 45: Změna zadluženosti vlivem optimalizace kapitálové struktury  
Zdroj: vlastní zpracování

Položka	1. varianta	2. varianta
Cizí zdroje (v tis. Kč)	7 771	17 771
Celková aktiva (v tis. Kč)	73 131	82 608
<b>Celková zadluženost (v %)</b>	10,63	21,51

Celková zadluženost se zvýšila z 10,63 % na 21,51 % vlivem financování strojového parku pomocí bankovního úvěru v celkové výši 10 mil. Kč. Ačkoliv se oborový průměr pohybuje kolem 45 až 47 % i tento nárůst je přijatelný.

Pokud by společnost měla dosahovat podobných hodnot jako odvětví a zároveň respektovat zlatá bilanční pravidla, představovala by tato situace extrémní zásah do způsobu financování. V době, kdy není zřejmý budoucí vývoj ekonomické situace

vlivem koronavirové pandemie je zapotřebí být obezřetný, a proto zde byly zvoleny varianty, které by životně neohrozily fungování společnosti SOLID Brno s.r.o.

### Rentabilita vlastního kapitálu

**Tabulka č. 46: Změna rentability vlivem optimalizace kapitálové struktury**

Zdroj: vlastní zpracování

Položka	1. varianta	2. varianta
Čistý zisk (v tis. Kč)	1 437	914
Vlastní kapitál (v tis. Kč)	65 249	64 726
<b>Rentabilita vlastního kapitálu (v %)</b>	2,20	1,41

Vlivem financování pomocí bankovního úvěru došlo ke snížení rentability vlastního kapitálu na úroveň 1,41 %. Ovšem je nutno vzít v úvahu, že první rok jsou nákladové úroky při anuitních splátkách nejvyšší, což mělo význam na snížení čistého zisku.

Tento propad rentability vlastního kapitálu je tedy očekáván pouze v krátkém časovém období. Z dlouhodobého hlediska by mělo postupně docházet k nárustu hodnoty rentability vlastního kapitálu.

Dále je potřeba zvážit, že tento návrh je demonstrován na posledním analyzovaném roce, což je rok 2020, kdy došlo k velkému propadu tržeb. Další rok se předpokládá zlepšení situace, která by vedla ke zvýšení čistého zisku a tím pádem i rentability vlastního kapitálu.

## ZÁVĚR

Cílem této závěrečné práce bylo navrhnout vhodná opatření, která povedou ke zlepšení finanční situace společnosti SOLID Brno s.r.o. K tomu bylo využito vybraných metod finanční analýzy.

Práce je systematicky rozdělena do tří částí.

V první části jsou vymezeny teoretické poznatky z oblasti analýzy okolí podniku a finanční analýzy.

Druhá část obsahuje představení společnosti SOLID Brno s.r.o., pro kterou byla zpracována finanční analýza. Dále je zde zhotovena analýza okolí podniku. Vnější prostředí je analyzováno prostřednictvím SLEPT analýzy, Porterovy analýzy konkurenčních sil, vnitřní pomocí modelu 7S.

Následně se práce zaměřuje na samotnou finanční analýzu společnosti SOLID Brno s.r.o. v letech 2016-2020. K tomu využívá analýzy soustav ukazatelů, konkrétně Kralickova Quicktestu jakožto představitele bonitních modelů a následně indexu IN05, tedy bankrotního modelu. Poté jsou zde vypočítány vybrané absolutní, rozdílové a poměrové ukazatele. Jednotlivé ukazatele jsou porovnány s oborovým průměrem.

Jako největší problém byla identifikována nízká zadluženost, kdy společnost nevyužívá bankovních úvěrů a svůj majetek financuje pomocí vlastních zdrojů. S tím jsou spojeny například vyšší náklady na kapitál a daňová povinnost. Mezi další slabé stránky společnosti patří špatně nastavená obchodní politika společnosti. Doba obratu pohledávek dosahovala vyšších hodnot než doba obratu závazků. To by mohlo vést k druhotné platební neschopnosti společnosti. Pomocí rozdílových a následně i poměrových ukazatelů bylo odhaleno, že společnost neefektivně hospodaří se svým majetkem.

Třetí část obsahuje zpracované návrhy na zlepšení slabých stránek společnosti, což by vedlo ke zlepšení finančního zdraví společnosti. Nejprve je zde představen návrh snížení doby obratu pohledávek. K tomu by mohla společnost využít faktoringových služeb Komerční banky. Dalším návrhem je zhodnocení peněžních prostředků společnosti, které nejsou adekvátně využívány. Ačkoliv by nejvyšší zhodnocení mohl přinášet například termínovaný vklad, byl zvolen spořicí účet, z důvodu rychlé dostupnosti peněžních prostředků v případě potřeby. Vzhledem k probíhající

koronavirové krizi to bylo bráno jako stěžejní kritérium. Poslední návrh představuje možnost optimalizace kapitálové struktury. Je zde prezentováno několik možností financování potřebných investic do rozvoje strojového parku společnosti. Díky financování pomocí cizích zdrojů došlo ke snížení průměrných nákladů na kapitál.

## SEZNAM POUŽITÝCH ZDROJŮ

- (1) CIMBÁLNÍKOVÁ, Lenka. *Strategické řízení: proč je želva rychlejší než zajíc*. Olomouc: Univerzita Palackého v Olomouci, 2012. ISBN 978-80-244-2963-2.
- (2) KEŘKOVSKÝ, Miloslav a Oldřich VYKYPĚL. *Strategické řízení: teorie pro praxi*. 2. vyd. Praha: C.H. Beck, 2006. C.H. Beck pro praxi. ISBN 80-717-9453-8.
- (3) MAGRETTA, Joan. *Michael Porter jasně a srozumitelně: o konkurenci a strategii*. Praha: Management Press, 2012. Knihovna světového managementu. ISBN 978-80-7261-251-2.
- (4) SEDLÁČEK, Jaroslav. *Finanční analýza podniku*. Brno: Computer Press, 2007. Praxe manažera (Computer Press). ISBN 978-80-251-1830-6.
- (5) RŮČKOVÁ, Petra. *Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi*. 4., aktualiz. vyd. Praha: Grada, 2011. Finanční řízení. ISBN 978-80-247-3916-8.
- (6) MRKVIČKA, Josef a Pavel KOLÁŘ. *Finanční analýza*. 2., přeprac. vyd. Praha: ASPI, 2006, 228 s. : tab. ISBN 80-7357-219-2.
- (7) KNÁPKOVÁ, Adriana, Drahomíra PAVELKOVÁ, Daniel REMEŠ a Karel ŠTEKER. *Finanční analýza: komplexní průvodce s příklady*. 3., kompletně aktualizované vydání. Praha: Grada Publishing, 2017. Prosperita firmy. ISBN 978-80-271-0563-2.
- (8) KUBÍČKOVÁ, Dana a Irena JINDŘICHOVSKÁ. *Finanční analýza a hodnocení výkonnosti firmy*. V Praze: C.H. Beck, 2015. Beckova edice ekonomie. ISBN 978-80-7400-538-1.
- (9) SOLID ® CNC Obrábění. *SOLID Brno* [online]. [cit. 2021-02-27]. Dostupné z: <https://solidbrno.cz/>
- (10) BALÁK, Marek. *Základní informace o společnosti* [ústní sdělení]. SOLID Brno, s.r.o. Košuličova 708/30, Brno. 5.2.2021.

- (11) Pomůcka pro určení velikosti podniku. *Operační program Praha - Adaptabilita* [online]. [cit. 2021-03-14]. Dostupné z: [http://prahafondy.ami.cz/cz/oppa/pro-prijemce/325\\_pomucka-pro-urceni-velikosti-podniku.html](http://prahafondy.ami.cz/cz/oppa/pro-prijemce/325_pomucka-pro-urceni-velikosti-podniku.html)
- (12) SOLID Brno s.r.o. , Brno IČO 13690159 - Obchodní rejstřík firem. *Kurzy.cz* [online]. [cit. 2021-02-27]. Dostupné z: <https://rejstrik-firem.kurzy.cz/13690159/solid-brno-sro/>
- (13) Studenti a absolventi přírodovědných a technických oborů vysokoškolského studia. In: *Český statistický úřad* [online]. [cit. 2021-03-05]. Dostupné z: <https://www.czso.cz/csu/czso/studenti-a-absolventi-prirodovednych-a-technickych-oboru-vysokoskolskeho-studia>
- (14) BALÁK, Marek. *RE: spolupráce* [emailová komunikace]. 18.3. 2021 14:54 [cit. 2021-03-20].
- (15) Právní předpisy v podnikání, pojmy podnikání a podnikatel, jednotlivé formy podnikatelské činnosti. *Začátek podnikání ve 12 krocích* [online]. [cit. 2021-04-20]. Dostupné z: [https://www.zacatek-podnikani.cz/onb/33/pravni-predpisy-v-podnikani-pojmy-podnikani-a-podnikatel-jednotlive-formy-podnikatelske-cinnosti-uniqueidmRRWSbk196FNf8-jVUh4Enim7vAz0m95X82X64dl-xFXsM13NTYMBg/https://www.zacatek-podnikani.cz/onb/33/pravni-predpisy-v-podnikani-pojmy-podnikani-a-podnikatel-jednotlive-formy-podnikatelske-cinnosti-uniqueidmRRWSbk196FNf8-jVUh4Enim7vAz0m95X82X64dl-xFXsM13NTYMBg/?fbclid=IwAR3AyfOLWjS8z24Q4J4FBtK8D\\_q6wramKVuS-N0ukGdqq5\\_HSjbxqh5yxBQ](https://www.zacatek-podnikani.cz/onb/33/pravni-predpisy-v-podnikani-pojmy-podnikani-a-podnikatel-jednotlive-formy-podnikatelske-cinnosti-uniqueidmRRWSbk196FNf8-jVUh4Enim7vAz0m95X82X64dl-xFXsM13NTYMBg/https://www.zacatek-podnikani.cz/onb/33/pravni-predpisy-v-podnikani-pojmy-podnikani-a-podnikatel-jednotlive-formy-podnikatelske-cinnosti-uniqueidmRRWSbk196FNf8-jVUh4Enim7vAz0m95X82X64dl-xFXsM13NTYMBg/?fbclid=IwAR3AyfOLWjS8z24Q4J4FBtK8D_q6wramKVuS-N0ukGdqq5_HSjbxqh5yxBQ)
- (16) Rádce (nejen pro začínající) podnikatele. *Ministerstvo průmyslu a obchodu* [online]. [cit. 2021-04-20]. Dostupné z: <https://mpo.cz/cz/podnikani/zivnostenske-podnikani/pruvodce-zivnostenskym-podnikanim/radce-nejen-pro-zacinajici-podnikatele--225510/>
- (17) Zákoník práce a novinky od 1. července 2019. *Orange Academy: Vaše škola jazyků a účetnictví* [online]. [cit. 2021-03-30]. Dostupné z: <https://orangeacademy.cz/clanky/zakonik-prace-a-novinky-od-1-cervence-2019/>

- (18) Inflace - druhy, definice, tabulky. *Český statistický úřad* [online]. [cit. 2021-03-14]. Dostupné z: [https://www.czso.cz/csu/czso/mira\\_inflace](https://www.czso.cz/csu/czso/mira_inflace)
- (19) Zpráva o inflaci IV/2020. In: *Česká národní banka* [online]. [cit. 2021-03-14]. Dostupné z: <https://www.cnb.cz/cs/menova-politika/zpravy-o-inflaci/Zprava-o-inflaci-IV-2020/>
- (20) Zpráva o měnové politice – zima 2021. In: *Česká národní banka* [online]. [cit. 2021-03-14]. Dostupné z: <https://www.cnb.cz/cs/menova-politika/zpravy-o-menove-politice/Zprava-o-menove-politice-zima-2021/>
- (21) Tab. Hlavní makroekonomické ukazatele. In: *Český statistický úřad* [online]. [cit. 2021-03-14]. Dostupné z: [https://www.czso.cz/csu/czso/hmu\\_cr](https://www.czso.cz/csu/czso/hmu_cr)
- (22) Nezaměstnanost, zaměstnaní, ekonomická aktivita pro osoby ve věku 15-64 let v měsíčních údajích. *Český statistický úřad* [online]. [cit. 2021-02-28]. Dostupné z: <https://vdb.czso.cz/vdbvo2/faces/cs/index.jsf?page=vystup-objekt&pvo=ZAMD006&katalog=30853&z=T&f=TABULKA&str=v467#w=>
- (23) Základní charakteristiky ekonomického postavení obyvatelstva ve věku 15 a více let. *Český statistický úřad* [online]. [cit. 2021-03-14]. Dostupné z: [https://vdb.czso.cz/vdbvo2/faces/cs/index.jsf?page=vystup-objekt&pvo=ZAM01-B&skupId=426&katalog=30853&pvo=ZAM01-B&str=v467&u=v413\\_\\_VUZEMI\\_\\_97\\_\\_19](https://vdb.czso.cz/vdbvo2/faces/cs/index.jsf?page=vystup-objekt&pvo=ZAM01-B&skupId=426&katalog=30853&pvo=ZAM01-B&str=v467&u=v413__VUZEMI__97__19)
- (24) *Měsíční pokladní plnění státního rozpočtu* [online]. In: . [cit. 2021-03-13]. Dostupné z: <https://www.mfcr.cz/cs/verejny-sektor/statni-rozpocet/plneni-statniho-rozpocetu/2020>
- (25) BALÁK, Marek. *Re:Spolupráce* [emailová komunikace]. 25. 2. 2021 13:51 [cit. 2021-03-13].
- (26) ISO 9001. *Certifikace systému managementu* [online]. [cit. 2021-03-14]. Dostupné z: [https://www.cqs.cz/Nase-sluzby/ISO-9001.html?gclid=CjwKCAiAhbeCBhBcEiwAkv2cY4iZRDbLxlUsP9tX6zOBfXmK7hxAuMV7zSr-W0KAGA22QzwdaSdVvRoC3YkQAvD\\_BwE](https://www.cqs.cz/Nase-sluzby/ISO-9001.html?gclid=CjwKCAiAhbeCBhBcEiwAkv2cY4iZRDbLxlUsP9tX6zOBfXmK7hxAuMV7zSr-W0KAGA22QzwdaSdVvRoC3YkQAvD_BwE)



- (27) Tabulková příloha k finanční analýze. In: *Ministerstvo průmyslu a obchodu* [online]. [cit. 2021-04-26]. Dostupné z: <https://www.mpo.cz/cz/rozcestnik/analyticke-materialy-a-statistiky/analyticke-materialy/financni-analyza-podnikove-sfery-za-rok-2019--255382/>
- (28) Analýza vývoje ekonomiky ČR - červen 2020. In: *Ministerstvo průmyslu a obchodu* [online]. [cit. 2021-03-26]. Dostupné z: <https://www.mpo.cz/cz/rozcestnik/analyticke-materialy-a-statistiky/analyticke-materialy/analyza-vyvoje-ekonomiky-cr---cerven-2020--255743/>
- (29) Řízení pohledávek ve firmách. *Portál POHODA* [online]. [cit. 2021-04-21]. Dostupné z: <https://portal.pohoda.cz/pro-podnikatele/uz-podnikam/rizeni-pohledavek-ve-firmach/>
- (30) Skonto. *Účtování* [online]. [cit. 2021-04-21]. Dostupné z: <https://www.uctovani.net/ucetni-slovník.php?co=Skonto&id=95>
- (31) Co je factoring?. *Factoring České spořitelny* [online]. [cit. 2021-04-22]. Dostupné z: <https://www.factoringscs.cz/cs/uvod/co-je-factoring>
- (32) Factoringové služby. *ČSOB Factoring* [online]. [cit. 2021-04-22]. Dostupné z: <https://www.csobfactoring.cz/sluzby/>
- (33) Exportní factoring. *Factoring České spořitelny* [online]. [cit. 2021-04-22]. Dostupné z: <https://www.factoringscs.cz/cs/home/exportni-factoring>
- (34) Exportní factoring. *KB Factoring* [online]. [cit. 2021-04-22]. Dostupné z: <https://www.factoringkb.cz/cs/produkty/exportni-factoring>
- (35) Tabulka B1.1.3: Úrokové sazby korunových úvěrů poskytnutých bankami nefinančním podnikům v ČR - nové obchody (%). *Česká národní banka* [online]. [cit. 2021-04-22]. Dostupné z: [https://www.cnb.cz/cnb/STAT.ARADY\\_PKG.VYSTUP?p\\_period=1&p\\_sort=2&p\\_des=50&p\\_sestuid=58843&p\\_uka=1%2C2%2C3%2C4%2C5%2C6%2C7%2C8%2C9%2C10%2C11%2C12%2C13%2C14%2C15%2C16%2C17&p\\_strid=](https://www.cnb.cz/cnb/STAT.ARADY_PKG.VYSTUP?p_period=1&p_sort=2&p_des=50&p_sestuid=58843&p_uka=1%2C2%2C3%2C4%2C5%2C6%2C7%2C8%2C9%2C10%2C11%2C12%2C13%2C14%2C15%2C16%2C17&p_strid=)

AAABAA&p\_od=200401&p\_do=202102&p\_lang=CS&p\_format=0&p\_decsep=%2C

- (36) Depozita. *Equa bank* [online]. [cit. 2021-04-30]. Dostupné z:  
<https://www.equabank.cz/firmy/depozita>
- (37) Spořicí účet FLEXI. *Raiffeisenbank* [online]. [cit. 2021-04-30]. Dostupné z:  
<https://www.rb.cz/podnikatele/zhodnoceni-financi/ekonto-flexi>
- (38) Úrokový lístek komerčního bankovníctví. In: *MONETA Money Bank* [online]. [cit. 2021-04-30]. Dostupné z: <https://www.moneta.cz/sporeni-a-investice/sporici-ucty-pro-podnikani#dokumenty-section>
- (39) Úroková kalkulačka 2021: kolik vynese spoření v bance?. *Měšec.cz* [online]. [cit. 2021-04-30]. Dostupné z: <https://www.mesec.cz/kalkulacky/kolik-vam-vynese-sporeni-v-bance/>
- (40) KISLINGEROVÁ, Eva. *Manažerské finance*. 3. vyd. V Praze: C.H. Beck, 2010. Beckova edice ekonomie. ISBN 978-807-4001-949.
- (41) Kalkulačka úvěrů. *Fintech* [online]. [cit. 2021-04-26]. Dostupné z:  
<https://www.bankovnipoplatky.cz/kalkulacka-uveru.html>
- (42) Finanční analýza podnikové sféry za rok 2019. In: *Ministerstvo průmyslu a obchodu* [online]. [cit. 2021-04-26]. Dostupné z:  
<https://www.mpo.cz/cz/rozcestnik/analyticke-materialy-a-statistiky/analyticke-materialy/financni-analyza-podnikove-sfery-za-rok-2019--255382/>

## SEZNAM OBRÁZKŮ

<b>OBRÁZEK Č. 1: PORTEROVA ANALÝZA KONKURENČNÍCH SIL .....</b>	<b>13</b>
<b>OBRÁZEK Č. 2: SCHÉMA 7S .....</b>	<b>16</b>
<b>OBRÁZEK Č. 3: UŽIVATELE FINANČNÍ ANALÝZY .....</b>	<b>19</b>
<b>OBRÁZEK Č. 4: POJETÍ ČISTÉHO PRACOVNÍHO KAPITÁLU .....</b>	<b>25</b>
<b>OBRÁZEK Č. 6: LOGO SPOLEČNOSTI SOLID BRNO S.R.O. ....</b>	<b>36</b>
<b>OBRÁZEK Č. 7: ORGANIZAČNÍ STRUKTURA .....</b>	<b>43</b>

## SEZNAM GRAFŮ

<b>GRAF Č. 1: INDEX IN05 .....</b>	<b>48</b>
<b>GRAF Č. 2: VERTIKÁLNÍ ANALÝZA NÁKLADŮ .....</b>	<b>62</b>
<b>GRAF Č. 3: DOBA OBRATU ZÁVAZKŮ A POHLEDÁVEK .....</b>	<b>74</b>
<b>GRAF Č. 4: ZMĚNA DOBY OBRATU POHLEDÁVEK .....</b>	<b>79</b>
<b>GRAF Č. 5: DOBA OBRATU POHLEDÁVEK A ZÁVAZKŮ PO FAKTORINGU .....</b>	<b>80</b>
<b>GRAF Č. 6: CELKOVÁ ZADLUŽENOST A KOEFICIENT SAMOFINANCOVÁNÍ.....</b>	<b>85</b>
<b>GRAF Č. 7: POROVNÁNÍ NÁKLADŮ KAPITÁLU DLE JEDNOTLIVÝCH VARIANT.....</b>	<b>89</b>
<b>GRAF Č. 8: POROVNÁNÍ NÁKLADŮ NA KAPITÁL DLE JEDNOTLIVÝCH VARIANT.....</b>	<b>89</b>

# SEZNAM TABULEK

TABULKA Č. 1: BODOVÁNÍ VÝSLEDKŮ KRALICKOVA QUICKTESTU .....	21
TABULKA Č. 2: INTERPRETACE VÝSLEDKŮ KRALICKOVA QUICKTESTU.....	21
TABULKA Č. 3: INTERPRETACE HODNOT MODELU IN05 .....	23
TABULKA Č. 4: ZÁKLADNÍ INFORMACE O SPOLEČNOSTI SOLID BRNO, S.R.O. ....	37
TABULKA Č. 5: VÝSLEDKY VÝPOČTU KRALICKOVA QUICKTESTU .....	46
TABULKA Č. 6: BODOVÉ HODNOCENÍ KRALICKOVA QUICKTESTU.....	46
TABULKA Č. 7: HODNOCENÍ INDEXU IN05.....	47
TABULKA Č. 8: HORIZONTÁLNÍ ANALÝZA AKTIV .....	49
TABULKA Č. 9: VERTIKÁLNÍ ANALÝZA AKTIV .....	51
TABULKA Č. 10: HORIZONTÁLNÍ ANALÝZA PASIV .....	53
TABULKA Č. 11: VERTIKÁLNÍ ANALÝZA PASIV .....	54
TABULKA Č. 12: HORIZONTÁLNÍ ANALÝZA VZZ V TIS. KČ .....	56
TABULKA Č. 13: HORIZONTÁLNÍ ANALÝZA VZZ V %.....	57
TABULKA Č. 14: VERTIKÁLNÍ ANALÝZA NÁKLADŮ.....	60
TABULKA Č. 15: VERTIKÁLNÍ ANALÝZA VÝNOSŮ .....	62
TABULKA Č. 16: ČISTÝ PRACOVNÍ KAPITÁL .....	64
TABULKA Č. 17: ČISTÉ POHOTOVÉ PROSTŘEDKY .....	64
TABULKA Č. 18: RENTABILITA VLASTNÍHO KAPITÁLU.....	65
TABULKA Č. 19: RENTABILITA VLOŽENÉHO KAPITÁLU .....	66
TABULKA Č. 20: BĚŽNÁ LIKVIDITA .....	67
TABULKA Č. 21: POHOTOVÁ LIKVIDITA.....	67
TABULKA Č. 22: OKAMŽITÁ LIKVIDITA .....	68
TABULKA Č. 23: CELKOVÁ ZADLUŽENOST.....	68
TABULKA Č. 24: KOEFICIENT SAMOFINANCOVÁNÍ.....	68
TABULKA Č. 25: OBRAT CELKOVÝCH AKTIV .....	69
TABULKA Č. 26: OBRAT ZÁSOB.....	69
TABULKA Č. 27: DOBA OBRATU ZÁSOB .....	70
TABULKA Č. 28: DOBA OBRATU ZÁVAZKŮ .....	70
TABULKA Č. 29: DOBA OBRATU POHLEDÁVEK .....	70
TABULKA Č. 30: ZMĚNA DOBY OBRATU POHLEDÁVEK VLIVEM ZÁLOH.....	75
TABULKA Č. 31: NÁVRH VÝŠE SKONTA POHLEDÁVEK .....	76
TABULKA Č. 32: ZMĚNA DOBY OBRATU POHLEDÁVEK VLIVEM SKONTA.....	76
TABULKA Č. 33: VÝPOČET NÁKLADŮ FAKTORINGU .....	77
TABULKA Č. 34: ZMĚNY DOBY OBRATU POHLEDÁVEK VLIVEM FAKTORINGU .....	78
TABULKA Č. 35: SROVNÁNÍ MOŽNOSTÍ SNÍŽENÍ DOBY OBRATU POHLEDÁVEK .....	78
TABULKA Č. 36: NABÍDKA SPOŘICÍCH ÚČTŮ.....	81
TABULKA Č. 37: SPOŘICÍ ÚČET PŘED FAKTORINGEM.....	82

<b>TABULKA Č. 38: SPOŘÍCÍ ÚČET PO FAKTORINGU .....</b>	<b>83</b>
<b>TABULKA Č. 39: POROVNÁNÍ LIKVIDITY VLIVEM ZMĚN.....</b>	<b>83</b>
<b>TABULKA Č. 40: POROVNÁNÍ ROZDÍLOVÝCH UKAZATELŮ VLIVEM ZMĚN.....</b>	<b>84</b>
<b>TABULKA Č. 41: VÝPOČET NÁKLADŮ NA CIZÍ KAPITÁL.....</b>	<b>86</b>
<b>TABULKA Č. 42: VÝPOČET NÁKLADŮ NA VLASTNÍ KAPITÁL .....</b>	<b>87</b>
<b>TABULKA Č. 43: VÝPOČET PŘÍRÁŽKY ZA FINANČNÍ STRUKTURU.....</b>	<b>88</b>
<b>TABULKA Č. 44: VÝPOČET PRŮMĚRNÝCH NÁKLADŮ NA KAPITÁL .....</b>	<b>88</b>
<b>TABULKA Č. 45: ZMĚNA ZADLUŽENOSTI VLIVEM OPTIMALIZACE KAPITÁLOVÉ STRUKTURY .....</b>	<b>90</b>
<b>TABULKA Č. 46: ZMĚNA RENTABILITY VLIVEM OPTIMALIZACE KAPITÁLOVÉ STRUKTURY .....</b>	<b>91</b>

# SEZNAM VZORCŮ

<b>VZOREC Č. 1: R1 KRALICKOVA QUICKTESTU .....</b>	<b>20</b>
<b>VZOREC Č. 2: R2 KRALICKOVA QUICKTESTU .....</b>	<b>20</b>
<b>VZOREC Č. 3: R3 KRALICKOVA QUICKTESTU .....</b>	<b>21</b>
<b>VZOREC Č. 4: R4 KRALICKOVA QUICKTESTU .....</b>	<b>21</b>
<b>VZOREC Č. 5: MODEL IN05 .....</b>	<b>22</b>
<b>VZOREC Č. 6: ABSOLUTNÍ ZMĚNA HORIZONTÁLNÍ ANALÝZY .....</b>	<b>24</b>
<b>VZOREC Č. 7: PROCENTUÁLNÍ ZMĚNA HORIZONTÁLNÍ ANALÝZY .....</b>	<b>24</b>
<b>VZOREC Č. 8: VERTIKÁLNÍ ANALÝZA .....</b>	<b>24</b>
<b>VZOREC Č. 9: ČISTÝ PRACOVNÍ KAPITÁL.....</b>	<b>25</b>
<b>VZOREC Č. 10: ČISTÉ POHOTOVÉ PROSTŘEDKY .....</b>	<b>26</b>
<b>VZOREC Č. 11: OBECNÝ VZOREC RENTABILITY .....</b>	<b>27</b>
<b>VZOREC Č. 12: RENTABILITA VLASTNÍHO KAPITÁLU .....</b>	<b>27</b>
<b>VZOREC Č. 13: RENTABILITA VLOŽENÉHO KAPITÁLU .....</b>	<b>28</b>
<b>VZOREC Č. 14: RENTABILITA DLOUHODOBÉHO KAPITÁLU.....</b>	<b>28</b>
<b>VZOREC Č. 15: RENTABILITA TRŽEB.....</b>	<b>29</b>
<b>VZOREC Č. 16: OBECNÝ VZOREC LIKVIDITY .....</b>	<b>29</b>
<b>VZOREC Č. 17: BĚŽNÁ LIKVIDITA .....</b>	<b>30</b>
<b>VZOREC Č. 18: POHOTOVÁ LIKVIDITA .....</b>	<b>30</b>
<b>VZOREC Č. 19: PENĚŽNÍ LIKVIDITA .....</b>	<b>31</b>
<b>VZOREC Č. 20: CELKOVÁ ZADLUŽENOST.....</b>	<b>32</b>
<b>VZOREC Č. 21: KOEFICIENT SAMOFINANCOVÁNÍ.....</b>	<b>32</b>
<b>VZOREC Č. 22: ÚROKOVÉ KRYTÍ.....</b>	<b>33</b>
<b>VZOREC Č. 23: DOBA SPLÁCENÍ DLUHU .....</b>	<b>33</b>
<b>VZOREC Č. 24: OBRAT CELKOVÝCH AKTIV .....</b>	<b>34</b>
<b>VZOREC Č. 25: OBRAT ZÁSOB.....</b>	<b>34</b>
<b>VZOREC Č. 26: DOBA OBRATU ZÁSOB .....</b>	<b>34</b>
<b>VZOREC Č. 27: DOBA OBRATU ZÁVAZKŮ .....</b>	<b>35</b>
<b>VZOREC Č. 28: DOBA OBRATU POHLEDÁVEK.....</b>	<b>35</b>
<b>VZOREC Č. 29: PRŮMĚRNÉ NÁKLADY NA KAPITÁL.....</b>	<b>86</b>
<b>VZOREC Č. 30: NÁKLADY NA VLASTNÍ KAPITÁL.....</b>	<b>87</b>

## SEZNAM PŘÍLOH

<b>PŘÍLOHA Č. 1: AKTIVA SOLID BRNO S.R.O. 2016 AŽ 2020 .....</b>	<b>I</b>
<b>PŘÍLOHA Č. 2: PASIVA SOLID BRNO S.R.O. 2016 AŽ 2020 .....</b>	<b>II</b>
<b>PŘÍLOHA Č. 3: VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY SOLID BRNO S.R.O. 2016 AŽ 2020.....</b>	<b>III</b>
<b>PŘÍLOHA Č. 4: PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH SOLID BRNO S.R.O. 2016 AŽ 2020.....</b>	<b>IV</b>
<b>PŘÍLOHA Č. 5: HORIZONTÁLNÍ ANALÝZA AKTIV SOLID BRNO S.R.O. V TIS. KČ.....</b>	<b>V</b>
<b>PŘÍLOHA Č. 6: HORIZONTÁLNÍ ANALÝZA SOLID BRNO S.R.O. V %.....</b>	<b>VI</b>
<b>PŘÍLOHA Č. 7: VERTIKÁLNÍ ANALÝZA AKTIV SOLID BRNO S.R.O. ....</b>	<b>VII</b>
<b>PŘÍLOHA Č. 8: HORIZONTÁLNÍ ANALÝZA PASIV SOLID BRNO S.R.O. V TIS. KČ.....</b>	<b>VIII</b>
<b>PŘÍLOHA Č. 9: HORIZONTÁLNÍ ANALÝZA PASIV SOLID BRNO S.R.O. V % .....</b>	<b>IX</b>
<b>PŘÍLOHA Č. 10: VERTIKÁLNÍ ANALÝZA PASIV SOLID BRNO S.R.O. V % .....</b>	<b>X</b>



**Příloha č. 1: Aktiva SOLID Brno s.r.o. 2016 až 2020**

Označení	ROZVAHA (v celých tisících Kč)	2016	2017	2018	2019	2020
	<b>AKTIVA CELKEM</b>	47 759	60 135	65 427	67 174	73 131
B.	<b>Stálá aktiva</b>	20 970	26 356	29 539	34 104	34 428
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	11	-7	0	634	486
B.I.2.	Ocenitelná práva	11	-7	0	634	486
B.I.2.1.	Software	11	-7	0	634	486
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	20 959	26 363	29 539	30 950	30 422
B.II.1.	Pozemky a stavby	16 042	15 210	14 415	21 673	20 494
B.II.1.1.	Pozemky	4 568	4 568	4 568	4 568	4 568
B.II.1.2.	Stavby	11 474	10 642	9 847	17 105	15 926
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	4 917	11 068	8 179	9 247	9 898
B.II.5.	Poskytnuté zálohy na dl. hmotný majetek a nedokončený dl. hmotný majetek	0	85	6 945	30	30
B.II.5.1.	Poskytnuté zálohy na dl. hmotný majetek	0	0	0	30	30
B.II.5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	0	85	6 945	0	0
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek	0	0	0	2 520	3 520
B.III.7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek	0	0	0	2 520	3 520
C.	<b>Oběžná aktiva</b>	26 685	33 693	35 660	33 070	38 306
C.I.	Zásoby	2 990	2 293	5 461	11 829	13 304
C.I.1.	Materiál	248	680	999	491	1 463
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	88	89	110	2 140	2 999
C.I.3.	Výrobky a zboží	2 654	1 524	4 352	9 198	8 842
C.I.3.1.	Výrobky	984	656	3 614	8 368	8 047
C.I.3.2.	Zboží	1 670	868	738	830	795
C.II.	Pohledávky	12 610	16 749	17 814	13 554	12 655
C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky	925	800	980	517	1 768
C.II.1.5.	Pohledávky – ostatní	925	800	980	517	1 768
C.II.1.5.1.	Pohledávky za společníky	925	800	980	0	1 768
C.II.1.5.4.	Jiné pohledávky	0	0	0	517	0
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	11 685	15 949	16 834	12 769	10 887
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	10 644	14 761	14 138	11 393	8 899
C.II.2.4.	Pohledávky – ostatní	1 041	1 188	2 696	1 376	1 988
C.II.2.4.3.	Stát – daňové pohledávky	15	19	767	1 364	815
C.II.2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	1 023	1 016	1 926	0	1 029
C.II.2.4.5.	Dohadné účty aktivní	3	3	3	0	0
C.II.2.4.6.	Jiné pohledávky	0	150	0	12	144
C.IV.	Peněžní prostředky	11 085	14 651	12 385	7 687	12 347
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	25	38	19	46	17
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	11 060	14 613	12 366	7 641	12 330
D.	<b>Časové rozlišení aktiv</b>	104	86	228	268	397
D.1.	Náklady příštích období	104	86	228	240	316
D.3.	Příjmy příštích období	0	0	0	28	81

**Příloha č. 2: Pasiva SOLID Brno s.r.o. 2016 až 2020**

Označení	ROZVAHA (v celých tisících Kč)	2016	2017	2018	2019	2020
	<b>PASIVA CELKEM</b>	47 759	60 135	65 427	67 174	73 131
A.	<b>Vlastní kapitál</b>	43 968	53 252	59 661	63 973	65 249
A.I.	Základní kapitál	400	400	400	400	400
A.III.	Fondy ze zisku	40	312	117	114	-46
A.III.1.	Ostatní rezervní fondy	40	40	40	40	40
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy	0	272	77	74	-86
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let	35 786	41 648	51 540	57 744	63 458
A.IV.1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let	35 786	41 648	51 540	57 744	63 458
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období	7 742	10 892	7 604	5 715	1 437
B. + C.	<b>Cizí zdroje</b>	3 599	6 660	5 216	3 099	7 771
C.	<b>Závazky</b>	3 599	6 660	5 216	3 099	7 771
C.II.	Krátkodobé závazky	3 599	6 660	5 216	3 099	7 771
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	54	54	54	161	187
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	1 719	2 370	2 686	1 348	5 591
C.II.8.	Závazky ostatní	1 826	4 236	2 476	1 590	1 993
C.II.8.1.	Závazky ke společníkům	0	853	0	0	0
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	547	1 303	1 306	803	822
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	322	803	789	486	494
C.II.8.5.	Stát – daňové závazky a dotace	957	1 277	381	108	244
C.II.8.6.	Dohadné účty pasivní	0	0	0	193	433
D.	<b>Časové rozlišení pasiv</b>	192	223	550	102	111
D.1.	Výdaje příštích období	192	223	550	60	61
D.2.	Výnosy příštích období	0	0	0	42	50

**Příloha č. 3: Výkaz zisku a ztráty SOLID Brno s.r.o. 2016 až 2020**

<b>VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY (v celých tisících Kč)</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<b>Tržby z prodeje výrobků a služeb</b>	46 045	53 993	51 440	44 228	41 828
<b>Tržby za prodej zboží</b>	1 408	2 388	1 636	1 323	850
<b>Výkonová spotřeba</b>	20 358	23 274	19 550	16 315	17 912
Náklady vynaložené na prodané zboží	928	1 823	1 023	762	554
Spotřeba materiálu a energie	13 163	14 916	11 241	9 529	11 836
Služby	6 267	6 535	7 286	6 024	5 522
<b>Změna stavu zásob vlastní činnosti</b>	-7	0	0	-2 859	-538
<b>Osobní náklady</b>	13 216	16 329	18 592	19 477	17 450
Mzdové náklady	9 371	11 553	13 262	13 933	12 972
Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	3 845	4 776	5 330	5 544	4 478
2. 1. Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	3 080	3 758	4 267	4 511	3 512
2.2. Ostatní náklady	765	1 018	1 063	1 033	966
<b>Úpravy hodnot v provozní oblasti</b>	4 585	5 589	6 313	5 827	6 982
Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	4 585	5 589	6 313	5 827	6 982
1.1. Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – trvalé	4 585	5 589	6 313	5 827	6 982
<b>Ostatní provozní výnosy</b>	469	2 594	1 014	766	1 129
Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	2	2 060	137	165	678
Tržby z prodeje materiálu	384	475	729	503	446
Jiné provozní výnosy	83	59	148	98	5
<b>Ostatní provozní náklady</b>	55	58	80	190	87
Prodaný materiál	0	0	0	6	5
Daně a poplatky v provozní oblasti	54	57	57	55	57
Jiné provozní náklady	1	1	23	129	25
<b>Provozní výsledek hospodaření</b>	9 715	13 725	9 555	7 367	1 914
<b>Výnosové úroky a podobné výnosy</b>	31	19	57	73	94
Výnosové úroky a podobné výnosy – ovládaná nebo ovládající osoba	31	19	57	73	94
<b>Nákladové úroky a podobné náklady</b>	2	0	0	0	0
Nákladové úroky a podobné náklady – ovládaná nebo ovládající osoba	2	0	0	0	0
<b>Ostatní finanční výnosy</b>	87	184	204	115	233
<b>Ostatní finanční náklady</b>	304	510	431	466	483
<b>Finanční výsledek hospodaření</b>	-188	-307	-170	-278	-156
<b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>	9 527	13 418	9 385	7 089	1 758
<b>Daň z příjmů</b>	1 785	2 526	1 781	1 375	321
Daň z příjmů splatná	1 785	2 526	1 781	1 375	321
<b>Výsledek hospodaření po zdanění</b>	7 742	10 892	7 604	5 714	1 437
<b>Výsledek hospodaření za účetní období</b>	<b>7 742</b>	<b>10 892</b>	<b>7 604</b>	<b>5 714</b>	<b>1 437</b>
<b>Čistý obrát za účetní období</b>	<b>48 040</b>	<b>59 178</b>	<b>54 351</b>	<b>46 505</b>	<b>44 134</b>

**Příloha č. 4: Přehled o peněžních tocích SOLID Brno s.r.o. 2016 až 2020**

<b>PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH</b> (v celých tisících Kč)	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<b>Stav peněžních prostředků a pen. ekvivalentů na začátku účetního období</b>	<b>448</b>	<b>11 085</b>	<b>14 651</b>	<b>12 385</b>	<b>7 687</b>
<b>Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnost)</b>					
Účetní zisk nebo ztráta před zdaněním	9 527	13 418	9 385	7 089	1 758
Úpravy o nepeněžní operace	4 554	3 510	6 119	5 589	6 210
Odpisy stálých aktiv a umořování opravné položky k nabytému majetku	4 585	5 589	6 313	5 827	6 982
Zisk z prodeje stálých aktiv	-2	-2 060	-137	-165	-678
Vyúčtované nákladové úroky s výjimkou úroků zahrnovaných do ocenění dlouhodobého majetku a vyúčtované výnosové úroky	-29	-19	-57	-73	-94
<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu</b>	<b>14 081</b>	<b>16 928</b>	<b>15 504</b>	<b>12 678</b>	<b>7 968</b>
Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	653	-332	-5 492	-4 445	3 708
Změna stavu pohledávek z provozní činnosti, přechodných účtů aktiv	611	-4 121	-1 207	4 488	502
Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti, přechodných účtů pasiv	-592	3 092	-1 117	-2 565	4 681
Změna stavu zásob	634	697	-3 168	-6 368	-1 475
Změna stavu krátkodobého finančního majetku nespádajícího do peněžních prostř. a ekvivalentů	0	0	0	0	0
<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním</b>	<b>14 734</b>	<b>16 596</b>	<b>10 012</b>	<b>8 233</b>	<b>11 676</b>
Vyplacené úroky s výjimkou úroků zahrnovaných do ocenění dlouhodobého majetku	-2	0	0	0	0
Přijaté úroky	31	19	57	73	94
Zaplacená daň z příjmů a doměrky daně za minulá období	-1 785	-2 526	-1 781	-1 375	-321
Přijaté podíly na zisku	0	0	0	0	0
<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>	<b>12 978</b>	<b>14 089</b>	<b>8 288</b>	<b>6 931</b>	<b>11 449</b>
<b>Peněžní toky z investiční činnosti</b>					
Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-239	-10 975	-9 496	-10 392	-7 306
Příjmy z prodeje stálých aktiv	2	2 060	137	165	678
Zápůjčky a úvěry spřízněným osobám	0	0	0	0	0
<b>Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti</b>	<b>-237</b>	<b>-8 915</b>	<b>-9 359</b>	<b>-10 227</b>	<b>-6 628</b>
<b>Peněžní toky z finančních činností</b>					
Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky a ekvivalenty	0	272	-195	-3	-160
Přímé platby na vrub fondů	0	272	-195	-3	-160
<b>Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti</b>	<b>0</b>	<b>272</b>	<b>-195</b>	<b>-3</b>	<b>-160</b>
<b>Čisté zvýšení, resp. snížení peněžních prostředků</b>	<b>10 637</b>	<b>3 566</b>	<b>-2266</b>	<b>-4698</b>	<b>4 661</b>
<b>Stav peněžních prostředků a pen. ekvivalentů na konci účetního období</b>	<b>11 085</b>	<b>14 651</b>	<b>12 385</b>	<b>7 687</b>	<b>12 347</b>

**Příloha č. 5: Horizontální analýza aktiv SOLID Brno s.r.o. v tis. Kč**

<b>Horizontální analýza aktiv (v tis. Kč)</b>	<b>2016/2017</b>	<b>2017/2018</b>	<b>2018/2019</b>	<b>2019/2020</b>
<b>AKTIVA CELKEM</b>	12 376	5 292	1 747	5 957
<b>Stálá aktiva</b>	5 386	3 183	4 565	324
Dlouhodobý nehmotný majetek	-18	7	634	-148
Ocenitelná práva	-18	7	634	-148
Software	-18	7	634	-148
Dlouhodobý hmotný majetek	5 404	3 176	1 411	-528
Pozemky a stavby	-832	-795	7 258	-1 179
Pozemky	0	0	0	0
Stavby	-832	-795	7 258	-1 179
Hmotné movité věci a jejich soubory	6 151	-2 889	1 068	651
Poskytnuté zálohy na dl. hmotný majetek a nedokončený dl. hmotný majetek	85	6 860	-6 915	0
Poskytnuté zálohy na dl. hmotný majetek	0	0	30	0
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	85	6 860	-6 945	0
Dlouhodobý finanční majetek	0	0	2 520	1 000
Ostatní dlouhodobý finanční majetek	0	0	2 520	1 000
<b>Oběžná aktiva</b>	7 008	1 967	-2 590	5 236
Zásoby	-697	3 168	6 368	1 475
Materiál	432	319	-508	972
Nedokončená výroba a polotovary	1	21	2 030	859
Výrobky a zboží	-1 130	2 828	4 846	-356
Výrobky	-328	2 958	4 754	-321
Zboží	-802	-130	92	-35
Pohledávky	4 139	1 065	-4 260	-899
Dlouhodobé pohledávky	-125	180	-463	1 251
Pohledávky – ostatní	-125	180	-463	1 251
Pohledávky za společníky	-125	180	-980	1 768
Jiné pohledávky	0	0	517	-517
Krátkodobé pohledávky	4 264	885	-4 065	-1 882
Pohledávky z obchodních vztahů	4 117	-623	-2 745	-2 494
Pohledávky – ostatní	147	1 508	-1 320	612
Stát – daňové pohledávky	4	748	597	-549
Krátkodobé poskytnuté zálohy	-7	910	-1 926	1 029
Dohadné účty aktivní	0	0	-3	0
Jiné pohledávky	150	-150	12	132
Peněžní prostředky	3 566	-2 266	-4 698	4 660
Peněžní prostředky v pokladně	13	-19	27	-29
Peněžní prostředky na účtech	3 553	-2 247	-4 725	4 689
<b>Časové rozlišení aktiv</b>	-18	142	40	129
Náklady příštích období	-18	142	12	76
Příjmy příštích období	0	0	28	53

**Příloha č. 6: Horizontální analýza SOLID Brno s.r.o. v %**

<b>Horizontální analýza aktiv (v %)</b>	<b>2016/2017</b>	<b>2017/2018</b>	<b>2018/2019</b>	<b>2019/2020</b>
<b>AKTIVA CELKEM</b>	25,91	8,80	2,67	8,87
<b>Stálá aktiva</b>	25,68	12,08	15,45	0,95
Dlouhodobý nehmotný majetek	-163,64	100,00	0,00	-23,34
Ocenitelná práva	-163,64	100,00	0,00	-23,34
Software	-163,64	100,00	0,00	-23,34
Dlouhodobý hmotný majetek	25,78	12,05	4,78	-1,71
Pozemky a stavby	-5,19	-5,23	50,35	-5,44
Pozemky	0,00	0,00	0,00	0,00
Stavby	-7,25	-7,47	73,71	-6,89
Hmotné movité věci a jejich soubory	125,10	-26,10	13,06	7,04
Poskytnuté zálohy na dl. hmotný majetek a nedokončený dl. hmotný majetek	0,00	8 070,59	-99,57	0,00
Poskytnuté zálohy na dl. hmotný majetek	0,00	0,00	0,00	0,00
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	0,00	8 070,59	-100,00	0,00
Dlouhodobý finanční majetek	0,00	0,00	0,00	39,68
Ostatní dlouhodobý finanční majetek	0,00	0,00	0,00	39,68
<b>Oběžná aktiva</b>	26,26	5,84	-7,26	15,83
Zásoby	-23,31	138,16	116,61	12,47
Materiál	174,19	46,91	-50,85	197,96
Nedokončená výroba a polotovary	1,14	23,60	1 845,45	40,14
Výrobky a zboží	-42,58	185,56	111,35	-3,87
Výrobky	-33,33	450,91	131,54	-3,84
Zboží	-48,02	-14,98	12,47	-4,22
Pohledávky	32,82	6,36	-23,91	-6,63
Dlouhodobé pohledávky	-13,51	22,50	-47,24	241,97
Pohledávky – ostatní	-13,51	22,50	-47,24	241,97
Pohledávky za společníky	-13,51	22,50	-100,00	0,00
Jiné pohledávky	0,00	0,00	0,00	-100,00
Krátkodobé pohledávky	36,49	5,55	-24,15	-14,74
Pohledávky z obchodních vztahů	38,68	-4,22	-19,42	-21,89
Pohledávky – ostatní	14,12	126,94	-48,96	44,48
Stát – daňové pohledávky	26,67	3936,84	77,84	-40,25
Krátkodobé poskytnuté zálohy	-0,68	89,57	-100,00	0,00
Dohadné účty aktivní	0,00	0,00	-100,00	0,00
Jiné pohledávky	0,00	-100,00	0,00	1 100,00
Peněžní prostředky	32,17	-15,47	-37,93	60,62
Peněžní prostředky v pokladně	52,00	-50,00	142,11	-63,04
Peněžní prostředky na účtech	32,12	-15,38	-38,21	61,37
<b>Časové rozlišení aktiv</b>	-17,31	165,12	17,54	48,13
Náklady příštích období	-17,31	165,12	5,26	31,67
Příjmy příštích období	0,00	0,00	0,00	189,29

**Příloha č. 7: Vertikální analýza aktiv SOLID Brno s.r.o.**

<b>Vertikální analýza aktiv (v %)</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<b>AKTIVA CELKEM</b>	100	100	100	100	100
<b>Stálá aktiva</b>	43,91	43,83	45,15	50,77	47,08
Dlouhodobý nehmotný majetek	0,02	-0,01	0,00	0,94	0,66
Ocenitelná práva	0,02	-0,01	0,00	0,94	0,66
Software	0,02	-0,01	0,00	0,94	0,66
Dlouhodobý hmotný majetek	43,88	43,84	45,15	46,07	41,60
Pozemky a stavby	33,59	25,29	22,03	32,26	28,02
Pozemky	9,56	7,60	6,98	6,80	6,25
Stavby	24,02	17,70	15,05	25,46	21,78
Hmotné movité věci a jejich soubory	10,30	18,41	12,50	13,77	13,53
Poskytnuté zálohy na dl. hmotný majetek a nedokončený dl. hmotný majetek	0,00	0,14	10,61	0,04	0,04
Poskytnuté zálohy na dl. hmotný majetek	0,00	0,00	0,00	0,04	0,04
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	0,00	0,14	10,61	0,00	0,00
Dlouhodobý finanční majetek	0,00	0,00	0,00	3,75	4,81
Ostatní dlouhodobý finanční majetek	0,00	0,00	0,00	3,75	4,81
<b>Oběžná aktiva</b>	55,87	56,03	54,50	49,23	52,38
Zásoby	6,26	3,81	8,35	17,61	18,19
Materiál	0,52	1,13	1,53	0,73	2,00
Nedokončená výroba a polotovary	0,18	0,15	0,17	3,19	4,10
Výrobky a zboží	5,56	2,53	6,65	13,69	12,09
Výrobky	2,06	1,09	5,52	12,46	11,00
Zboží	3,50	1,44	1,13	1,24	1,09
Pohledávky	26,40	27,85	27,23	20,18	17,30
Dlouhodobé pohledávky	1,94	1,33	1,50	0,77	2,42
Pohledávky – ostatní	1,94	1,33	1,50	0,77	2,42
Pohledávky za společnosti	1,94	1,33	1,50	0,00	2,42
Jiné pohledávky	0,00	0,00	0,00	0,77	0,00
Krátkodobé pohledávky	24,47	26,52	25,73	19,01	14,89
Pohledávky z obchodních vztahů	22,29	24,55	21,61	16,96	12,17
Pohledávky – ostatní	2,18	1,98	4,12	2,05	2,72
Stát – daňové pohledávky	0,03	0,03	1,17	2,03	1,11
Krátkodobé poskytnuté zálohy	2,14	1,69	2,94	0,00	1,41
Dohadné účty aktivní	0,01	0,00	0,00	0,00	0,00
Jiné pohledávky	0,00	0,25	0,00	0,02	0,20
Peněžní prostředky	23,21	24,36	18,93	11,44	16,88
Peněžní prostředky v pokladně	0,05	0,06	0,03	0,07	0,02
Peněžní prostředky na účtech	23,16	24,30	18,90	11,37	16,86
<b>Časové rozlišení aktiv</b>	0,22	0,14	0,35	0,40	0,54
Náklady příštích období	0,22	0,14	0,35	0,36	0,43
Příjmy příštích období	0,00	0,00	0,00	0,04	0,11

**Příloha č. 8: Horizontální analýza pasiv SOLID Brno s.r.o. v tis. Kč**

<b>Horizontální analýza pasiv (v tis. Kč)</b>	<b>2016/2017</b>	<b>2017/2018</b>	<b>2018/2019</b>	<b>2019/2020</b>
<b>PASIVA CELKEM</b>	12 376	5 292	1 747	5 957
<b>Vlastní kapitál</b>	9 284	6 409	4 312	1 276
Základní kapitál	0	0	0	0
Fondy ze zisku	272	-195	-3	-160
Ostatní rezervní fondy	0	0	0	0
Statutární a ostatní fondy	272	-195	-3	-160
Výsledek hospodaření minulých let	5 862	9 892	6 204	5 714
Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let	5 862	9 892	6 204	5 714
Výsledek hospodaření běžného účetního období	3 150	-3 288	-1 889	-4 278
<b>Cizí zdroje</b>	3 061	-1 444	-2 117	4 672
<b>Závazky</b>	3 061	-1 444	-2 117	4 672
Krátkodobé závazky	3 061	-1 444	-2 117	4 672
Krátkodobé přijaté zálohy	0	0	107	26
Závazky z obchodních vztahů	651	316	-1 338	4 243
Závazky ostatní	2 410	-1 760	-886	403
Závazky ke společníkům	853	-853	0	0
Závazky k zaměstnancům	756	3	-503	19
Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	481	-14	-303	8
Stát – daňové závazky a dotace	320	-896	-273	136
Dohadné účty pasivní	0	0	193	240
<b>Časové rozlišení pasiv</b>	31	327	-448	9
Výdaje příštích období	31	327	-490	1
Výnosy příštích období	0	0	42	8



**Příloha č. 9: Horizontální analýza pasiv SOLID Brno s.r.o. v %**

<b>Horizontální analýza pasiv (v %)</b>	<b>2016/2017</b>	<b>2017/2018</b>	<b>2018/2019</b>	<b>2019/2020</b>
<b>PASIVA CELKEM</b>	25,91	8,80	2,67	8,87
<b>Vlastní kapitál</b>	21,12	12,04	7,23	1,99
Základní kapitál	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondy ze zisku	680,00	-62,50	-2,56	-140,35
Ostatní rezervní fondy	0,00	0,00	0,00	0,00
Statutární a ostatní fondy	0,00	-71,69	-3,90	-216,22
Výsledek hospodaření minulých let	16,38	23,75	12,04	9,90
Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let	16,38	23,75	12,04	9,90
Výsledek hospodaření běžného účetního období	40,69	-30,19	-24,84	-74,86
<b>Cizí zdroje</b>	85,05	-21,68	-40,59	150,76
<b>Závazky</b>	85,05	-21,68	-40,59	150,76
Krátkodobé závazky	85,05	-21,68	-40,59	150,76
Krátkodobé přijaté zálohy	0,00	0,00	198,15	16,15
Závazky z obchodních vztahů	37,87	13,33	-49,81	314,76
Závazky ostatní	131,98	-41,55	-35,78	25,35
Závazky ke společníkům	0,00	-100,00	0,00	0,00
Závazky k zaměstnancům	138,21	0,23	-38,51	2,37
Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	149,38	-1,74	-38,40	1,65
Stát – daňové závazky a dotace	33,44	-70,16	-71,65	125,93
Dohadné účty pasivní	0,00	0,00	0,00	124,35
<b>Časové rozlišení pasiv</b>	16,15	146,64	-81,45	8,82
Výdaje příštích období	16,15	146,64	-89,09	1,67
Výnosy příštích období	0,00	0,00	0,00	19,05

**Příloha č. 10: Vertikální analýza pasiv SOLID Brno s.r.o. v %**

<b>Vertikální analýza pasiv v %</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<b>PASIVA CELKEM</b>	100	100	100	100	100
<b>Vlastní kapitál</b>	92,06	88,55	91,19	95,23	89,22
Základní kapitál	0,84	0,67	0,61	0,60	0,55
Fondy ze zisku	0,08	0,52	0,18	0,17	-0,06
Ostatní rezervní fondy	0,08	0,07	0,06	0,06	0,05
Statutární a ostatní fondy	0,00	0,45	0,12	0,11	-0,12
Výsledek hospodaření minulých let	74,93	69,26	78,77	85,96	86,77
Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let	74,93	69,26	78,77	85,96	86,77
Výsledek hospodaření běžného účetního období	16,21	18,11	11,62	8,51	1,96
<b>Cizí zdroje</b>	7,54	11,08	7,97	4,61	10,63
<b>Závazky</b>	7,54	11,08	7,97	4,61	10,63
Krátkodobé závazky	7,54	11,08	7,97	4,61	10,63
Krátkodobé přijaté zálohy	0,11	0,09	0,08	0,24	0,26
Závazky z obchodních vztahů	3,60	3,94	4,11	2,01	7,65
Závazky ostatní	3,82	7,04	3,78	2,37	2,73
Závazky ke společníkům	0,00	1,42	0,00	0,00	0,00
Závazky k zaměstnancům	1,15	2,17	2,00	1,20	1,12
Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	0,67	1,34	1,21	0,72	0,68
Stát – daňové závazky a dotace	2,00	2,12	0,58	0,16	0,33
Dohadné účty pasivní	0,00	0,00	0,00	0,29	0,59
<b>Časové rozlišení pasiv</b>	0,40	0,37	0,84	0,15	0,15
Výdaje příštích období	0,40	0,37	0,84	0,09	0,08
Výnosy příštích období	0,00	0,00	0,00	0,06	0,07